

Презентация о компании

Февраль 2024



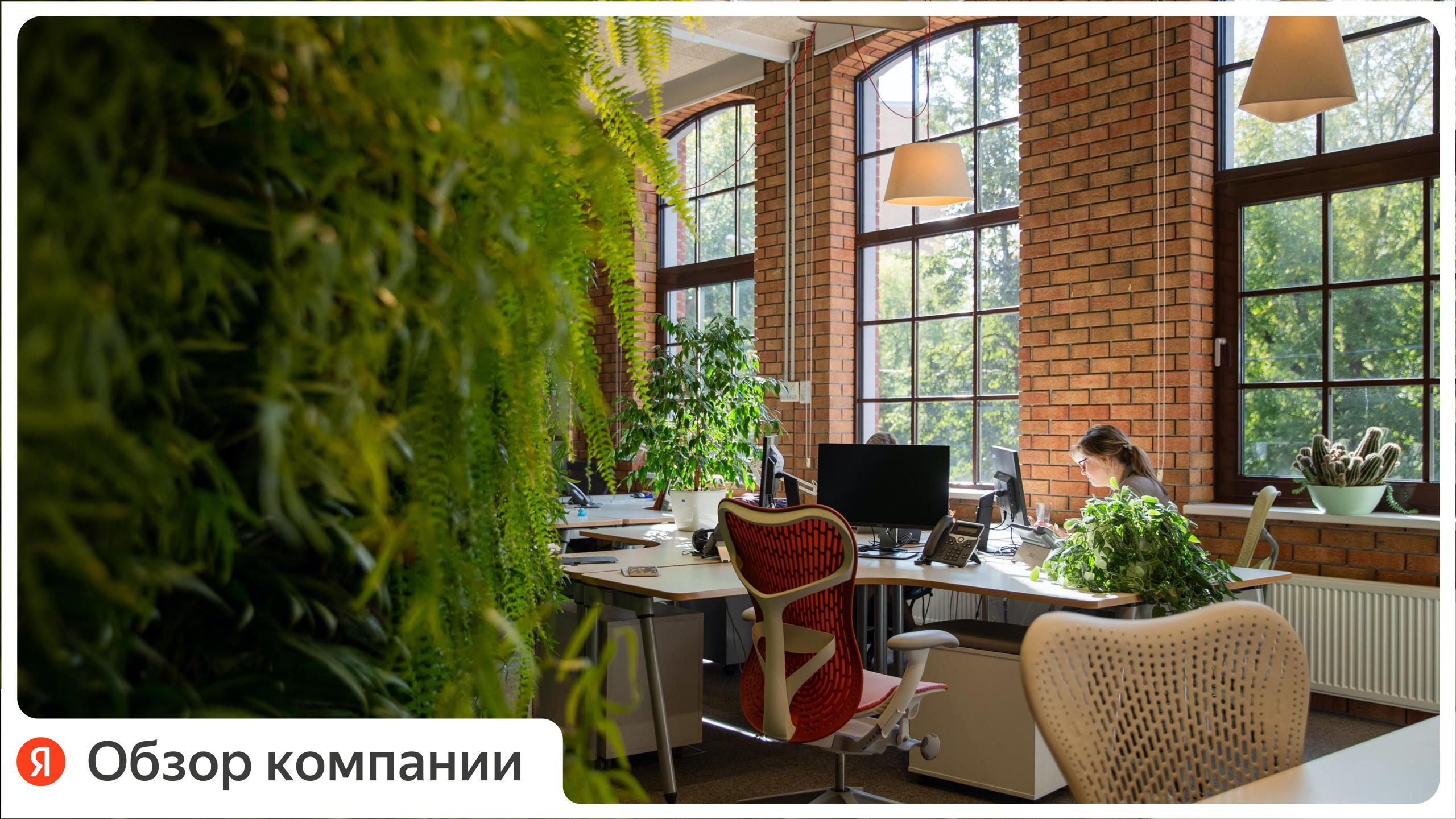


Презентация содержит прогнозные заявления, связанные с рисками и неопределенностями. К таким прогнозным заявлениям относятся заявления, касающиеся наших будущих результатов финансовой и операционной деятельности, нашего бизнеса и стратегии.

Фактические результаты могут существенно отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, и наши отчетные результаты не следует рассматривать как показатель будущих результатов нашей деятельности. Потенциальные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, включают, среди прочего, макроэкономические и геополитические события, влияющие на российскую экономику или на наш бизнес, изменения политической, правовой и (или) регулятивной обстановки, давление со стороны конкурентов,

изменения в характере рекламы, изменения предпочтений пользователей, развитие технологий, нашу потребность в капитале для обеспечения роста бизнеса, а также риски и неопределенности, указанные в разделах «Факторы риска» и «Обсуждение и анализ руководством финансового положения и результатов деятельности» нашего Ежегодного отчета по форме 20-F от 20 апреля 2023 года, а также в разделе «Факторы риска» в Циркуляре акционеров, раскрытом в качестве приложения 99.1 к нашему текущему отчету по форме 6-К от 8 февраля 2024 года. Данные документы представлены в Комиссию по ценным бумагам и биржам и доступны на нашем сайте по связям с инвесторами.

Вся информация в настоящей презентации приведена по состоянию на 15 февраля 2024 года (если не указано иное), при этом «Яндекс» прямо отказывается от обязанности обновлять указанную информацию, если закон не требует иного.



Яндекс сегодня

Ключевые цифры и факты

Уже более 25 лет Яндекс создаёт технологии и сервисы мирового уровня, популярные у миллионов пользователей в России и за её пределами. Наша экосистема сервисов охватывает множество сфер жизни пользователей, особенно на локальном рынке, где Яндекс является ведущим поисковиком, агрегатором такси и многим другим

• 1997

Основание Яндекса

2011

IPO на бирже NASDAQ

• 2014

Листинг на бирже МОЕХ



Источник: Данные компании на декабрь 2023. Примечание; 1 Капитализация считается как произведение цены закрытия 13 фев. 2024 на Московской бирже и общего кол-ва, выпущенных и находящихся в обращении акций Данные компании на 4 квартал 2023; 2 Яндекс Go — это суперапп для заказа такси, еды, продуктов и доставки посылок, а ещё каршеринг, аренда самокатов и расписание транспорта, данные компании на декабрь 2023; 3 Данные компании на декабрь 2023

Ключевые сервисы



Поиск

Ведущая поисковая система в России



Такси

Ведущий сервис заказа такси в России, также оперирующий и на международных рынках



Электронная коммерция

Один из крупнейших мультикатегорийных маркетплейсов, а также ведущий игрок на рынке доставки готовой еды и продуктов в России



Видео / аудиостриминг

Ведущие видео- и аудиостриминговые сервисы в России

Основные финансовые показатели

Выручка

800.1 млрд руб.

за полный 2023

Скорр. EBITDA

97,0 млрд руб.

за полный 2023

Рост выручки

+53%

2023 vs 2022

Рентабельность

12,1%

скорр. EBITDA за полный 2023

Аудитория

Активных пользователей в месяц



77,1 млн

Пользователи Алисы³



47,4 млн

Яндекс Go²



38 млн

Яндекс Карты (приложение)³



30,4 млн

Подписчики Яндекс Плюса³

Ключевые события и даты

1997 2010 2017 2020 2023 Запуск поисковой системы yandex.ru Запуск музыкального Яндекс Такси приобрел Запуск социального предшественника Яндекс Еды проекта Помощь Рядом стримингового сервиса Основание Яндекса Яндекс Такси начал Запуск сервиса Доставки тестирование беспилотного (Логистика) 2000 2011 2024 вождения Полная консолидация IPO Яндекса на бирже NASDAQ Регистрация компании «Яндекс» Запуск умного голосового Яндекс Маркета (выкуп Запуск Яндекс Такси 45% доли Сбера в СП) помощника Алисы 2007 2013 2019 2022 Запуск Образовательной Приобретение Кинопоиска: Запуск и тестирование Выкуп конвертируемых облигаций инициативы Яндекса Закрытие сделки по продаже Дзена

2004

Запуск Яндекс Карт

и Школы Анализа Данных

2001

Запуск системы контекстной рекламы Яндекс Директ

самого популярного сайта о фильмах, позже ставшего онлайн-сервисом для просмотра видео по запросу

2012

Запуск Яндекс Браузера роботов доставки Запуск Лавки гиперлокальной доставки товаров первой

необходимости

2018

Запуск маркетплейса, подписки Яндекс Плюс, Cloud платформы, каршеринга Драйв, Яндекс Еды и умной колонки Яндекс Станции Яндекс выкупил оставшуюся долю Uber в группе компаний Яндекс Такси

Нидерландская компания Yandex N.V. заключила сделку по продаже бизнеса Яндекса

и Новостей и покупке Delivery Club Объявление о намерении провести

корпоративную реструктуризацию

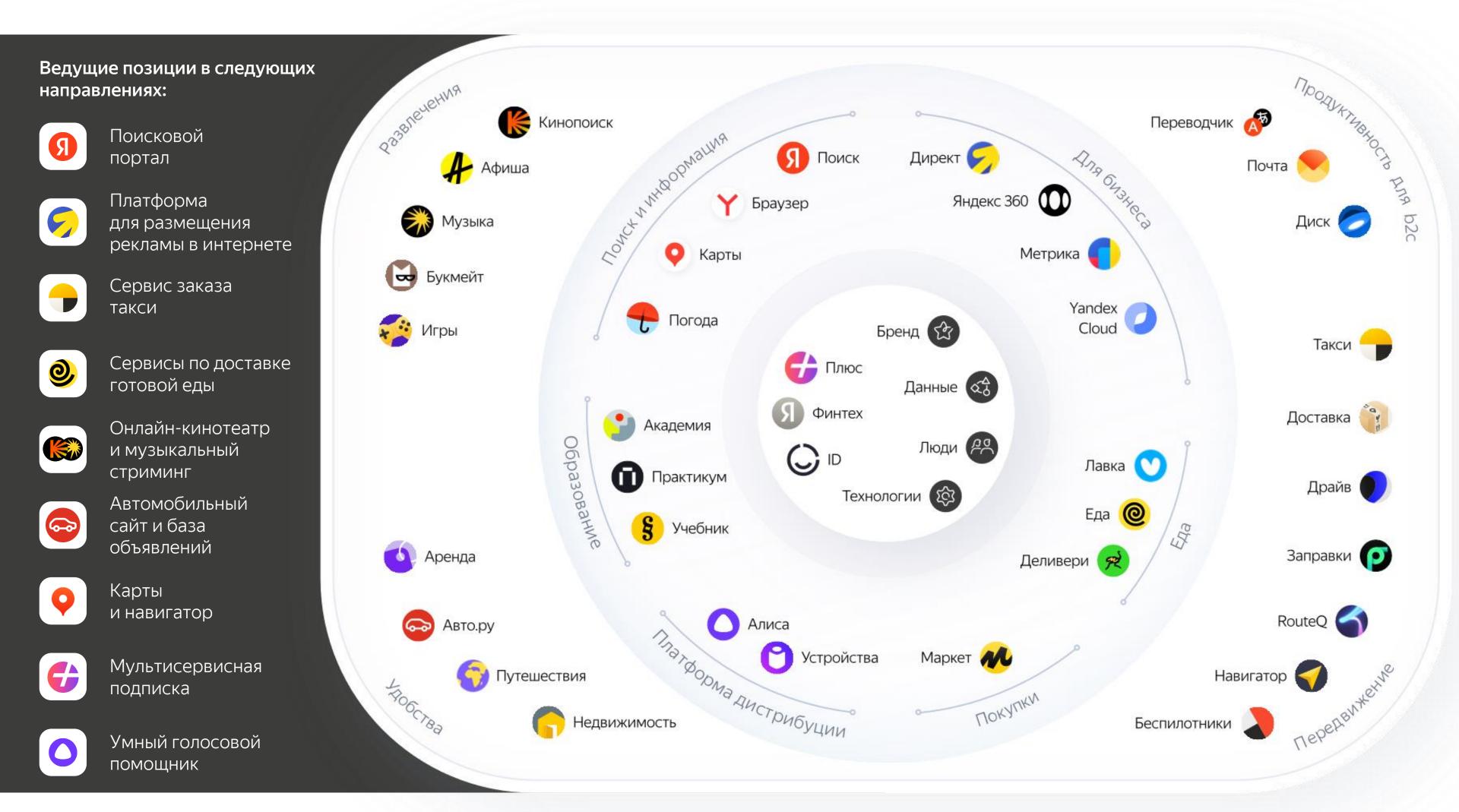
2021

Выкуп доли Uber в Яндекс Еде, Лавке, Доставке и Беспилотных технологиях; увеличение доли Яндекс Такси в совместном предприятии с Uber до 71% Приобретение банковской лицензии

2022 2008 2014 2019 2023 >26 300 >1 000 >5 000 >10 000 >20 800 Персонал 51 522 175 800

Источник: Данные компании на конец 4 квартала 2023

Яндекс — платформа из более 90 сервисов, которыми пользуются миллионы людей каждый день





Яндекс Плюс

- Программа лояльности с 30,4 млн подписчиков²
- Быстрорастущая аудитория Плюса это конкурентное преимущество Яндекса во многих отдельных бизнесах



Финансовые сервисы

Планы развития:

- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
- Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнеров сервисов

Уникальная позиция на рынке с потенциалом дальнейшего международного развития

	Yandex	Google	Æ 2 Alibaba .com [™]	Tencent腾讯	amazon	mercado libre
🔾 Поиск		✓			×	×
<a>Реклама						
№ Карты					X	X
Райдтех		1	2	2	×	X
Д Фудтех		×		3	~	X
E-commerce					✓	
○ Cloud					~	X
						X
						4
Финтех			5		X	

Успех Яндекса основан на сильной команде и технологиях собственной разработки...

Сильная команда и культура инноваций



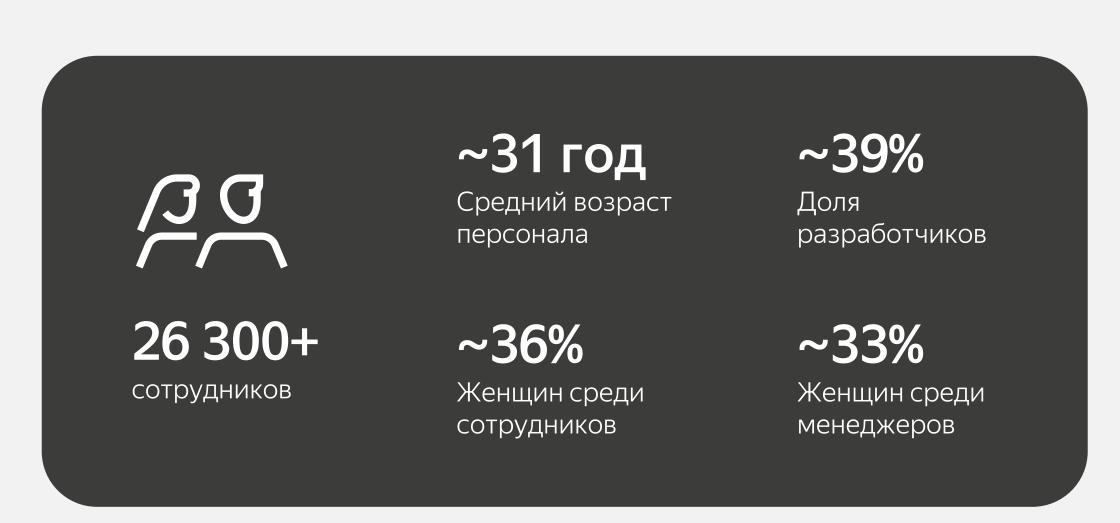
Большой кадровый резерв с высоким уровнем образования в IT-сфере



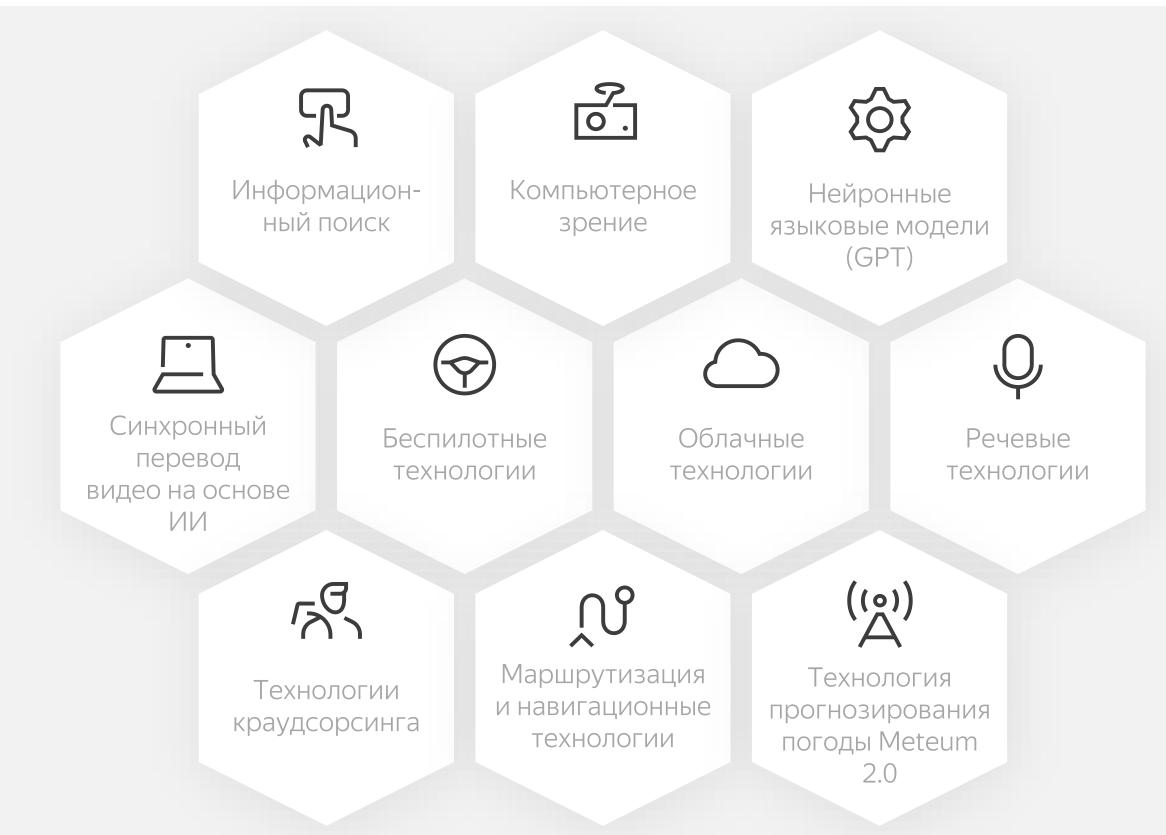
Платиновый статус работодателя Forbes в 2022 и 2023¹, Лучший IT-работодатель в рейтинге HH.ru в 2022



Открытая культура, способствующая инновационному мышлению и созданию уникальных продуктов



Практически все продукты и сервисы Яндекса основаны на технологиях собственной разработки



....которые позволяют развивать новые направления, быстро расти и масштабировать эффективные бизнес-модели самых разных сервисов

Поиск

Ведущая поисковая система в России



Такси

Ведущий сервис заказа такси в России, активно развивающийся в странах СНГ и ЕМЕА¹



Онлайн-кинотеатр

Самый популярный видео-стриминговый сервис в России



Суперкомпьютеры

Три наших суперкомпьютера вошли в список всемирного рейтинга мощнейших суперкомпьютеров Тор 50, а один из них занял 19-ю строчку, став самой производительной системой в России и Восточной Европе

Распознавание и синтез речи

Моментальное распознавание речи на 10+ языках и закадровый перевод видео в реальном времени с 6 языков, включая китайский

Карты

Одно из самых популярных в России геоприложений с подробными картами России и мира

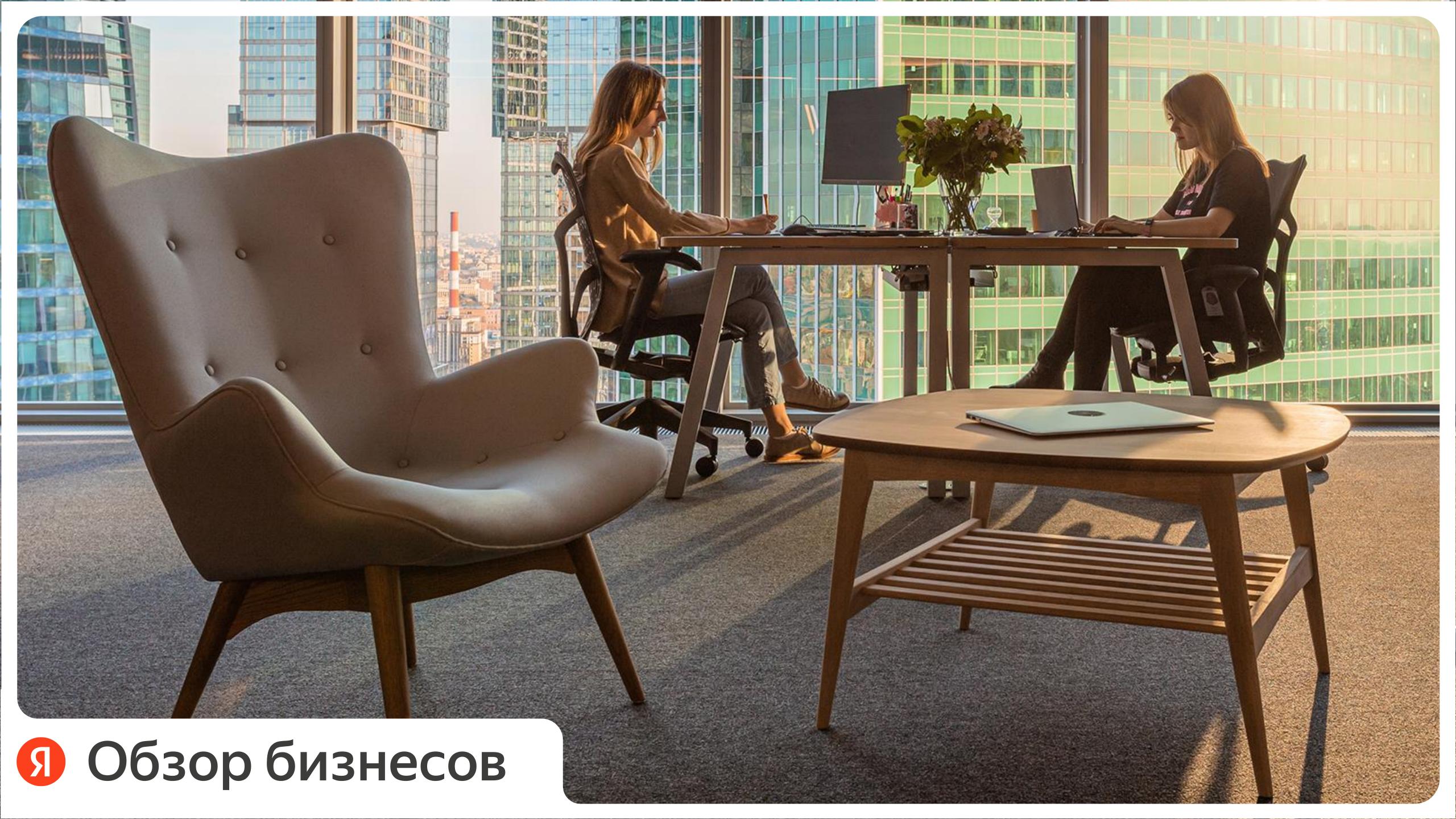


Виртуальный ассистент

Один из самых популярных в России. Алиса стала первым в мире виртуальным помощником со встроенной языковой моделью нового поколения (YandexGPT)



Примечание: 1 Европа, Ближний Восток и Африка



Ключевые бизнесы Яндекса

ОСНОВНЫЕ ЗАРАБАТЫВАЮЩИЕ СЕГМЕНТЫ

ПОИСК & РЕКЛАМА



Поиск

Лидер на рынке поиска и онлайнрекламы в России



Браузер

Быстрый и безопасный браузер С ГОЛОСОВЫМ

ПОИСКОМ



Директ

Крупнейшая в России платформа для размещения рекламы в интернете





Карты и Навигатор

Лидеры на рынке карт и навигации

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ & ФУДТЕХ & ДОСТАВКА



Маркет

Мультикатегорийный маркетплейс



Лавка, Deli

Гиперлокальный сервис доставки продуктов



Еда и Деливери²

92

Доставка готовой еды из ресторанов и различных товаров из офлайн-магазинов



Доставка

Логистические решения для физических и юридических лиц

РАЙДТЕХ







Такси

Сервис заказа такси в России, а также в странах СНГ и EMEA¹



Драйв

Сервис каршеринга и подписки на автомобили



Самокаты

Сервис аренды электросамокатов

ПЛЮС, РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ СЕРВИСЫ & ФИНТЕХ



Кинопоиск

Крупнейшая в России платформа для просмотра видео и фильмов



Музыка, Букмейт

Ведущий музыкальный стриминговый сервис в России; Сервис электронных и аудиокниг



Плюс

Единая подписка на сервисы Яндекса с программой кешбэка



Финтех

Цифровые финансовые услуги для пользователей и партнеров

СЕРВИСЫ ОБЪЯВЛЕНИЙ







Авто.ру, Яндекс Аренда, Яндекс Недвижимость, Яндекс Путешествия

Ведущие сервисы онлайн-объявлений в сегментах авто, недвижимости и путешествий

ДРУГИЕ СЕРВИСЫ





Yandex Cloud, Яндекс 360³

Облачная платформа для физи юр. лиц; Виртуальный офис для командной работы



Устройства и Алиса

Линейка умных колонок и ТВ с виртуальным помощником Алисой



Практикум

Образование в сфере диджитал: онлайн-курсы и обучение профессиям



SDG

Разработка беспилотных автомобилей и роботов доставки

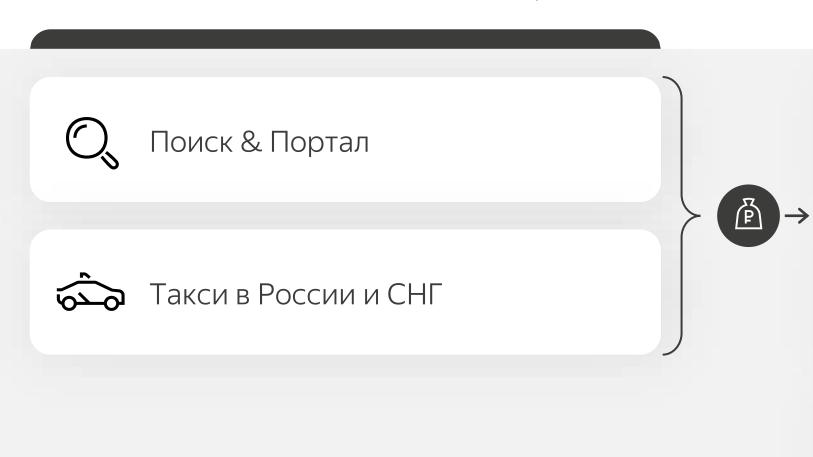
Яндекс финансирует развитие новых сервисов с помощью доходов от ключевых, прибыльных бизнесов

Несколько лет назад мы реинвестировали рекламные доходы в развитие Такси

Этот бизнес стал прибыльным в 2018 году и с тех пор является вторым основным источником инвестиций в новые направления

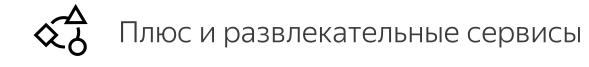
Основные текущие направления инвестиций с фокусом на повышение прибыльности и достижение положительного денежного потока в среднесрочной перспективе

Потенциальные направления активных инвестиций в рост в будущем



Реинвестируем прибыль в...











Устройства и Алиса





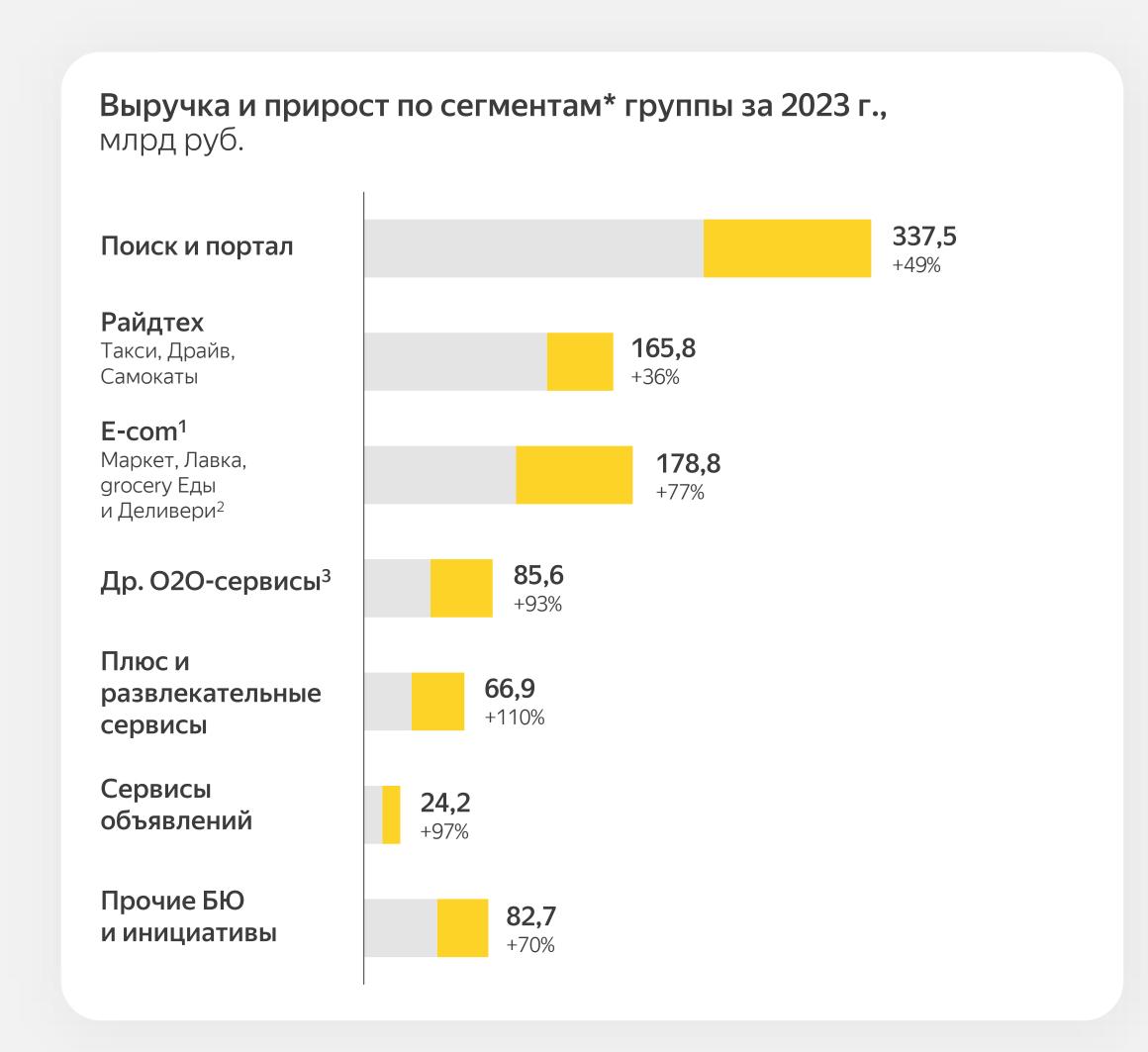
Финтех



Другие привлекательные бизнесы с потенциалом роста (включая развитие на международных рынках и прочие возможности)



Структура выручки группы Яндекса за 2023 г.





Примечание: *Данные по выручке исключают коррекцию на внутрисегментные расчёты (eliminations) на (141,4) млрд руб., где (9,5) – это внутрисегментные расчёты сегмента Электронная коммерция, Райдтех и Доставка
1. Электронная коммерция включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и хозяйственных товаров Яндекс Лавка в России и сервисы доставки продуктов из магазинов Яндекс Еда и Деливери (с 8 сентября 2022 года, когда была закрыта сделка по покупке сервиса; ранее сервис был известен, как Delivery Club); 2 Деливери — ранее сервис был известен как Delivery Club; 3. Online-to-offline, интернет-сервисы, предоставляющие технологическую возможность совершать покупки и заказывать услуги онлайн, а получать их в реальном мире. Включают Яндекс Доставку — сервис доставки средней и последней мили, сервисы доставки заказов из ресторанов Яндекс Еда и Деливери, сервис гиперлокальной доставки продуктов и хозяйственных товаров Яндекс Лавка Израиль, сервис для оплаты топлива с телефона на АЗС Яндекс Заправки, а таже несколько небольших экспериментальных О2О-сервисов

Поиск & Портал

Широкий спектр поисковых и информационных сервисов мирового класса на основе собственных технологий компании







Яндекс Поиск

Ведущий поисковик на российском рынке

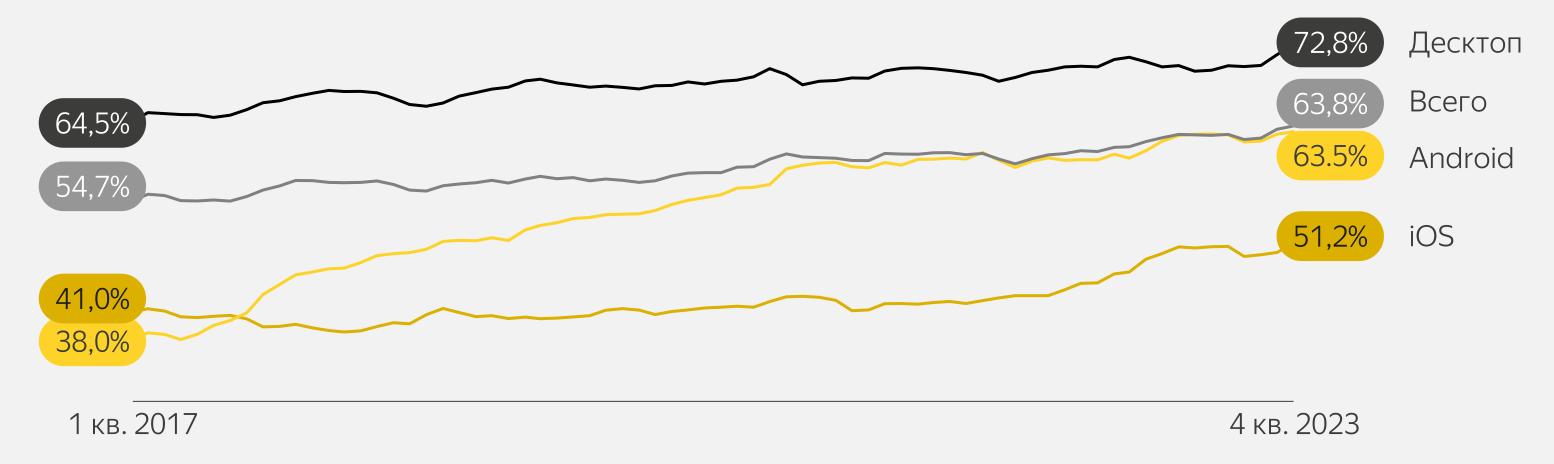
Яндекс Карты

Ведущее геонавигационное приложение в России

Яндекс Браузер

Быстрый и безопасный браузер с голосовым поиском

Доля Поиска Яндекса на различных платформах



Ключевые направления инвестиций

- Рекламные технологии
- Продукты для среднего и малого бизнеса
- Рост доли iOS
- Рекламные решения для электронной коммерции

63,8%

доля на российском поисковом рынке¹

51,2%

доля на российском поисковом рынке на устройствах на базе iOS ¹

1/3

показов рекламной системы — объявления, созданные при помощи NN^2

Технологии генеративных нейросетей Яндекса

Технологический фундамент Яндекса позволил нам стать одной из ведущих компаний в области развития ИИ в мире¹

История развития генеративных нейросетей Яндекса в 2023 году



Технологии генеративных нейросетей Яндекса

Наша стратегия— сразу встраивать генеративные нейросети в продукты и сервисы, чтобы они становились удобнее для наших пользователей и партнёров

~10 MЛH

скачиваний Шедеврума с момента запуска

Шедеврум создает картинки и видео на базе YandexGPT и YandexART

52 млн

суммаризаций видео сделали пользователи меньше чем за 3 месяца в 4 кв. 2023

Видим огромный интерес к краткому пересказу видео контента с помощью YandexGPT в Браузере и Поиске

YandexGPT уже работает во многих наших сервисах:









§ Учебник

Практикум

Педвижимость

🕥 Лавка

Маркет

👄 Авто.ру

Yandex Cloud

Мировые рейтинги

Топ-20

мирового рейтинга по научному вкладу

В 2023 году Яндекс стал единственной компанией из России в рейтинге мировых лидеров развития ИИ¹, по разным параметрам обогнав международных коллег (Netflix, Uber, Amazon, Alibaba и других)

Топ-3

ведущих мировых приложений с генеративным ИИ

В начале 2024 года наш сервис для генерации видео, изображений и текстов Шедеврум стал одним из трёх ведущих мировых приложений с генеративным $\mathcal{N}\mathcal{N}^2$ вместе с ChatGPT и Character.ai

Райдтех

Ведущий сервис заказа такси на локальном рынке, сервис каршеринга, а также аренда самокатов



Такси







Сервис заказа такси в России, а также в странах СНГ и EMEA¹ Сервис каршеринга и подписки на автомобили



Самокаты

Сервис аренды электросамокатов

47,4 млн

Активных пользователей Яндекс Go в месяц 2 (MAU 3)

1,75 млн

Активных водителей в Такси²

974 млрд руб.

Доходы партнёров Такси в 2023 году (+47% год к году)

35%

От общей доли заказов такси было совершено за пределами России²



Сегмент Райдтех прибылен⁴ с конца 2018 г.

Качество сервиса для пользователей, водителей и партнеров — основной фокус компании

Мы работаем над:

- Эффективностью платформы⁵
- Оптимизацией маршрутов и времени подачи
- Повышением эффективности загрузки водителей
- Подключением новых партнёров⁶ к платформе
- Повышением качества и безопасности сервиса

Электронная коммерция и Фудтех



Маркет

Мультикатегорийный маркетплейс



Лавка

Гиперлокальная, ультра быстрая доставка продуктов из дарксторов





Еда и Деливери¹

Экспресс-доставка различных товаров из офлайн-магазинов

Доставка готовой еды из ресторанов

E-commerce периметр Яндекса

Активных продавцов²

78,1 тыс.

На Яндекс Маркете

Ассортимент

57,1 млн

Уникальных товаров, доступных на торговой площадке

Дарксторов

502

Лавки в России и дарксторов Маркета в регионах

Доставка

Сервис доставки средней и последней мили

01

Фрагментированный рынок с высоким потенциалом роста

03

Использует технологии Яндекса: позволяет находить водителя или курьера за считанные минуты 02

Экспресс-доставка по городу и доставка «средней мили» в тарифе доставки на следующий день

04

Эффективно оптимизирует маршрут за счет использовании нашей экспертизы в картах и навигации

05

Развивает логистические услуги для крупных, средних и мелких бизнесов, синергичен с бизнесами Яндекса (прежде всего, с сервисами электронной коммерции)

x2

Рост г-к-г GMV Доставки и Доставки Еды в 2023 году >50 K

Число В2В клиентов в Дек.23



Модель монетизации экспресс-сервиса Доставки сравнима с моделью монетизации Такси

Оба бизнеса способны достичь сопоставимого уровня рентабельности в долгосрочной перспективе

Источник Данные компании

Плюс и развлекательные сервисы



Ведущий¹ в России онлайнсервис для просмотра видео по запросу

81 тыс.

Фильмов и эпизодов сериалов



Ведущий¹ в России музыкальный стриминговый сервис

73 млн



Музыкальных треков

Персональные рекомендации на основе ИИ



Яндекс Афиша

Лидирующий 2 в России сервис по продажам билетов

17,6 млн

Билетов продано в 2023 году



Развлекательные сервисы компании (Кинопоиск, Яндекс Музыка и Букмейт)

являются основой подписки Яндекс Плюс

Подписочная, рекламная и транзакционная выручка Плюса формирует основной доход сегмента Плюс и развлекательные сервисы

Инвестиции в оригинальный контент, который создаёт наш продюсерский центр Плюс Студия, обеспечивают рост подписочной базы, размер которой важен для юнит-экономики и будущей маржинальности направления

Рейтинг онлайн-кинотеатров в России в 4 квартале 2023¹



Топ российских музыкальных стриминговых сервисов¹





Яндекс Музыка









MTC Music

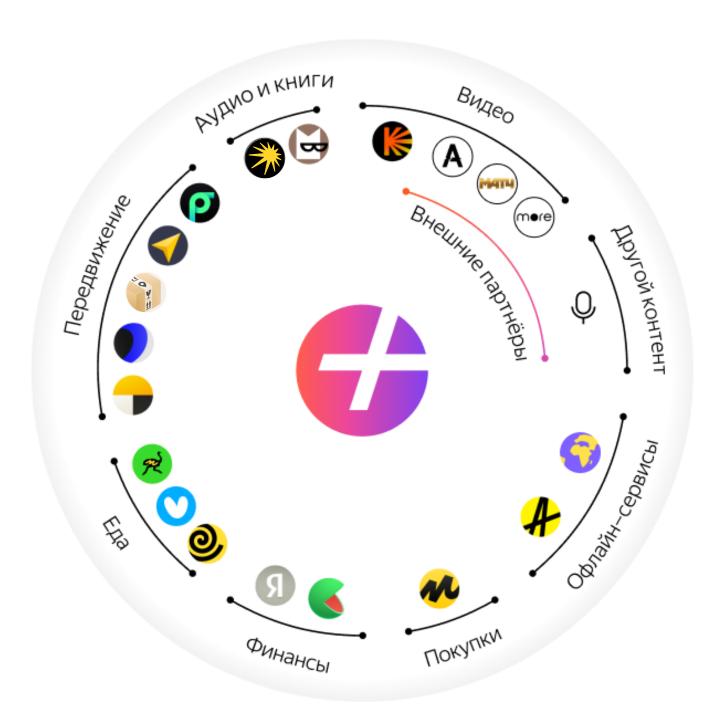




Источник: 1 GfK Research, 4 кв. 2023, 2 GfK Research, 3 кв. 2023 20

Яндекс Плюс

Яндекс Плюс — это единая подписка на стриминговые аудио- и видеосервисы с дополнительными привилегиями на сервисах заказа такси, доставки из ресторанов, маркетплейсе и других



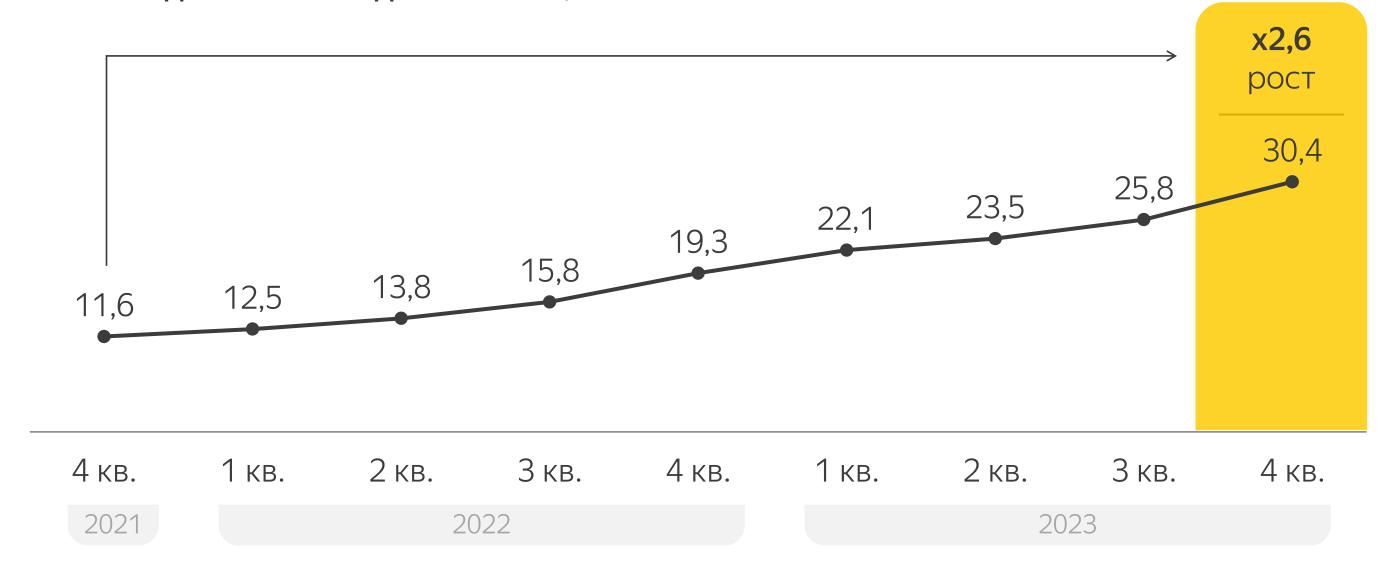
Источник: Данные компании на конец 4 квартала 2023

1 Начиная с июня 2022 была изменена методология расчета подписчиков

— мы включили подписчиков мобильных операторов, не имеющих аккаунта в Яндексе. Также улучшен расчет задвоенных подписок, подлежащих исключению (уникальные пользователи, имеющие несколько подписок Яндекс Плюс). Данные 2021-2022 годов были пересчитаны в соответствии с текущей методологией

Программа лояльности Яндекс Плюс — центр платформы сервисов Яндекса, быстрорастущая аудитория Плюса обеспечивает важное конкурентное преимущество во многих отдельных бизнесах

Число подписчиков Яндекс Плюса¹, млн





Подписка помогает более эффективно привлекать и удерживать пользователей, а также повышает активность использования различных сервисов

>70%

общей валовой стоимости заказов (GMV) на сервисах Электронной коммерции и Фудтеха приходится на подписчиков Плюса

Автономные технологии

Яндекс SDG¹ — один из мировых лидеров в области технологий автономных транспортных средств

Автономный транспорт





28,0 млн км дорог

Пройдено в автономном режиме² (15,9 млн км в Москве)



Флот >130 автомобилей

Кастомная система управления автопарком и дополнительный софт собственной разработки



Выдерживают любые погодные условия

Тестирование в Москве, Сириусе (Сочи) и Иннополисе (Татарстан)

Роботы доставки



310 000 доставок

коммерческих заказов на дек. 2023. Роботы доставляют еду из кафе и ресторанов сервиса Яндекс Еда, а также продукты из Яндекс Лавки



630 000 км

расстояние, преодоленное роботамидоставщиками Яндекса с 2019 года



>200 магазинов и ресторанных сетей

Используют роботовдоставщиков Яндекса



Роботы третьего поколения

вмещают до 20 кг груза, оснащены съёмной батареей для бесперебойной работы, передвигаются со скоростью 5-8 км/ч и уверенно ориентируются даже в темноте



¹ Yandex Self Driving Group B.V. (Yandex SDG) — компания Яндекса по разработке автономного транспорта

² С момента начала тестирования в декабре 2017 года, данные на 4 квартал 2023

Yandex Cloud

Yandex Cloud — ведущая публичная облачная платформа на российском рынке и один из самых быстрорастущих бизнесов Яндекса

x1,7

16,4 млрд руб.

>60

Рост выручки г.г. в 2023 году

Run-rate выручки¹ по декабрю 2023

laaS & PaaS сервисов²

Три географически распределенных зоны доступности

Защищенная и масштабируемая инфраструктура для задач компаний-клиентов

Безопасность инфраструктуры и сервисов

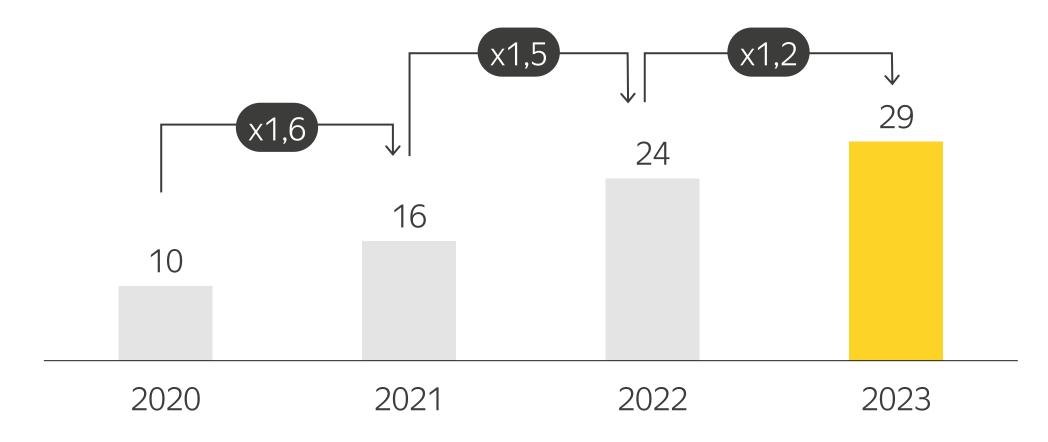
Обеспечение защиты данных и ИТ-систем клиентов на всех уровнях работы в облаке: собственные сервисы и рекомендации, соответствие отраслевым стандартам и законодательным требованиям

Полный цикл работы с данными

Управляемые СУБД, ВІ-инструменты, технологии и сервисы машинного обучения, в том числе генеративные нейросети, на единой платформе для решения задач по работе с большими данными: сбора, хранения, обработки и анализа данных

Стабильный рост клиентской базы, кол-во коммерческих клиентов³, тыс.

х Рост год к году



Клиенты Yandex Cloud







Магнит Норникель

Вкусно – и точка







Устройства и Алиса

Виртуальный ассистент Алиса, помимо умных колонок и ТВ Станции, живёт в Браузере, Картах, Навигаторе, приложениях Яндекс и Дом с Алисой, а также позволяет интегрировать устройства компании и сторонних производителей в систему Умного дома





Финтех

2021

- Покупка банковской лицензии
- Yandex Pay
- Сплит

2022

- Дебетовая карта Пэй (ранее Карта Плюса)
- Первый вклад (на платформе Финуслуг Московской биржи)

2023

- Дебетовая карты Яндекс Про
- Кредитование водителей
- Улучшенный Сплит
- Накопительный счет (Сейв)
- Вклады (Сейв со сроком)
- Офлайн-оплата картой Пэй

Планы

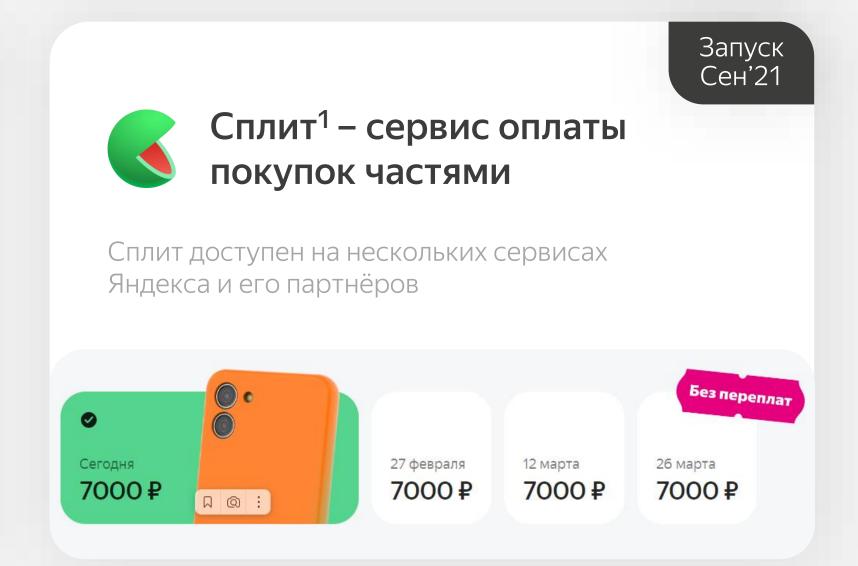
- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
- Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнёров сервисов

Запуск Мар'21

Яндекс Пэй

Сервис Яндекса для быстрой и удобной оплаты покупок банковскими картами без заполнения реквизитов и контактных данных на сайтах, в приложениях и офлайн на кассах в магазинах





Запуск Сен'22

Дебетовая Карта Пэй

Бесплатная дебетовая карта с кешбэком баллами Плюса – за покупки в сервисах Яндекса и во вне



Синергия с другими сервисами Яндекса



до 15%

в сервисах Яндекса и магазинах-партнеров 3%

покупки вне Яндекса через NFC или QR Запуск Янв'23

Карта Яндекс Про для водителей

Бесплатная дебетовая карта для водителей

Главное преимущество

Возможность получать выплаты моментально – спустя всего 3 минуты после завершения поездки – и без комиссий



Суммируем важное про Яндекс



Яндекс — сильные позиции на многих рынках

Яндекс занимает ведущие позиции на многих рынках с трендом на долгосрочный и устойчивый рост

Помимо существующего бизнес-портфеля, Яндекс продолжает запускать новые продукты и сервисы на основе собственных технологий



Яндекс — высокодиверсифицированный бизнес

Яндекс успешно развивает множество бизнесмоделей, среди которых рекламный бизнес, райдтех, электронная коммерция, фудтех, видео- и аудиостриминг, доставочнологистический бизнес, облачные технологии и многое другое

Диверсификация позволяет Яндексу повышать потенциал роста и стабильность компании в целом



Яндекс — сервисы для разных сфер жизни

Яндекс объединяет самые разные сервисы, которыми на ежедневной основе пользуются миллионы людей. С 2004 года компания запустила более 90 сервисов в разных направлениях

Многие из них объединены в подписочной программе Яндекс Плюс (одна из крупнейших программ лояльности в России по кол-ву подписчиков), предоставляя дополнительные возможности для пользователей и бизнеса



Яндекс — долгосрочный потенциал роста

С 2010 по 2020 год общий объём рынков, на которых присутствует Яндекс, вырос в 60 раз. В будущем компания видит значительный потенциал роста для многих своих бизнесов, особенно для новых направлений, в которые сейчас активно инвестирует

Значимый потенциал сохраняется и в ключевых, более зрелых бизнесах, таких как Реклама и Райдтех



Яндекс — сильная команда и передовые технологии

Технологии мирового уровня и сильная команда позволяют Яндексу развивать новые сервисы, добиваться ведущих позиций на ключевых рынках, быстро расти и масштабировать эффективные бизнес-модели самых разных сервисов.

Ключевые бизнесы Яндекса (Реклама и Райдтех) — одни из самых эффективных и высокорентабельных в мире в своих отраслях



Яндекс — про технологии будущего

Яндекс — одна из немногих в мире и единственная в России компания, которая запустила публичный сервис роботакси, а роботы-курьеры Яндекса уже доставляют заказы в нескольких крупных городах России

Беспилотные технологии открывают Яндексу доступ к огромному потенциальному рынку и возможности построить ещё один значимый по размерам бизнес

Новая штаб-квартира Яндекса в Москве

конец 2024

Планируемая дата ввода в эксплуатацию середина 2025

Готовность к переезду

Подробнее про офис

На первых этажах разместятся:

- Кафе
- Рестораны
- Другой бизнес

Внутри

- Учебные классы
- Лекторий
- Залы для презентаций
- Яндекс Музей

Вокруг здания

• Общественные пространства

Кол-во этажей

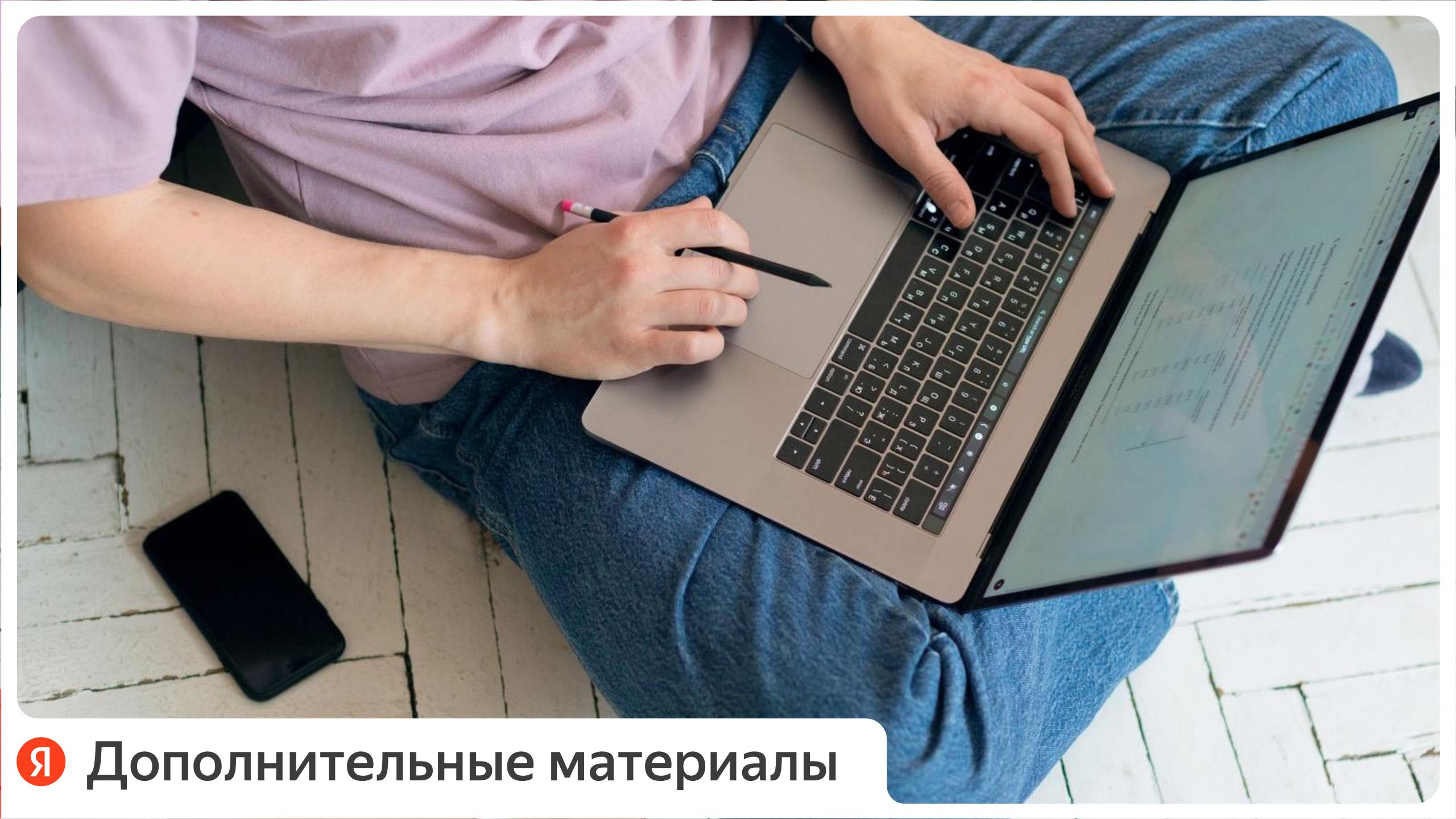
12-15

Этажей вверх

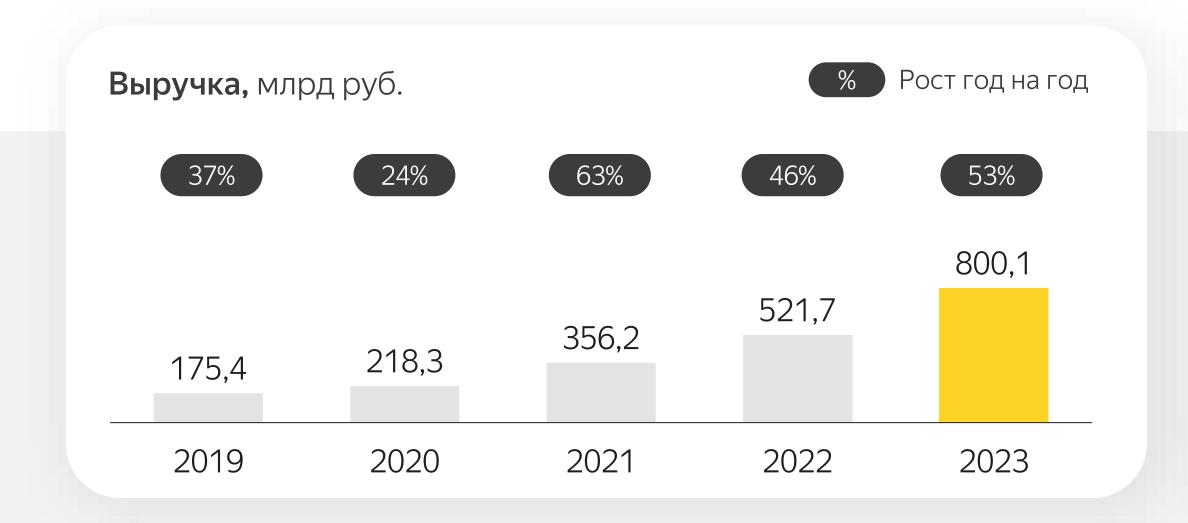
Подземных

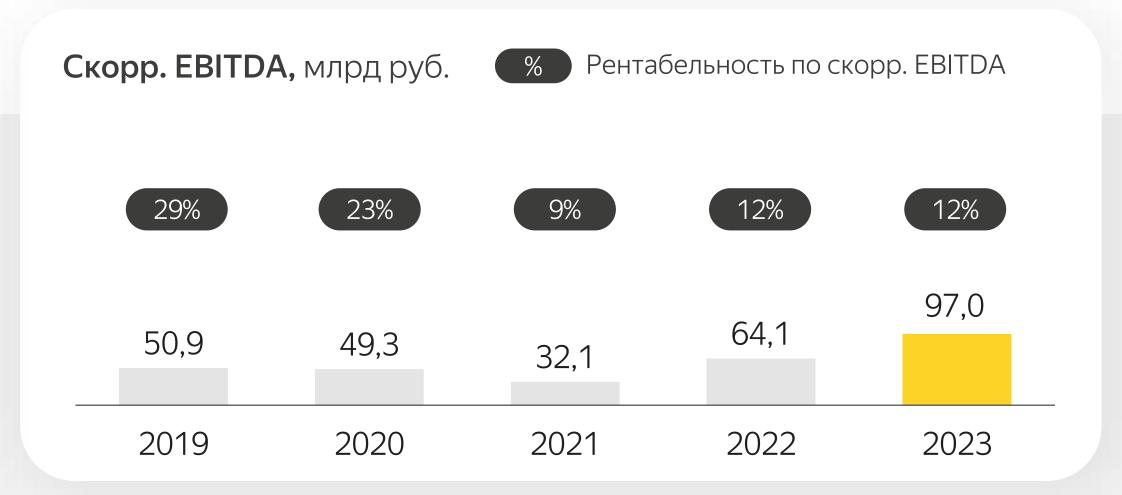


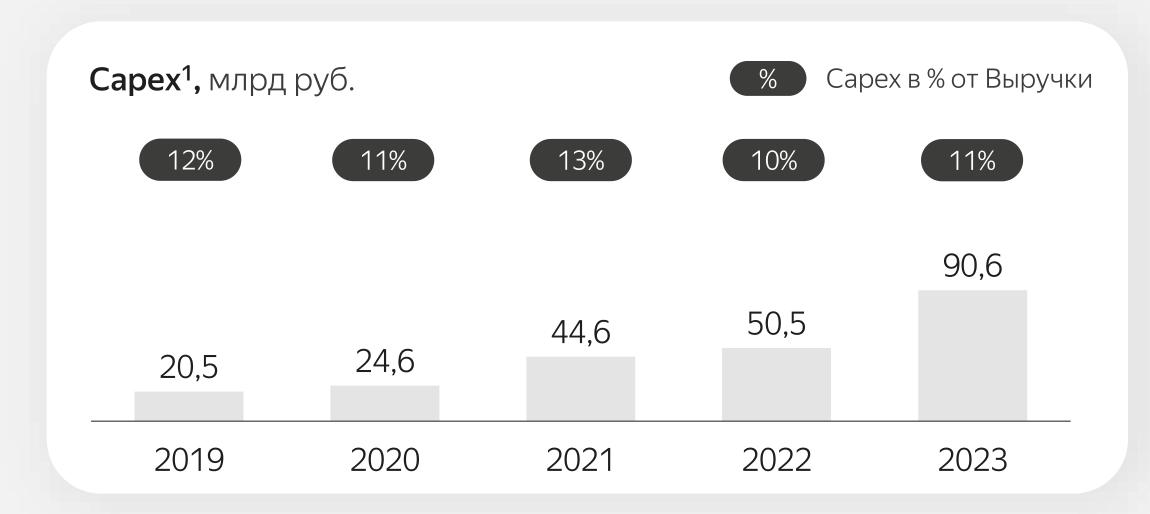




Ключевые финансовые показатели









Источник: Данные компании, открытые источники

Структура акционерного капитала



Основные акционеры, директора, должностные лица и сотрудники до IPO



LASTAR Trust¹



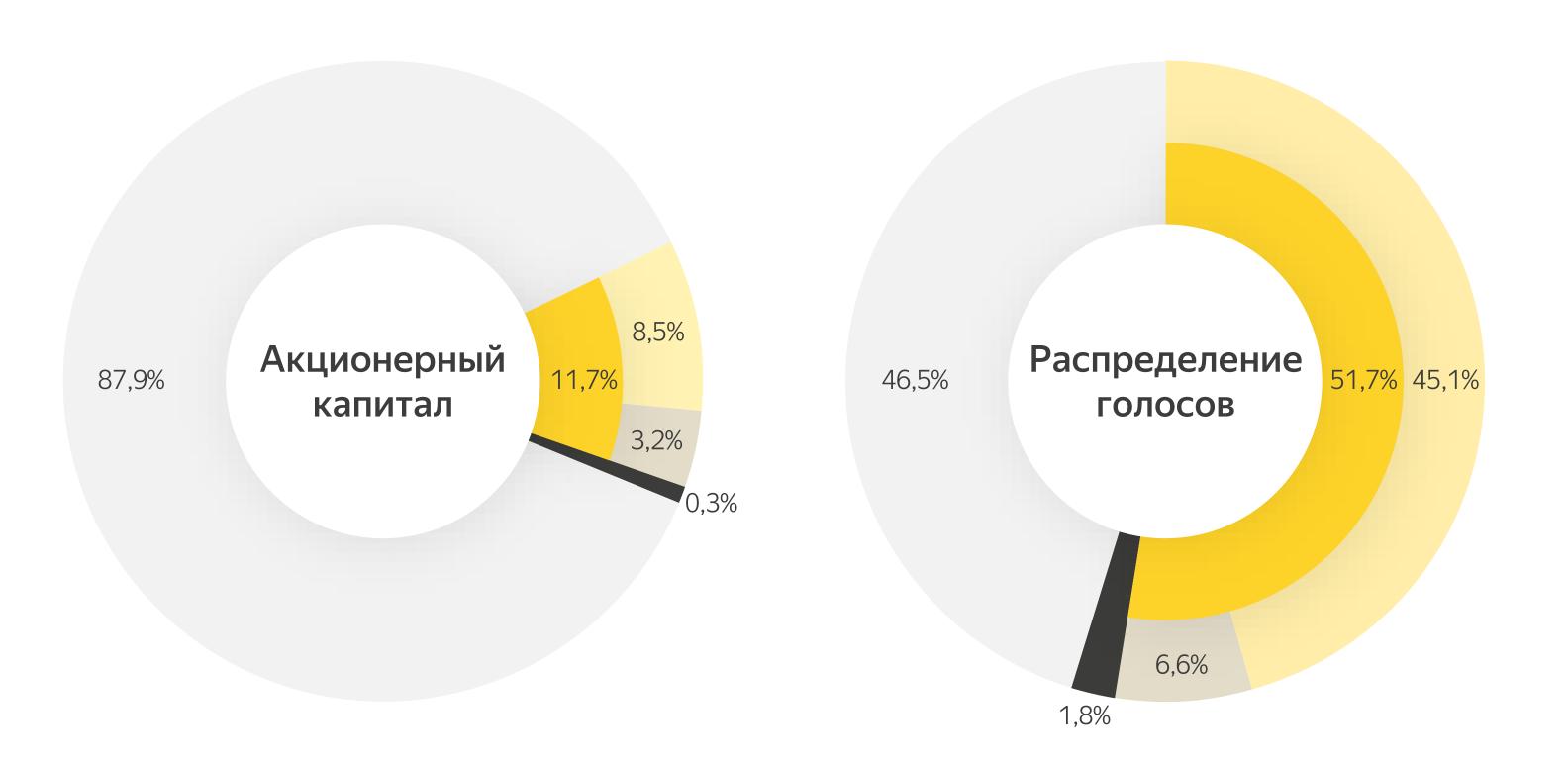
Другие директора, должностные лица и сотрудники



Другие владельцы до IPO



Акции в свободном обращении



Всего выпущено акций

325 783 607¹

Акций класса А

35 698 674

Акций класса В

Одна

«Приоритетная акция»

За исключением

558 663

Акций класса A, хранящихся в казначействе в результате программы выкупа акций Яндекса



Команда IR

askir@yandex-team.ru

Устойчивое развитие

sustainability@yandex-team.com

Корпоративный секретарь

secretary@yandex-team.ru

Официальный Telegram-канал

https://t.me/yndx_forinvestors