



Официальный телеграм-канал
Яндекса для инвесторов

Презентация о компании

Февраль 2024

1Q'

2Q'

3Q'

4Q'





Презентация содержит прогнозные заявления, связанные с рисками и неопределенностями. К таким прогнозным заявлениям относятся заявления, касающиеся наших будущих результатов финансовой и операционной деятельности, нашего бизнеса и стратегии.

Фактические результаты могут существенно отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, и наши отчетные результаты не следует рассматривать как показатель будущих результатов нашей деятельности. Потенциальные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, включают, среди прочего, макроэкономические и геополитические события, влияющие на российскую экономику или на наш бизнес, изменения политической, правовой и (или) регулятивной обстановки, давление со стороны конкурентов,

изменения в характере рекламы, изменения предпочтений пользователей, развитие технологий, нашу потребность в капитале для обеспечения роста бизнеса, а также риски и неопределенности, указанные в разделах «Факторы риска» и «Обсуждение и анализ руководством финансового положения и результатов деятельности» нашего Ежегодного отчета по форме 20-F от 20 апреля 2023 года, а также в разделе «Факторы риска» в Циркуляре акционеров, раскрытом в качестве приложения 99.1 к нашему текущему отчету по форме 6-K от 8 февраля 2024 года. Данные документы представлены в Комиссию по ценным бумагам и биржам и доступны на нашем сайте по связям с инвесторами.

Вся информация в настоящей презентации приведена по состоянию на 15 февраля 2024 года (если не указано иное), при этом «Яндекс» прямо отказывается от обязанности обновлять указанную информацию, если закон не требует иного.

Я

**Заявление об отказе
от ответственности
в связи с прогнозными
заявлениями**



Яндекс сегодня

Ключевые цифры и факты

Уже более 25 лет Яндекс создаёт технологии и сервисы мирового уровня, популярные у миллионов пользователей в России и за её пределами. Наша экосистема сервисов охватывает множество сфер жизни пользователей, особенно на локальном рынке, где Яндекс является ведущим поисковиком, агрегатором такси и многим другим

- **1997**
Основание
Яндекса
- **2011**
IPO на бирже
NASDAQ
- **2014**
Листинг
на бирже MOEX



1,25 трлн
руб.

Капитализация

Данные¹ на 13 февраля 2024

Источник: Данные компании на декабрь 2023. Примечание; 1 Капитализация считается как произведение цены закрытия 13 фев. 2024 на Московской бирже и общего кол-ва, выпущенных и находящихся в обращении акций
Данные компании на 4 квартал 2023; 2 Яндекс Go — это суперапп для заказа такси, еды, продуктов и доставки посылок, а ещё каршеринг, аренда самокатов и расписание транспорта, данные компании на декабрь 2023; 3 Данные компании на декабрь 2023

Ключевые сервисы

-  **Поиск**
Ведущая поисковая система в России
-  **Такси**
Ведущий сервис заказа такси в России, также оперирующий и на международных рынках
-  **Электронная коммерция**
Один из крупнейших мультикатегорийных маркетплейсов, а также ведущий игрок на рынке доставки готовой еды и продуктов в России
-  **Видео / аудиостриминг**
Ведущие видео- и аудиостриминговые сервисы в России

Основные финансовые показатели

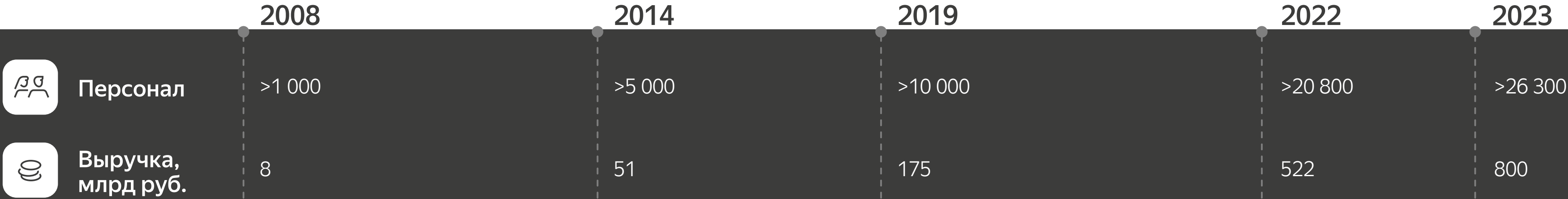
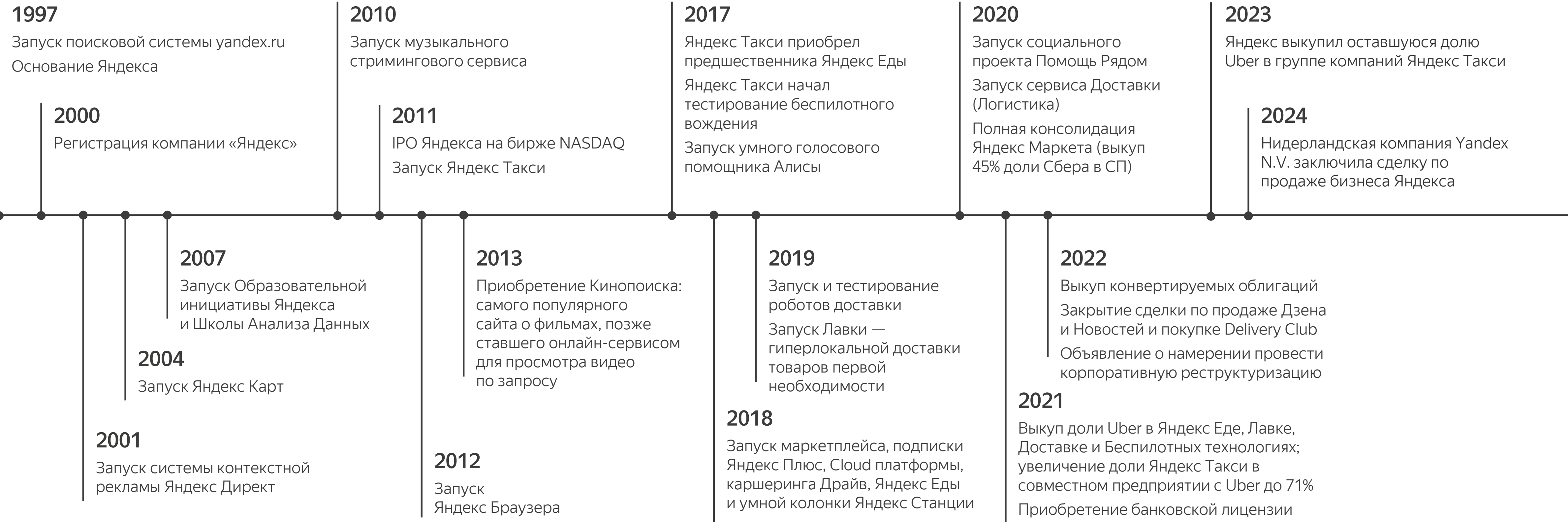
Выручка	Рост выручки
800,1 млрд руб. за полный 2023	+53% 2023 vs 2022
Скорр. EBITDA	Рентабельность
97,0 млрд руб. за полный 2023	12,1% скорр. EBITDA за полный 2023

Аудитория

Активных пользователей в месяц

 77,1 млн Пользователи Алисы³	 47,4 млн Яндекс Go²
 38 млн Яндекс Карты (приложение)³	 30,4 млн Подписчики Яндекс Плюса³

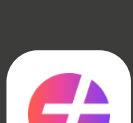
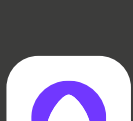
Ключевые события и даты

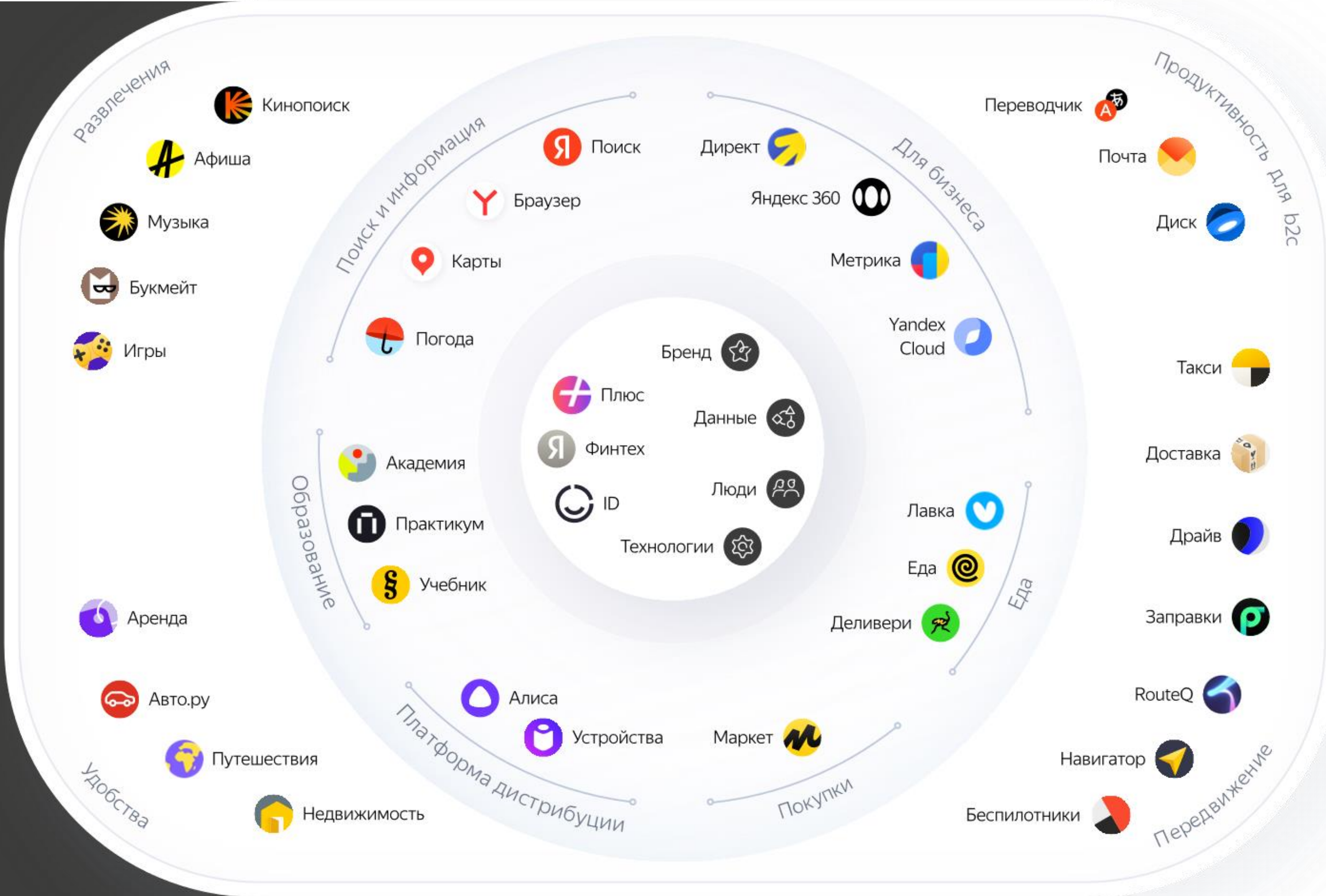


Источник: Данные компании на конец 4 квартала 2023

Яндекс — платформа из более 90 сервисов, которыми пользуются миллионы людей каждый день

Ведущие позиции в следующих направлениях:

-  Поисковой портал
-  Платформа для размещения рекламы в интернете
-  Сервис заказа такси
-  Сервисы по доставке готовой еды
-  Онлайн-кинотеатр и музыкальный стриминг
-  Автомобильный сайт и база объявлений
-  Карты и навигатор
-  Мультисервисная подписка
-  Умный голосовой помощник



Яндекс Плюс

- Программа лояльности с 30,4 млн подписчиков²
- Быстрорастущая аудитория Плюса — это конкурентное преимущество Яндекса во многих отдельных бизнесах



Финансовые сервисы

Планы развития:

- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
- Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнеров сервисов

Уникальная позиция на глобальном рынке с потенциалом дальнейшего международного развития

						
 Поиск	✓	✓	✓	✓	✗	✗
 Реклама	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Карты	✓	✓	✓	✓	✗	✗
 Райдтех	✓	✓ ¹	✓ ²	✓ ²	✗	✗
 Фудтех	✓	✗	✓	✓ ³	✓	✗
 E-commerce	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Cloud	✓	✓	✓	✓	✓	✗
 Медиасервисы	✓	✓	✓	✓	✓	✗
 Беспилотники	✓	✓	✓	✓	✓	✓ ⁴
 Финтех	✓	✓	✓ ⁵	✓	✗	✓

Источник: Данные компании, открытые источники. Примечания: 1 Миноритарные инвестиции в GoJek и Lyft, 2 Миноритарные инвестиции в DiDi, 3 Миноритарные инвестиции в Meituan, 4 В 2022 году инвестиции в исследования и разработку университетом Сан-Андрес первого автономного автомобиля в Аргентине 5 33% акций в Ant Financial

Успех Яндекса основан на сильной команде и технологиях собственной разработки...

Сильная команда и культура инноваций



Большой кадровый резерв с высоким уровнем образования в IT-сфере



Платиновый статус работодателя Forbes в 2022 и 2023¹, Лучший IT-работодатель в рейтинге HH.ru в 2022



Открытая культура, способствующая инновационному мышлению и созданию уникальных продуктов

26 300+
сотрудников

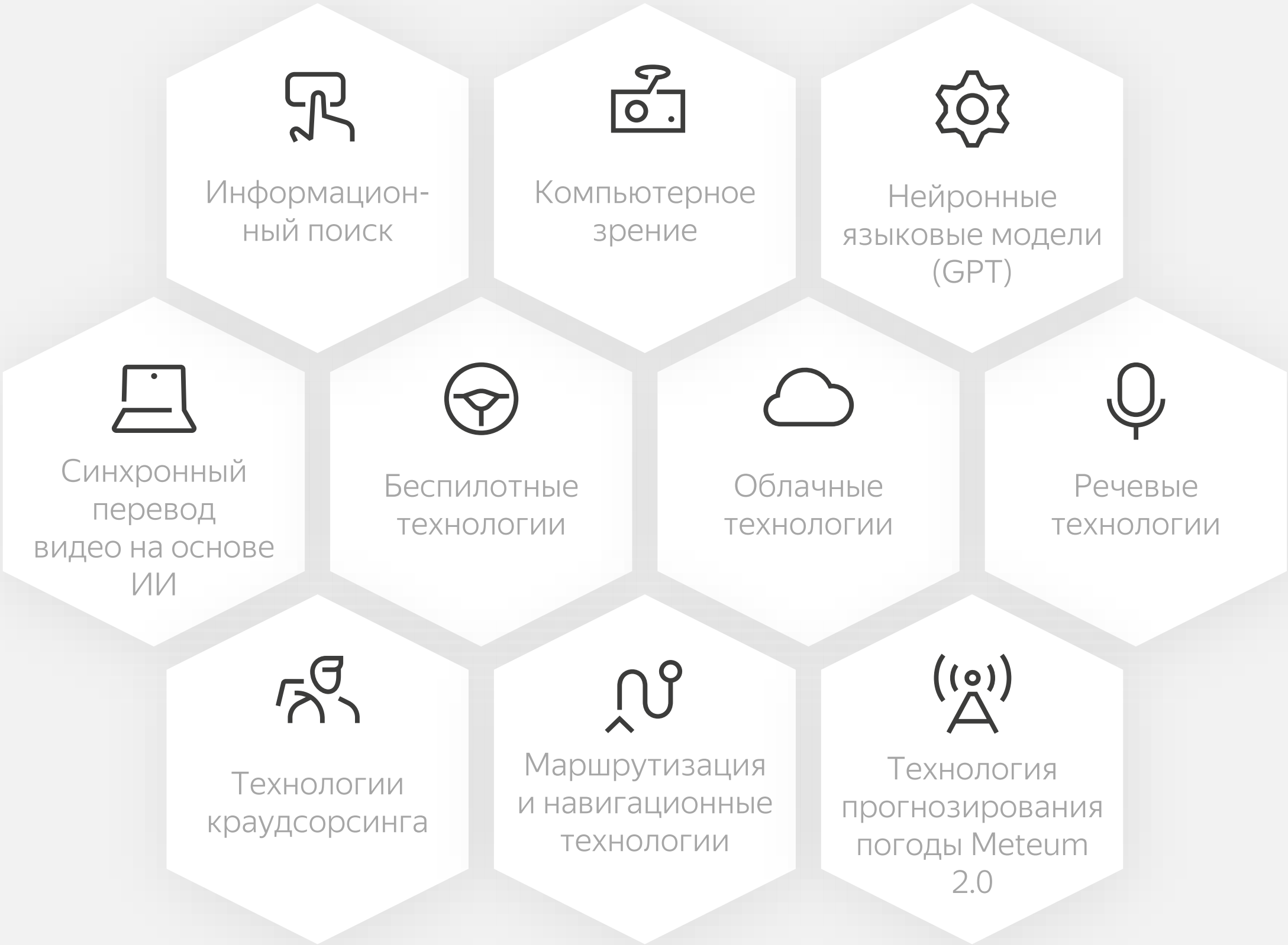
~31 год
Средний возраст персонала

~39%
Доля разработчиков

~36%
Женщин среди сотрудников

~33%
Женщин среди менеджеров

Практически все продукты и сервисы Яндекса основаны на технологиях собственной разработки

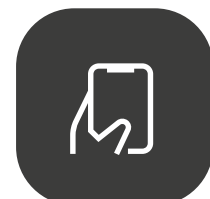


Источник: Данные компании на декабрь 2023, открытые источники
1 Платина в рейтинге Forbes 2022 в категориях «Сотрудники и общество» и «Корпоративное управление», а в рейтинге Forbes 2023 во всех трёх категориях, в том числе в направлении «Экология»

....которые позволяют развивать новые направления, быстро расти и масштабировать эффективные бизнес-модели самых разных сервисов

Поиск

Ведущая поисковая система в России



Такси

Ведущий сервис заказа такси в России, активно развивающийся в странах СНГ и EMEA¹



Онлайн-кинотеатр

Самый популярный видео-стриминговый сервис в России



Суперкомпьютеры

Три наших суперкомпьютера вошли в список всемирного рейтинга мощнейших суперкомпьютеров Top 50, а один из них занял 19-ю строчку, став самой производительной системой в России и Восточной Европе

Распознавание и синтез речи

Моментальное распознавание речи на 10+ языках и закадровый перевод видео в реальном времени с 6 языков, включая китайский



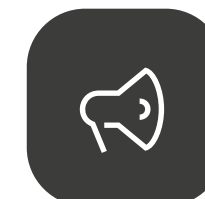
Карты

Одно из самых популярных в России геоприложений с подробными картами России и мира



Виртуальный ассистент

Один из самых популярных в России. Алиса стала первым в мире виртуальным помощником со встроенной языковой моделью нового поколения (YandexGPT)





Ключевые бизнесы Яндекса

ОСНОВНЫЕ ЗАРАБАТЫВАЮЩИЕ СЕГМЕНТЫ

ПОИСК & РЕКЛАМА



Поиск

Лидер на рынке поиска и онлайн-рекламы в России



Браузер

Быстрый и безопасный браузер с голосовым поиском



Директ

Крупнейшая в России платформа для размещения рекламы в интернете



Карты и Навигатор

Лидеры на рынке карт и навигации

РАЙДТЕХ



Такси

Сервис заказа такси в России, а также в странах СНГ и EMEA¹



Драйв

Сервис каршеринга и подписки на автомобили



Самокаты

Сервис аренды электросамокатов

СЕРВИСЫ ОБЪЯВЛЕНИЙ



Авто.ру, Яндекс Аренда, Яндекс Недвижимость, Яндекс Путешествия

Ведущие сервисы онлайн-объявлений в сегментах авто, недвижимости и путешествий

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ & ФУДТЕХ & ДОСТАВКА



Маркет

Мультикатегорийный маркетплейс



Лавка, Deli

Гиперлокальный сервис доставки продуктов



Еда и Деливери²

Доставка готовой еды из ресторанов и различных товаров из офлайн-магазинов



Доставка

Логистические решения для физических и юридических лиц

ПЛЮС, РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ СЕРВИСЫ & ФИНТЕХ



Кинопоиск

Крупнейшая в России платформа для просмотра видео и фильмов



Музыка

Ведущий музыкальный стриминговый сервис в России



Плюс

Единая подписка на сервисы Яндекса с программой кешбэка



Финтех

Цифровые финансовые услуги для пользователей и партнеров

ДРУГИЕ СЕРВИСЫ



Cloud

Облачная платформа для физических и юридических лиц



Устройства и Алиса

Линейка умных колонок и ТВ с виртуальным помощником Алисой



Практикум

Образование в сфере диджитал: онлайн-курсы и обучение профессиям



SDG

Разработка автономных автомобилей и роботов доставки

Источник: Данные компании, открытые источники

Примечание: 1 Европа, Ближний Восток и Африка 2 Деливери — ранее сервис был известен как Delivery Club

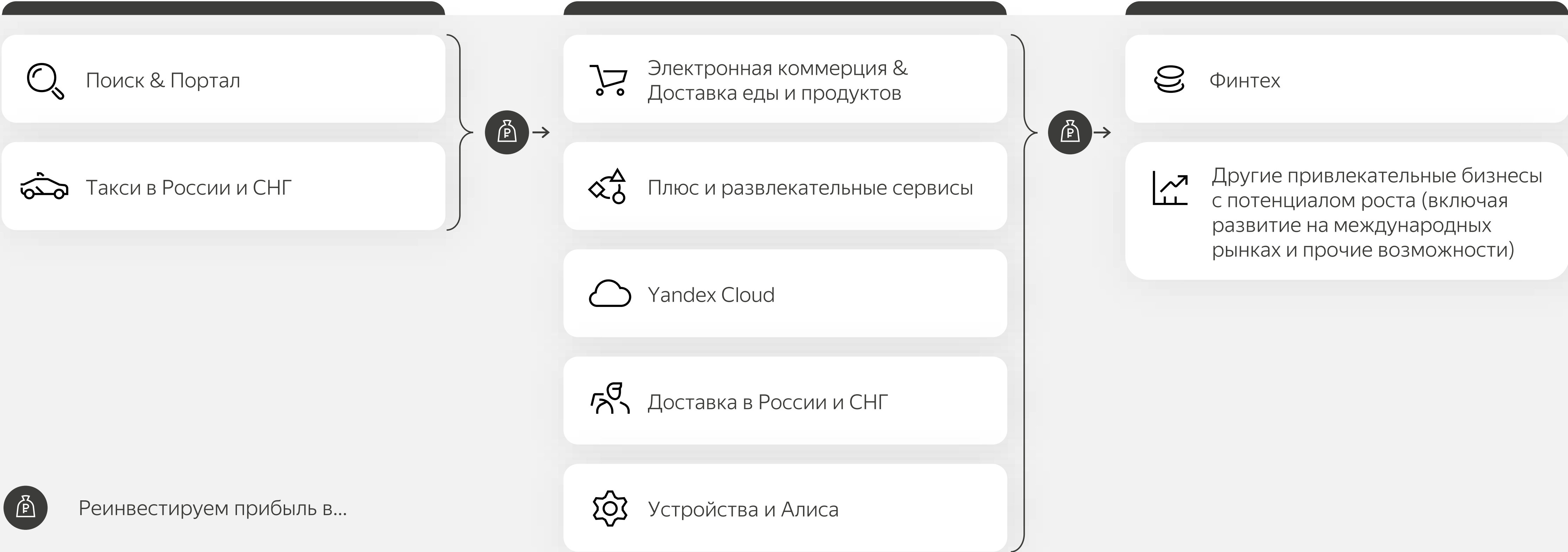
Яндекс финансирует развитие новых сервисов с помощью доходов от ключевых, прибыльных бизнесов

Несколько лет назад мы реинвестировали рекламные доходы в развитие Такси

Этот бизнес стал прибыльным в 2018 году и с тех пор является вторым основным источником инвестиций в новые направления

Основные текущие направления инвестиций с фокусом на повышение прибыльности и достижение положительного денежного потока в среднесрочной перспективе

Потенциальные направления активных инвестиций в рост в будущем

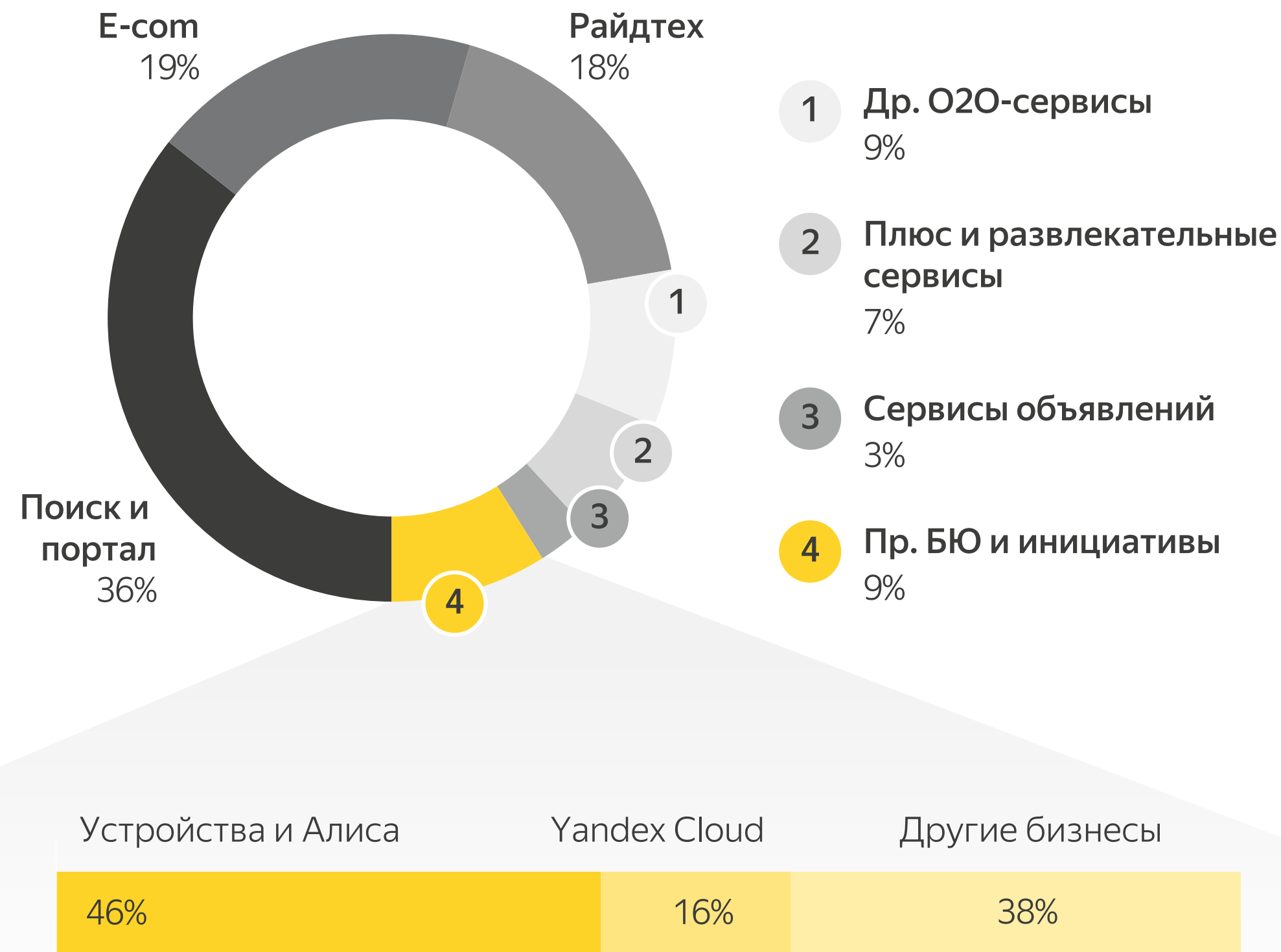


Структура выручки группы Яндекса за 2023 г.

Выручка и прирост по сегментам* группы за 2023 г., млрд руб.



Распределение выручки по сегментам* за 2023 г.



Показатели округлены до целых значений, поэтому их сумма может давать погрешность в 1%

Примечание: *Данные по выручке исключают коррекцию на внутрисегментные расчёты (eliminations) на (141,4) млрд руб., где (9,5) – это внутрисегментные расчёты сегмента Электронная коммерция, Райдтех и Доставка

1. Электронная коммерция включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и хозяйственных товаров Яндекс Лавка в России и сервисы доставки продуктов из магазинов Яндекс Еда и Деливери (с 8 сентября 2022 года, когда была закрыта сделка по покупке сервиса; ранее сервис был известен, как Delivery Club); 2 Деливери — ранее сервис был известен как Delivery Club; 3. Online-to-offline, интернет-сервисы, предоставляющие технологическую возможность совершать покупки и заказывать услуги онлайн, а получать их в реальном мире. Включают Яндекс Доставку — сервис доставки средней и последней мили, сервисы доставки заказов из ресторанов Яндекс Еда и Деливери, сервис гиперлокальной доставки продуктов и хозяйственных товаров Яндекс Лавка Израиль, сервис для оплаты топлива с телефона на АЗС Яндекс Заправки, а также несколько небольших экспериментальных O2O-сервисов

Поиск & Портал

Широкий спектр поисковых и информационных сервисов мирового класса на основе собственных технологий компании



Яндекс Поиск

Ведущий поисковик на российском рынке



Яндекс Карты

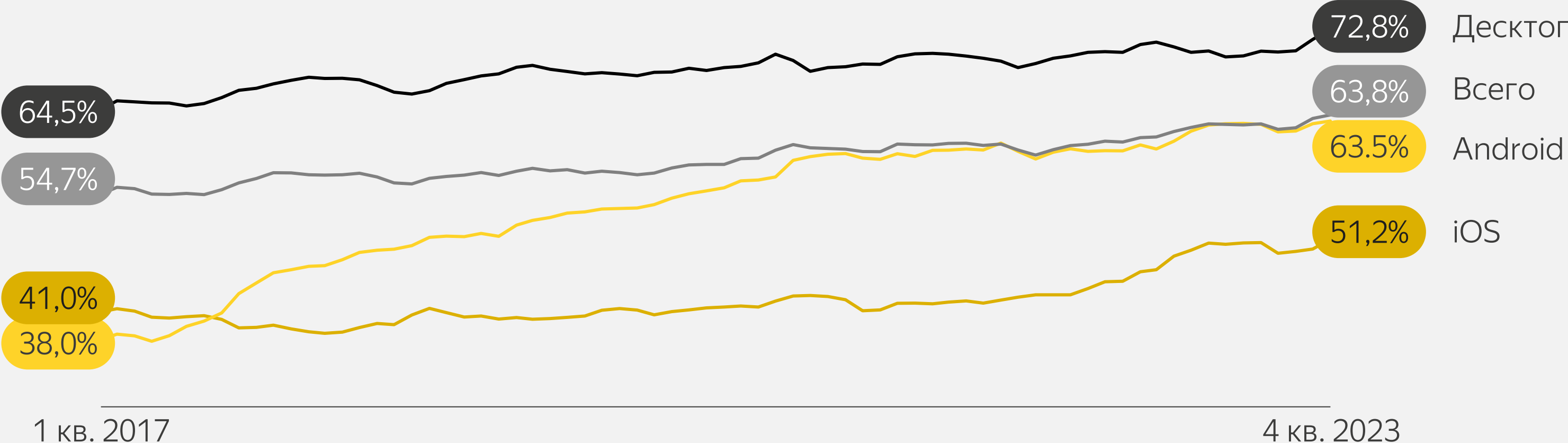
Ведущее геонавигационное приложение в России



Яндекс Браузер

Быстрый и безопасный браузер с голосовым поиском

Доля Поиска Яндекса на различных платформах



Ключевые направления инвестиций

- Рекламные технологии
- Продукты для среднего и малого бизнеса
- Рост доли iOS
- Рекламные решения для электронной коммерции

63,8%

доля на российском поисковом рынке¹

51,2%

доля на российском поисковом рынке на устройствах на базе iOS¹

1/3

показов рекламной системы — объявления, созданные при помощи ИИ²

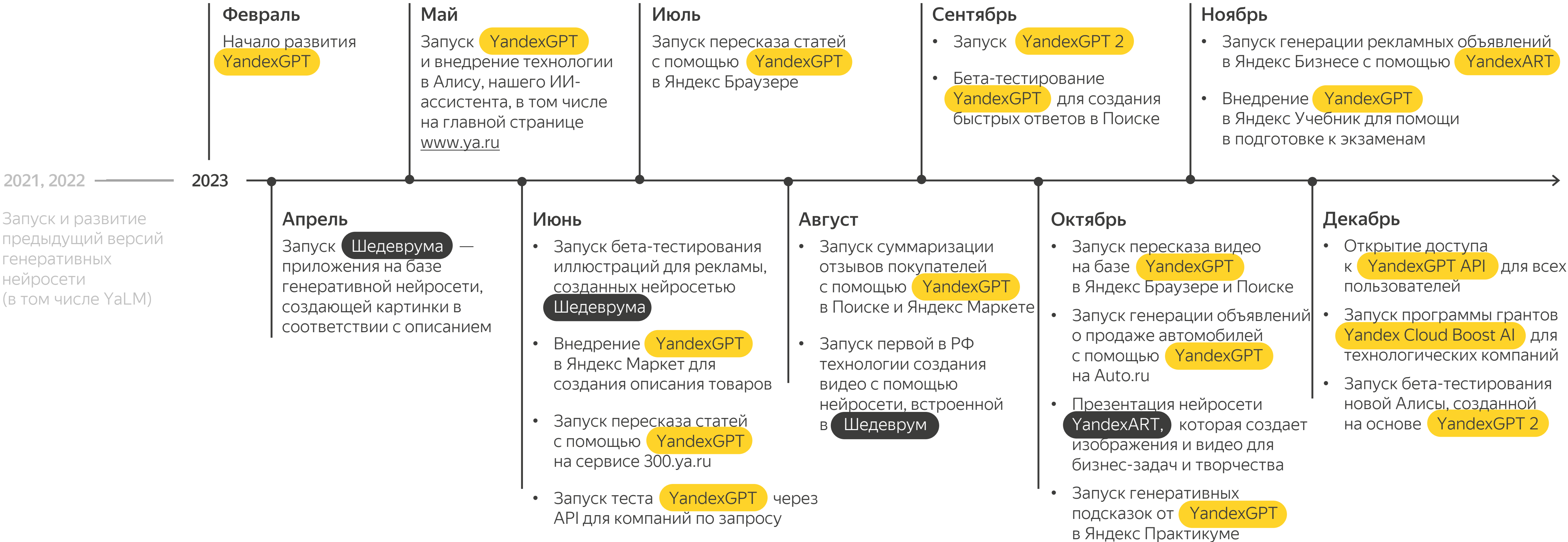
Источник: Данные компании, открытые источники, radar.yandex.ru. Примечания: Поиск и реклама относится к сегменту "Поиск и портал" в соответствии с отчетностью по U.S. GAAP, представленной на сайте компании. 1 По состоянию на 4 кв. 2023 года по данным сайта <https://radar.yandex.ru/search> 2 в том числе с использованием нейрости YandexART

Технологии генеративных нейросетей Яндекса

1/2

Технологический фундамент Яндекса позволил нам стать одной из ведущих компаний в области развития ИИ в мире¹

История развития генеративных нейросетей Яндекса в 2023 году



Note: 1 Based on data from MIT and Epoch AI Centre <https://epochai.org/blog/who-is-leading-in-ai-an-analysis-of-industry-ai-research>

Технологии генеративных нейросетей Яндекса

2/2

Наша стратегия — сразу встраивать генеративные нейросети в продукты и сервисы, чтобы они становились удобнее для наших пользователей и партнёров

~10 млн

**скачиваний Шедеврума
с момента запуска**

Шедеврум создает картинки
и видео на базе YandexGPT
и YandexART

52 млн

**суммаризаций видео сделали
пользователи меньше чем
за 3 месяца в 4 кв. 2023**

Видим огромный интерес к краткому
пересказу видео контента с помощью
YandexGPT в Браузере и Поиске

**YandexGPT уже
работает во многих
наших сервисах:**



Поиск



Браузер



Алиса



Шедеврум



Учебник



Практикум



Недвижимость



Лавка



Маркет



Авто.ру



Yandex Cloud

Мировые рейтинги

Топ-20

мирового рейтинга по научному вкладу

В 2023 году Яндекс стал единственной компанией из
России в рейтинге мировых лидеров развития ИИ¹,
по разным параметрам обогнав международных
коллег (Netflix, Uber, Amazon, Alibaba и других)

Топ-3

ведущих мировых приложений с генеративным ИИ

В начале 2024 года наш сервис для генерации видео,
изображений и текстов Шедеврум стал одним из
трёх ведущих мировых приложений с генеративным
ИИ² вместе с ChatGPT и Character.ai

Райдтех

Ведущий сервис заказа такси на локальном рынке, сервис каршеринга, а также аренда самокатов



Такси

Сервис заказа такси в России, а также в странах СНГ и EMEA¹

47,4 млн

Активных пользователей
Яндекс Go в месяц²
(MAU³)

1,75 млн

Активных водителей
в Такси²



Драйв

Сервис каршеринга
и подписки на автомобили

974 млрд руб.

Доходы партнёров
Такси в 2023 году
(+47% год к году)

35 %

От общей доли заказов
такси было совершено
за пределами России²



Самокаты

Сервис аренды
электросамокатов



Сегмент Райдтех
прибылен⁴
с конца 2018 г.

Качество сервиса для
пользователей, водителей
и партнеров — основной
фокус компании

Мы работаем над:

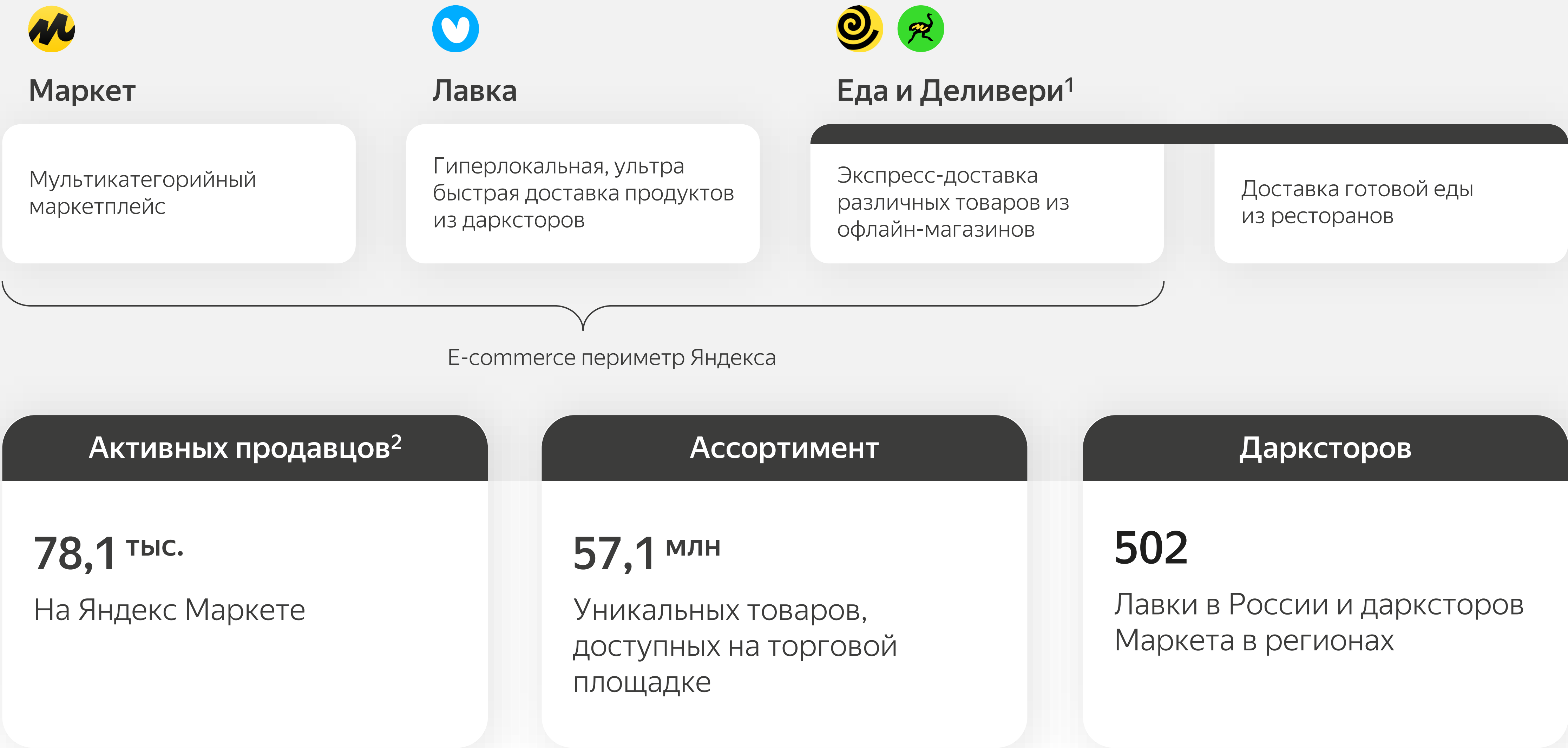
- Эффективностью платформы⁵
- Оптимизацией маршрутов и времени подачи
- Повышением эффективности загрузки водителей
- Подключением новых партнёров⁶ к платформе
- Повышением качества и безопасности сервиса

Источник: Данные компании

Примечание: 1 Европа, Ближний Восток и Африка 2 Данные компании на декабрь 2023 года 3 Monthly Active Users — количество уникальных пользователей за месяц. 4 По скорр. EBITDA

5 Основная задача - сделать так, чтобы за сервис заказа такси пользователи платили меньше, но при этом водители благодаря технологиям распределения заказов зарабатывали больше 6 Сертифицированные таксопарки и водители

Электронная коммерция и Фудтех



Источник: Данные компании на конец 4 квартала 2023
Примечание: 1 Деливери — ранее сервис был известен как Delivery Club; 2 Активный продавец – это тот, кто совершил хотя бы одну продажу за последний месяц перед отчётной датой

Доставка

Сервис доставки средней и последней мили

01

Фрагментированный рынок с высоким потенциалом роста

02

Экспресс-доставка по городу и доставка «средней мили» в тарифе доставки на следующий день

03

Использует технологии Яндекса: позволяет находить водителя или курьера за считанные минуты

04

Эффективно оптимизирует маршрут за счет использования нашей экспертизы в картах и навигации

05

Развивает логистические услуги для крупных, средних и мелких бизнесов, синергичен с бизнесами Яндекса (прежде всего, с сервисами электронной коммерции)

x2

Рост г-к-г GMV
Доставки и Доставки
Еды в 2023 году

>50 К

Число B2B клиентов
в Дек.23



Модель монетизации экспресс-сервиса **Доставки** сравнима с моделью монетизации **Такси**

Оба бизнеса способны достичь сопоставимого уровня рентабельности в долгосрочной перспективе

Плюс и развлекательные сервисы



Кинопоиск

Ведущий¹ в России онлайн-сервис для просмотра видео по запросу

81 тыс.

Фильмов и эпизодов сериалов



Музыка

Ведущий¹ в России музыкальный стриминговый сервис

73 млн

Музыкальных треков



Персональные рекомендации на основе ИИ



Яндекс Афиша

Лидирующий² в России сервис по продажам билетов

17,6 млн

Билетов продано в 2023 году



Яндекс Плюс

Развлекательные сервисы компании (Кинопоиск, Яндекс Музыка и Букмейт) являются основой подписки Яндекс Плюс

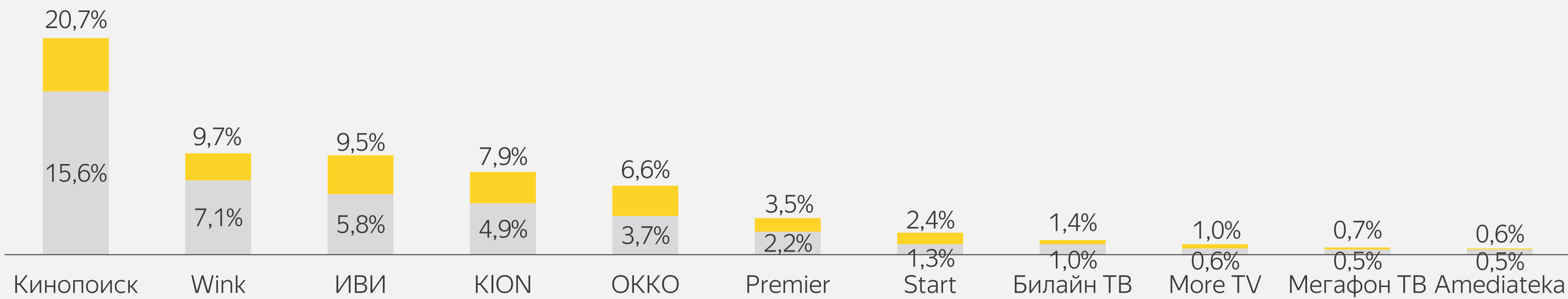
Подписочная, рекламная и транзакционная выручка Плюса формирует основной доход сегмента Плюс и развлекательные сервисы

Инвестиции в оригинальный контент, который создаёт наш продюсерский центр Плюс **Студия**, обеспечивают рост подписочной базы, размер которой важен для юнит-экономики и будущей маржинальности направления

Рейтинг онлайн-кинотеатров в России в 4 квартале 2023¹

■ Есть подписка (включая бесплатную)

■ Есть платная подписка



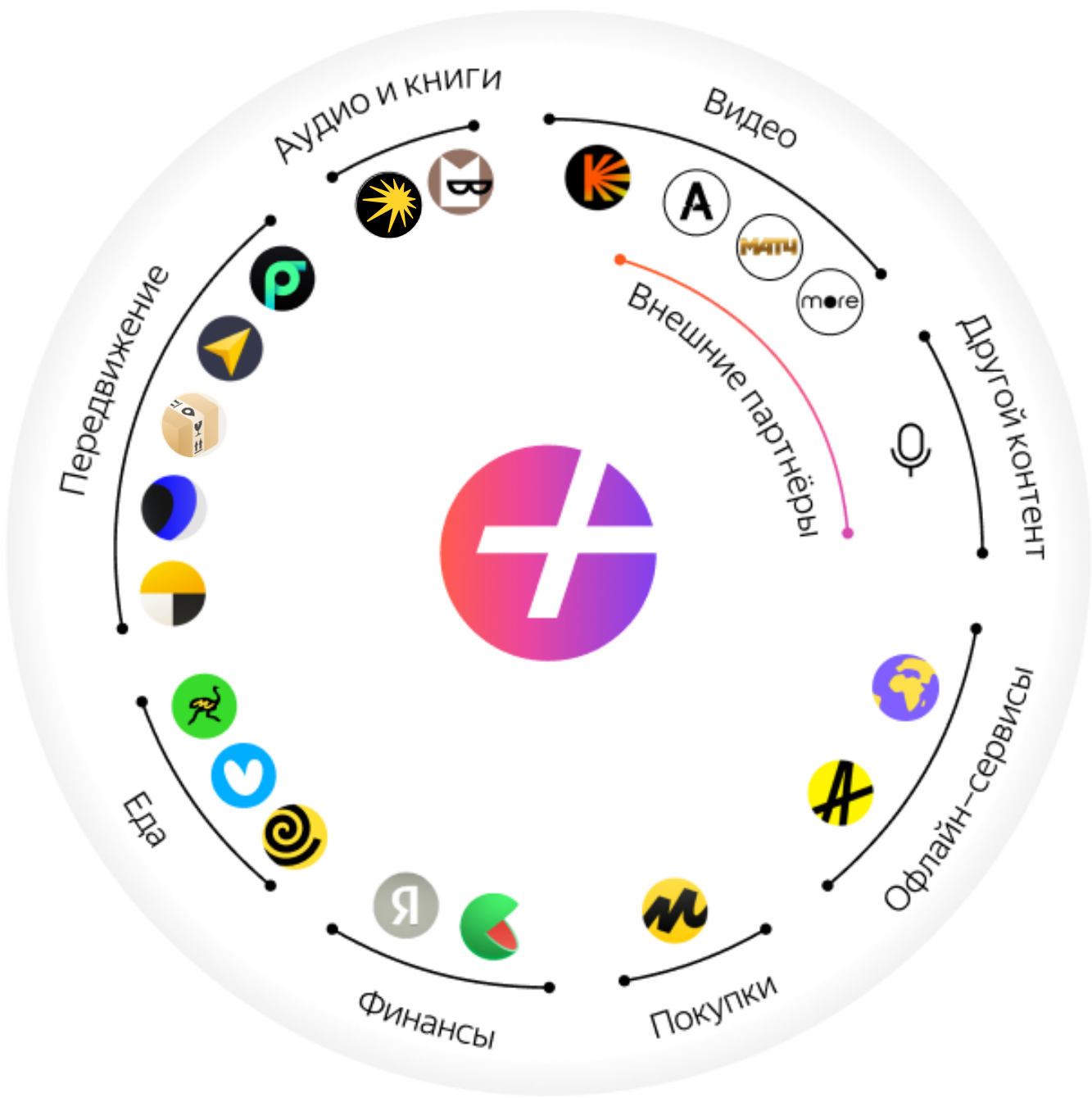
Топ российских музыкальных стриминговых сервисов¹

- Яндекс Музыка
- VK Музыка
- МТС Music
- Звук

Источник: 1 GfK Research, 4 кв. 2023, 2 GfK Research, 3 кв. 2023

Яндекс Плюс

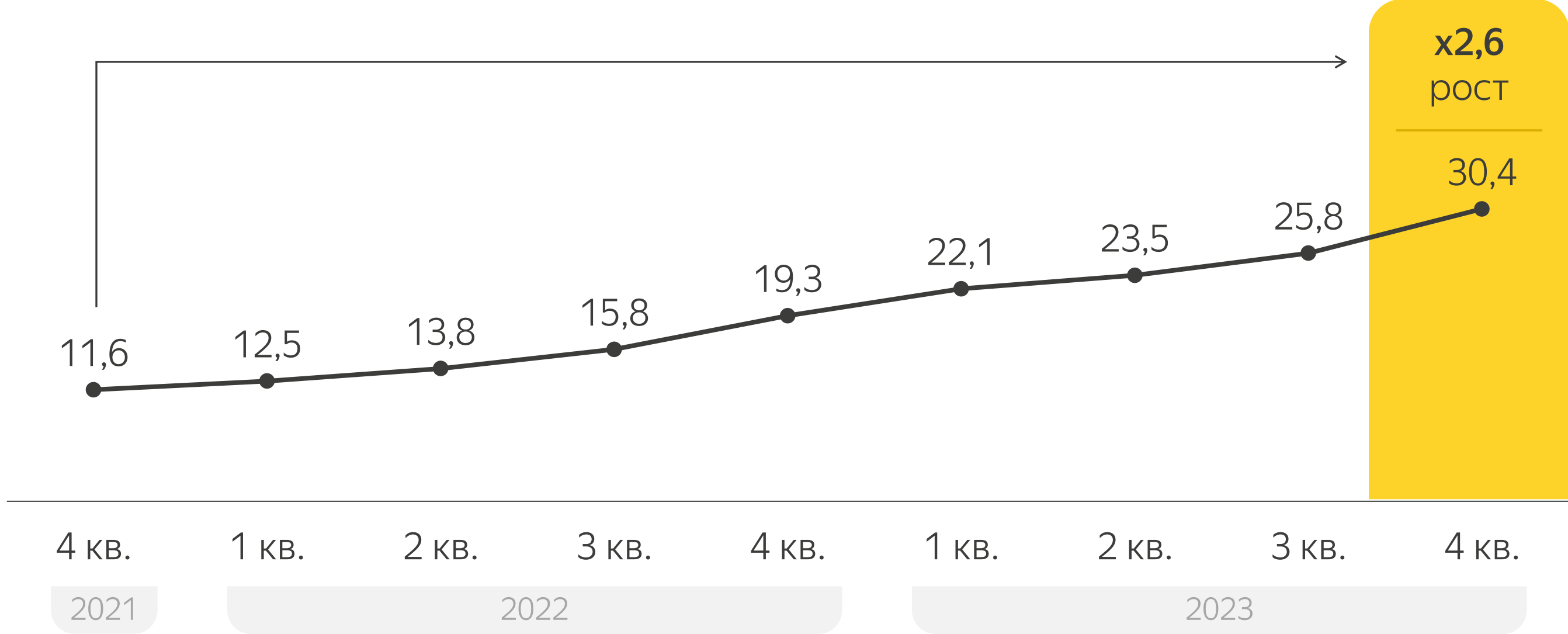
Яндекс Плюс — это единая подписка на стриминговые аудио- и видеосервисы с дополнительными привилегиями на сервисах заказа такси, доставки из ресторанов, маркетплейсе и других



Источник: Данные компании на конец 4 квартала 2023
1 Начиная с июня 2022 была изменена методология расчета подписчиков — мы включили подписчиков мобильных операторов, не имеющих аккаунта в Яндексе. Также улучшен расчет задвоенных подписок, подлежащих исключению (уникальные пользователи, имеющие несколько подписок Яндекс Плюс). Данные 2021-2022 годов были пересчитаны в соответствии с текущей методологией

Программа лояльности Яндекс Плюс — центр платформы сервисов Яндекса, быстрорастущая аудитория Плюса обеспечивает важное конкурентное преимущество во многих отдельных бизнесах

Число подписчиков Яндекс Плюса¹, млн



Подписка помогает более эффективно привлекать и удерживать пользователей, а также повышает активность использования различных сервисов

>70%

общей валовой стоимости заказов (GMV) на сервисах Электронной коммерции и Фудтеха приходится на подписчиков Плюса

Автономные технологии

Яндекс SDG¹ — один из мировых лидеров в области технологий автономных транспортных средств

Автономный транспорт



28,0 млн км дорог
Пройдено в автономном режиме² (15,9 млн км в Москве)



Флот >130 автомобилей
Кастомная система управления автопарком и дополнительный софт собственной разработки



Выдерживают любые погодные условия
Тестирование в Москве, Сириусе (Сочи) и Иннополисе (Татарстан)

Роботы доставки



310 000 доставок
коммерческих заказов на дек. 2023. Роботы доставляют еду из кафе и ресторанов сервиса Яндекс Еда, а также продукты из Яндекс Лавки



630 000 км
расстояние, преодоленное роботами-доставщиками Яндекса с 2019 года



>200 магазинов и ресторанных сетей
Используют роботов-доставщиков Яндекса



Роботы третьего поколения
вмещают до 20 кг груза, оснащены съёмной батареей для бесперебойной работы, передвигаются со скоростью 5-8 км/ч и уверенно ориентируются даже в темноте



¹ Yandex Self Driving Group B.V. (Yandex SDG) — компания Яндекса по разработке автономного транспорта
² С момента начала тестирования в декабре 2017 года, данные на 4 квартал 2023

Yandex Cloud

Yandex Cloud — ведущая публичная облачная платформа на российском рынке и один из самых быстрорастущих бизнесов Яндекса

x1,7

Рост выручки г.г.
в 2023 году

16,4 млрд
руб.

Run-rate выручки¹
по декабрю 2023

>60

IaaS & PaaS
сервисов²

Три географически распределенных зоны доступности

Защищенная и масштабируемая инфраструктура для
задач компаний-клиентов

Безопасность инфраструктуры и сервисов

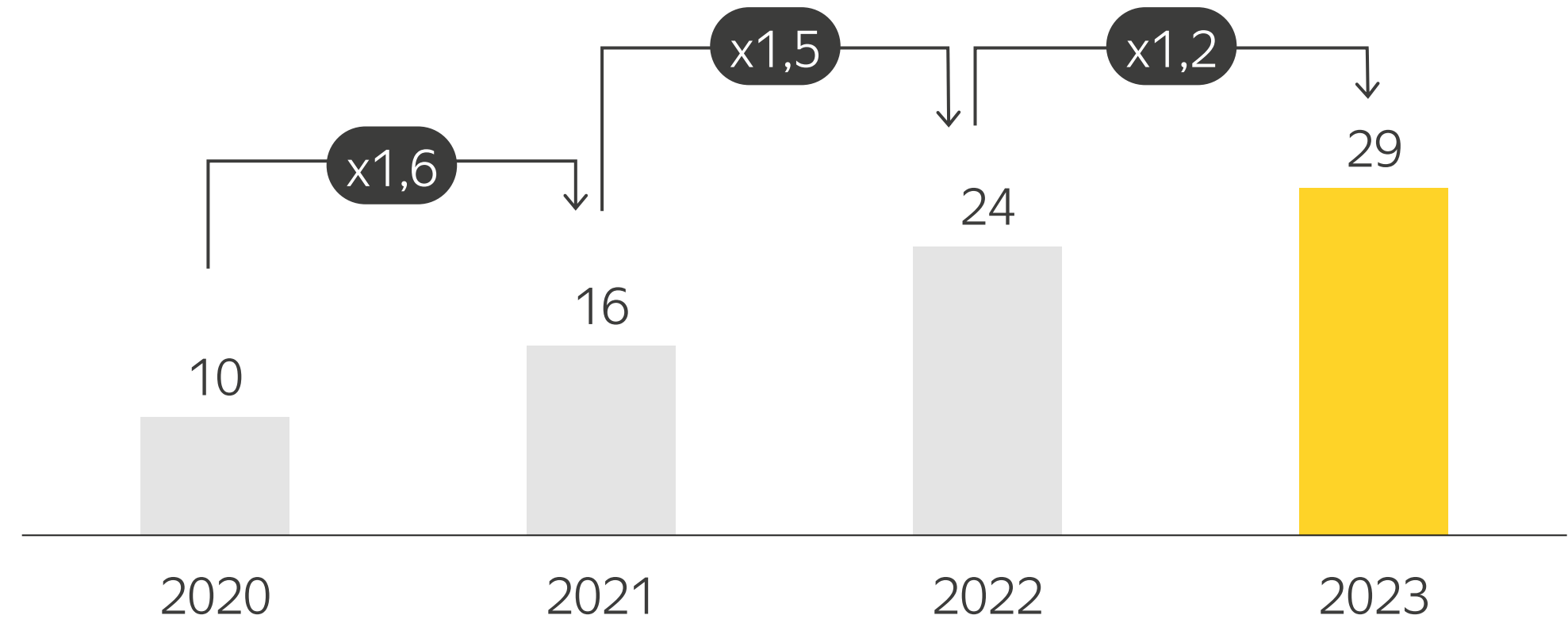
Обеспечение защиты данных и ИТ-систем клиентов на всех уровнях
работы в облаке: собственные сервисы и рекомендации, соответствие
отраслевым стандартам и законодательным требованиям

Полный цикл работы с данными

Управляемые СУБД, BI-инструменты, технологии и сервисы
машинного обучения, в том числе генеративные нейросети, на единой
платформе для решения задач по работе с большими данными: сбора,
хранения, обработки и анализа данных

Стабильный рост клиентской базы, кол-во коммерческих клиентов³, тыс.

х Рост год к году



Клиенты Yandex Cloud



Магнит



Норникель



Вкусно – и точка



Hoff



ОТП Банк



М.Видео и Эльдorado

Источник: Данные компании на конец 4 квартала 2023

Примечание: 1 Run-rate выручки – показывает на какую выручку за полный год выйдет компания, двигаясь текущими темпами, 2 Инфраструктурные и платформенные сервисы; 3 Клиенты Yandex Cloud, без учёта клиентов Яндекс 360

Устройства и Алиса

Виртуальный ассистент Алиса, помимо умных колонок и ТВ Станции, живёт в Браузере, Картах, Навигаторе, приложениях Яндекс и Дом с Алисой, а также позволяет интегрировать устройства компании и сторонних производителей в систему Умного дома



Алиса

Распознаёт речь, имитирует диалог, отвечает на вопросы и многое другое

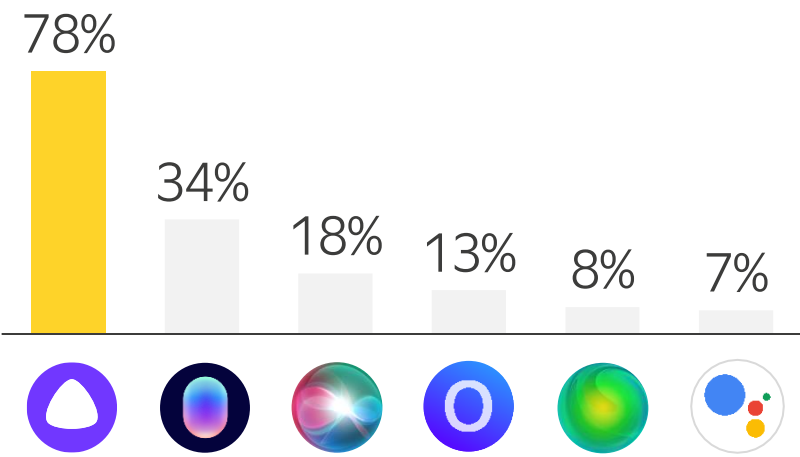
77,1 млн

пользователей Алисы в месяц²

5,2 млрд

запросов голосовому ассистенту в месяц²

Самые популярные виртуальные ассистенты в России, спонтанное знание¹



Устройства

Самый широкий модельный ряд устройств с виртуальным ассистентом в России. Занимаем 90% рынка умных колонок

5 стран

где можно купить Устройства с Алисой

9,6 млн

Общее кол-во Станций Яндекса, проданных с конца 2018 года²

3,2 млн

Активных устройств с Яндекс ТВ в месяц²



Лайт

Базовый уровень



Мини с часами

Компактная



Миди

Компактная с мощным звуком



Станция 2

Средний сегмент



Макс с Zigbee

С трёхполосным звуком



Дуо Макс

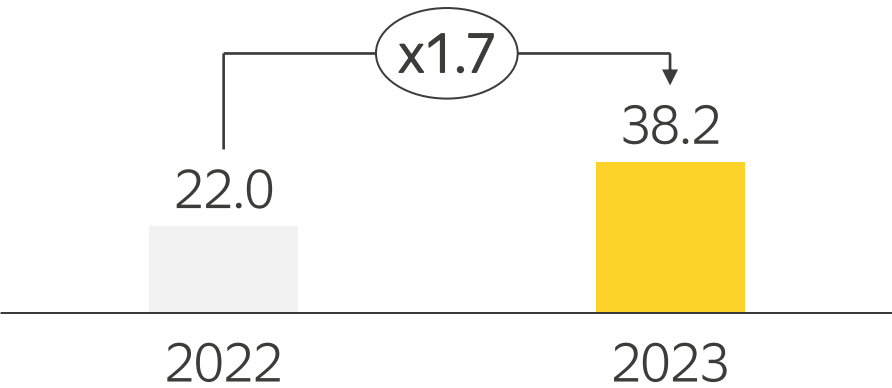
С дисплеем



Smart TV

со всеми возможностями умной колонки

Рост выручки за 2023 год, млрд руб.



Сегмент генерирует положительную скорр. EBITDA

Финтех

2021

- Покупка банковской лицензии
- Yandex Pay
- Сплит

2022

- Дебетовая карта Пэй (ранее Карта Плюса)
- Первый вклад (на платформе Финуслуг Московской биржи)

2023

- Дебетовая карты Яндекс Про
- Кредитование водителей
- Улучшенный Сплит
- Накопительный счет (Сейв)
- Вклады (Сейв со сроком)
- Офлайн-оплата картой Пэй

Планы

- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
- Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнёров сервисов

Источник: Данные компании на конец 4 квартала 2023. Примечание: 1 Сплит (Buy now pay later – покупай сейчас, плати потом) сервис, позволяющий клиенту разделить стоимость покупки на 4-6 равных платежей

Запуск
Мар'21

Яндекс Пэй

Сервис Яндекса для быстрой и удобной оплаты покупок банковскими картами без заполнения реквизитов и контактных данных на сайтах, в приложениях и офлайн на кассах в магазинах

Запуск
Сен'21

Сплит¹ – сервис оплаты покупок частями

Сплит доступен на нескольких сервисах Яндекса и его партнёров

Сегодня
7000 ₽

27 февраля
7000 ₽

12 марта
7000 ₽

26 марта
7000 ₽

Без переплат

Запуск
Сен'22

Дебетовая Карта Пэй

Бесплатная дебетовая карта с кешбэком баллами Плюса – за покупки в сервисах Яндекса и во вне

Синергия с другими сервисами Яндекса

до 15 %
в сервисах Яндекса
и магазинах-партнеров

3 %
покупки вне Яндекса
через NFC или QR

Запуск
Янв'23

Карта Яндекс Про для водителей

Бесплатная дебетовая карта для водителей

Главное преимущество

Возможность получать выплаты моментально – спустя всего 3 минуты после завершения поездки – и без комиссий

Суммируем важное про Яндекс



Яндекс — сильные позиции на многих рынках

Яндекс занимает ведущие позиции на многих рынках с трендом на долгосрочный и устойчивый рост

Помимо существующего бизнес-портфеля, Яндекс продолжает запускать новые продукты и сервисы на основе собственных технологий



Яндекс — высокодиверсифицированный бизнес

Яндекс успешно развивает множество бизнес-моделей, среди которых рекламный бизнес, райдтех, электронная коммерция, фудтех, видео- и аудиостриминг, доставочно-логистический бизнес, облачные технологии и многое другое

Диверсификация позволяет Яндексу повышать потенциал роста и стабильность компании в целом



Яндекс — сервисы для разных сфер жизни

Яндекс объединяет самые разные сервисы, которыми на ежедневной основе пользуются миллионы людей. С 2004 года компания запустила более 90 сервисов в разных направлениях

Многие из них объединены в подписочной программе Яндекс Плюс (одна из крупнейших программ лояльности в России по кол-ву подписчиков), предоставляя дополнительные возможности для пользователей и бизнеса



Яндекс — долгосрочный потенциал роста

С 2010 по 2020 год общий объём рынков, на которых присутствует Яндекс, вырос в 60 раз. В будущем компания видит значительный потенциал роста для многих своих бизнесов, особенно для новых направлений, в которые сейчас активно инвестирует

Значимый потенциал сохраняется и в ключевых, более зрелых бизнесах, таких как Реклама и Райдтех



Яндекс — сильная команда и передовые технологии

Технологии мирового уровня и сильная команда позволяют Яндексу развивать новые сервисы, добиваться ведущих позиций на ключевых рынках, быстро расти и масштабировать эффективные бизнес-модели самых разных сервисов.

Ключевые бизнесы Яндкса (Реклама и Райдтех) — одни из самых эффективных и высококорентабельных в мире в своих отраслях



Яндекс — про технологии будущего

Яндекс — одна из немногих в мире и единственная в России компания, которая запустила публичный сервис роботакси, а роботы-курьеры Яндкса уже доставляют заказы в нескольких крупных городах России

Беспилотные технологии открывают Яндексу доступ к огромному потенциальному рынку и возможности построить ещё один значимый по размерам бизнес

Новая штаб-квартира Яндекса в Москве

конец **2024**

Планируемая дата
ввода в эксплуатацию

середина **2025**

Готовность
к переезду

Подробнее про офис

На первых этажах
разместятся:

- Кафе
- Рестораны
- Другой бизнес

Внутри

- Учебные классы
- Лекторий
- Залы для презентаций
- Яндекс Музей

Вокруг здания

- Общественные пространства

Кол-во этажей

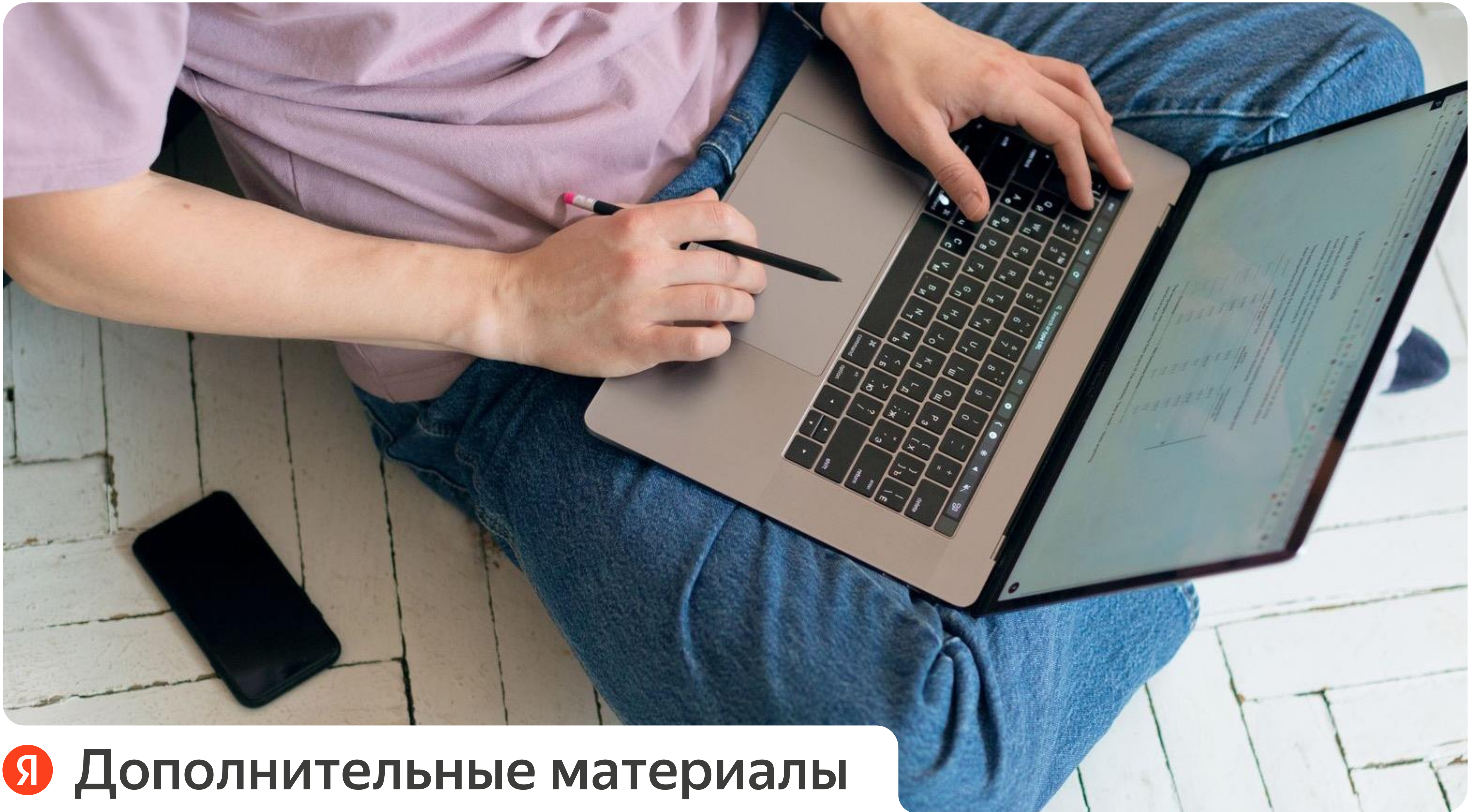
12-15

Этажей вверх

5

Подземных





Дополнительные материалы

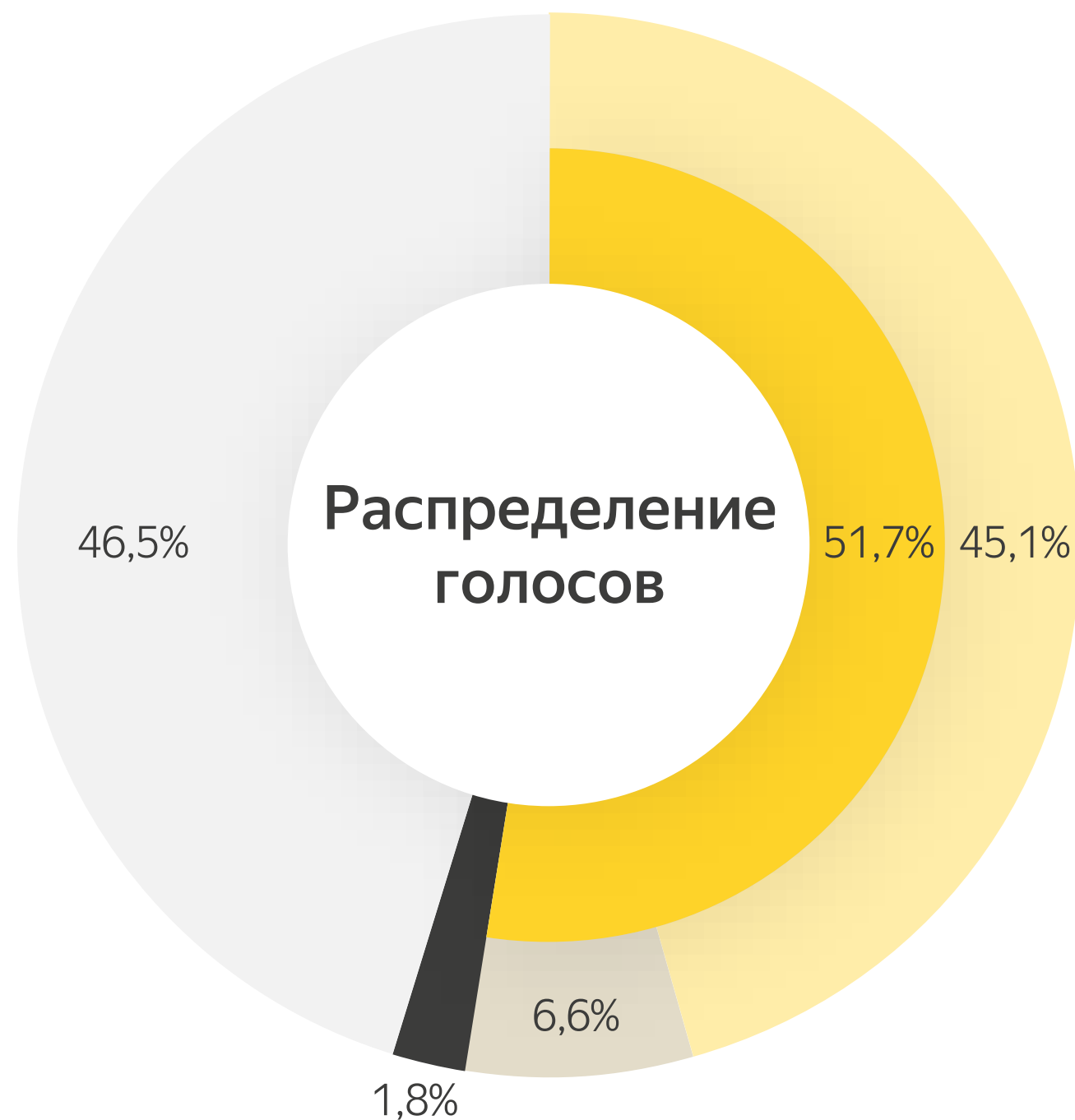
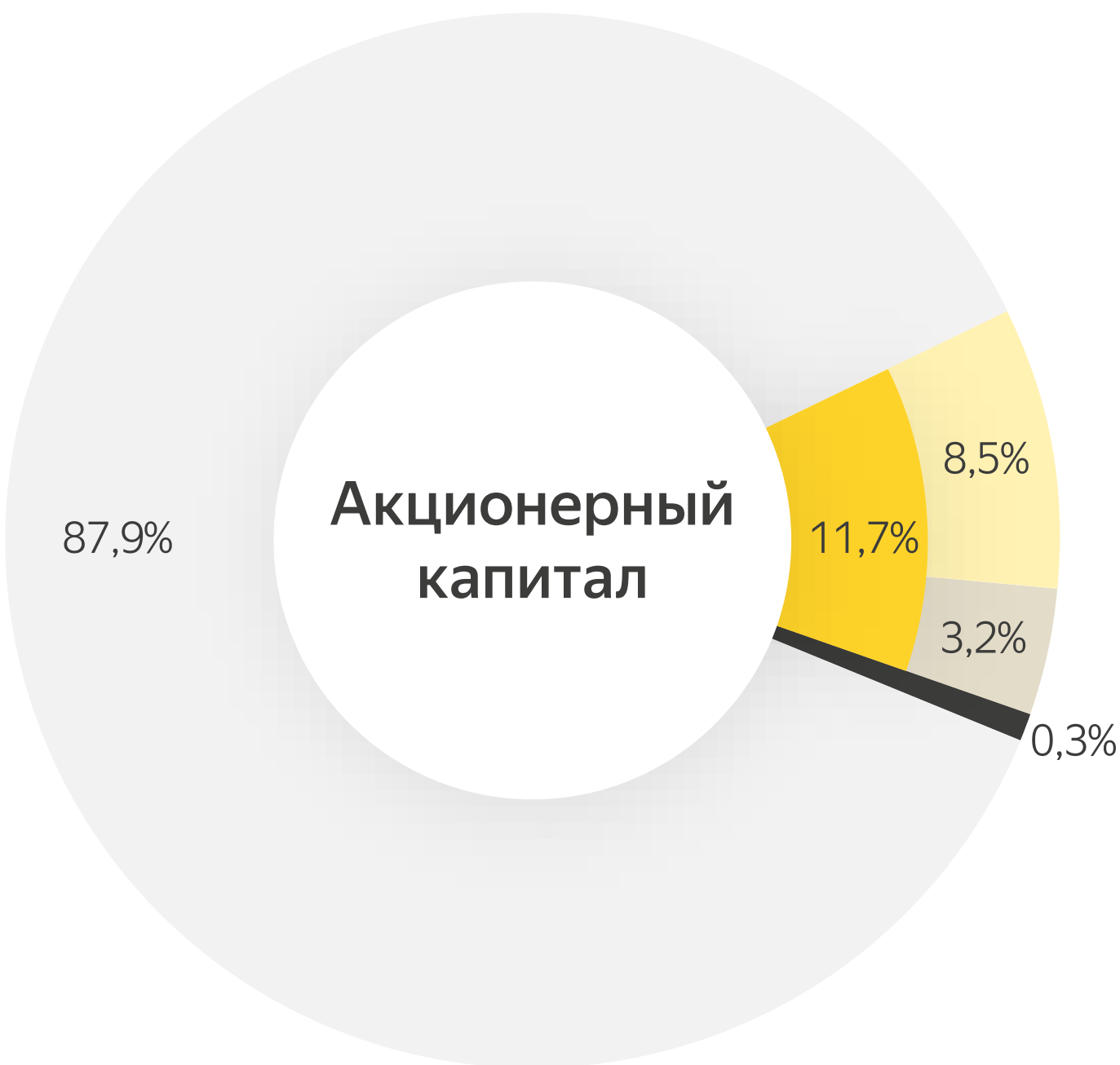
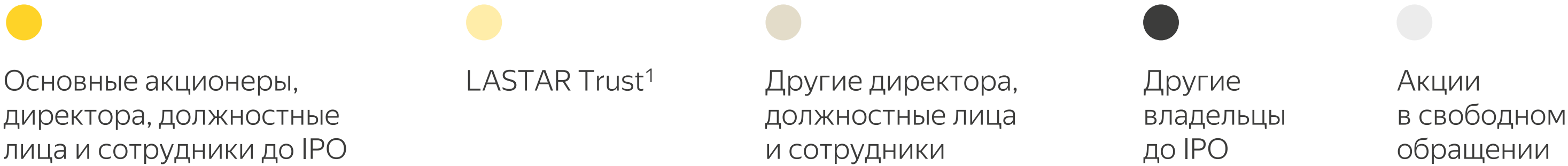
Ключевые финансовые показатели



Источник: Данные компании, открытые источники
Примечание Исторические данные за 2017 год находятся в открытом доступе в базе данных SEC EDGAR. Скорректированный показатель EBITDA и рентабельность по скорр. EBITDA являются финансовыми показателями, не относящимися к GAAP 1. Капитальные затраты в основном относятся к серверам и оборудованию дата-центров, 2 Денежные средства, денежные эквиваленты и депозиты 3 Динамика денежных средств в 2021 году по сравнению с 2020 годом связана, в том числе, с перечислением 1 млрд. долларов США в рамках сделки с Uber 4 По курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2023 года: 89,6883 рублей за 1,00 доллар США

29

Структура акционерного капитала



Всего выпущено
акций

325 783 607¹

Акции класса А

35 698 674

Акции класса В

Одна

«Приоритетная акция»

За исключением

558 663

Акции класса А, хранящихся в казначействе в результате программы выкупа акций Яндекса

Источник: Данные компании по состоянию на 31 декабря 2023
¹ LASTAR Trust, семейный траст Аркадия Воложа, созданный в декабре 2019 года, в который он передал свои акции YNDX класса В. По безотзывному решению Аркадия Воложа, принятому в июле 2022 года, LASTAR Trust не будет принимать его указания относительно того, как голосовать этими акциями. Траст будет голосовать акциями только согласно рекомендациям независимых членов Совета Директоров Яндекса



Контакты

Команда IR

askir@yandex-team.ru

Устойчивое развитие

sustainability@yandex-team.com

Корпоративный секретарь

secretary@yandex-team.ru

Официальный Telegram-канал

https://t.me/yndx_forinvestors