



Официальный телеграм-канал  
Яндекса для инвесторов

# Презентация о компании МКПАО «Яндекс»

Октябрь 2024

1Q'

2Q'

3Q'

4Q'





Презентация может содержать прогнозные заявления, связанные с рисками и неопределенностями. К таким прогнозным заявлениям относятся заявления, касающиеся наших будущих результатов финансовой и операционной деятельности, нашего бизнеса и стратегии.

Фактические результаты могут существенно отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, и наши отчетные результаты не следует рассматривать как показатель будущих результатов нашей деятельности. Потенциальные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, включают, среди прочего, макроэкономические и геополитические события, влияющие на российскую экономику или на наш бизнес, изменения политической, правовой и (или) регулятивной обстановки, давление со стороны конкурентов, изменения в рыночной среде бизнесов, изменения предпочтений пользователей, развитие технологий, нашу потребность в капитале для обеспечения роста бизнеса,

а также риски и неопределенности, указанные в разделе «Сведения об основных рисках, связанных с Эмитентом» Проспекта ценных бумаг МКПАО «Яндекс» от 29 февраля 2024 г. Данный документ представлен на странице в сети Интернет через аккредитованное Банком России информационное агентство ООО «Интерфакс-ЦРКИ», а также доступен на нашем сайте по связям с инвесторами.

Вся информация в настоящей презентации приведена по состоянию на 29 октября 2024 года (если не указано иное), при этом «Яндекс» прямо отказывается от обязанности обновлять указанную информацию, если закон не требует иного.

**Я**  
**ОГОВОРКА  
ОБ ОГРАНИЧЕНИИ  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ**



 **Обзор компании**

# МКПАО «Яндекс»

Яндекс был основан в 1997 году. И уже более 25 лет мы создаём и развиваем технологии и сервисы мирового уровня для пользователей и для бизнеса

Сегодня МКПАО «Яндекс» — ведущая IT-компания. Наша экосистема сервисов охватывает множество сфер жизни пользователей, особенно на локальном рынке, где Яндекс является ведущим поисковиком, агрегатором такси и многим другим

- Декабрь 2023** ● Учреждена МКПАО «Яндекс»
- 17 мая 2024** ● МКПАО «Яндекс» стала головной компанией Группы  
После закрытия первого этапа сделки по реструктуризации бизнеса Яндекса и продаже активов Yandex N.V. консорциуму частных инвесторов
- 15 июля 2024** ● МКПАО «Яндекс» получила контроль над всеми активами и операциями Группы в России и дистрибуцией своих технологий в мире  
После завершения реструктуризации по разделению компаний
- 24 июля 2024** ● Акции МКПАО «Яндекс» начали торговаться на Московской бирже под тикером YDEX

## Основные финансовые показатели

### Полный 2023 год

Выручка

**798** млрд руб.

+54% рост г/г

Скорр. EBITDA

**121** млрд руб.

15.1% рентабельность

### 9 месяцев 2024 года

Выручка

**754** млрд руб.

+37% рост г/г

Скорр. EBITDA

**140** млрд руб.

18.5% рентабельность

+71% г/г

### Прогноз<sup>1</sup> на полный 2024 год

Рост выручки

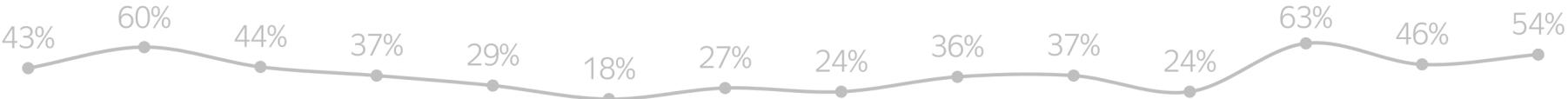
**38-40** %

Скорр. EBITDA

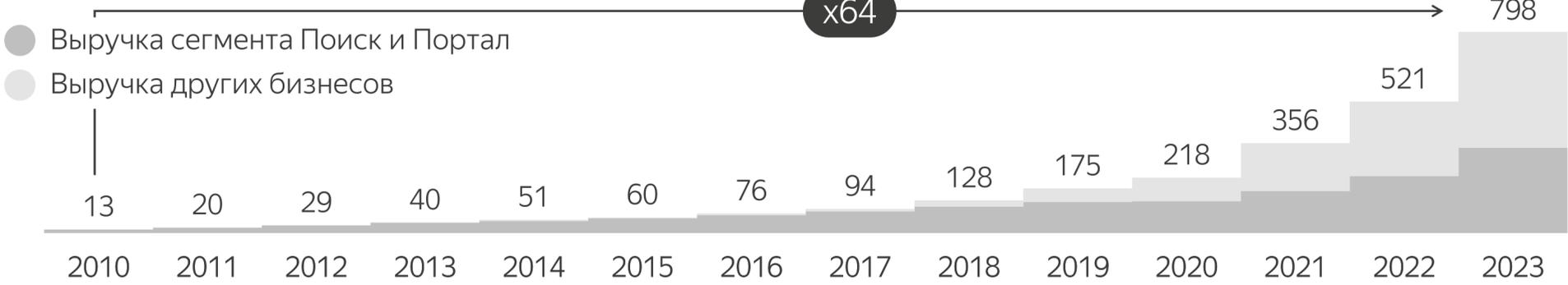
**170-175** млрд руб.

# Существенный рост обеспечивается диверсифицированной линейкой бизнесов

## Рост выручки год к году

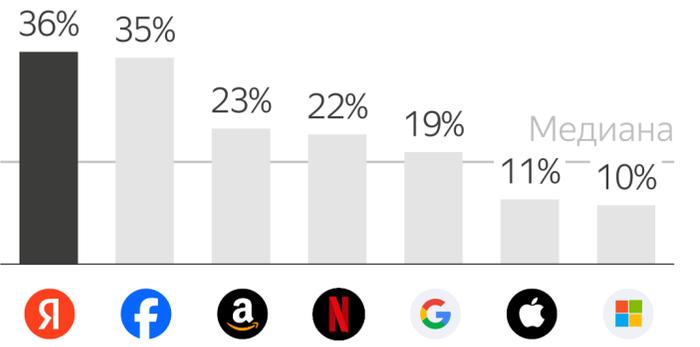


## Общая выручка, млрд руб.



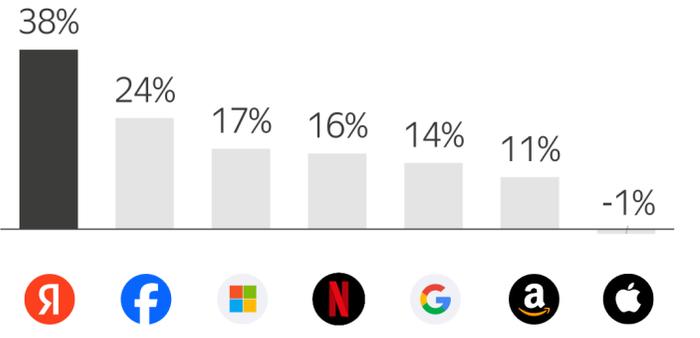
## Во многом благодаря диверсификации мы исторически росли быстрее, чем другие ИТ-лидеры

CAGR<sup>1</sup> выручки мировых технологических компаний 2011-2023, %



## И продолжаем расти дальше

Рост выручки в 1 п. 2024 по сравнению с 1 п. 2023<sup>2</sup>



<sup>1</sup> CAGR — совокупный среднегодовой темп роста. По этому показателю можно отследить, как растёт компания на протяжении длительного периода времени, и сравнить её с другими компаниями и рынком. CAGR на графике дан в валюте финансовой отчётности; Мы взяли данные начиная с 2011 года, потому что в этом году Яндекс впервые стал публичной компанией <sup>2</sup> — Рост выручки указан за пол года 2024, т.к. не все компании отчитались за 3 квартал 2024

# Яндекс — одна из самых диверсифицированных компаний в мире

		Google		Tencent 腾讯	amazon	∞ Meta
 Поиск	✓	✓	✓	✓	✓	✗
 GPT	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Реклама	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Карты	✓	✓	✓	✓	✗	✗
 Райдтех	✓	✓ <sup>1</sup>	✓ <sup>2</sup>	✓ <sup>2</sup>	✗	✗
 Фудтех	✓	✗	✓	✓ <sup>3</sup>	✓	✗
 E-commerce	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Облако	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Развлечения	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Финтех	✓	✓	✓ <sup>4</sup>	✓	✗	✗
 Автономные технологии	✓	✓	✓	✓	✓	✗

# Яндекс — платформа из более 90 сервисов, которыми пользуются миллионы людей каждый день

Ведущие позиции в следующих направлениях:

-  Поисковой портал
-  Платформа для размещения рекламы в интернете
-  Сервис онлайн-заказа такси
-  Сервисы по доставке готовой еды
-  Онлайн-кинотеатр и музыкальный стриминг
-  Автомобильный сайт и база объявлений
-  Карты и навигатор
-  Мультисервисная подписка
-  Умный виртуальный ассистент



## Яндекс Плюс

- Программа лояльности с 36 млн подписчиков<sup>1</sup>
- Быстрорастущая аудитория Плюса — это конкурентное преимущество Яндекса во многих отдельных бизнесах



## Финансовые сервисы

Планы развития:

- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
- Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнеров сервисов

Примечание: 1 На сентябрь 2024 года

# Яндекс — это сервисы на все случаи жизни

Чтобы решать задачи дома и на улице, на работе и на отдыхе

Добраться

Развлечься Найти

Сделать важный выбор

Закупиться Подкрепиться

Управиться с делами

Научиться

Добиться результата

Источник: Данные компании. Примечание: 1 Яндекс Go — это суперапп для заказа такси, еды, продуктов и доставки посылок, а ещё каршеринг, аренда самокатов и расписание транспорта, данные компании на сентябрь 2024; 2 Данные компании на сентябрь 2024 3 Совокупная аудитория геосервисов: карт, навигатора и др.

## Ключевые сервисы

### Поиск

Ведущая поисковая система в России

### Такси

Ведущий сервис онлайн-заказа такси в России

### Электронная коммерция

Один из крупнейших мультикатегорийных маркетплейсов, а также ведущий игрок на рынке доставки готовой еды и продуктов в России

### Видео / аудиостриминг

Ведущие видео- и аудиостриминговые сервисы в России

## Основные финансовые показатели МКПАО «Яндекс» за 9 месяцев 2024

### Выручка

**754** млрд руб.  
за 9 м. 2024

### Рост выручки

**+37%**  
9 м. 2024 vs 9 м. 2023

### Скор. EBITDA

**140** млрд руб.  
за 9 м. 2024

### Рентабельность

**18,5%**  
скор. EBITDA за 9 м. 2024

## Аудитория

Активных пользователей в месяц

**108,9** млн  
Поиск<sup>2</sup>

**49,6** млн  
Яндекс Go<sup>1</sup>

**90,3** млн  
Геосервисы<sup>3</sup>

**36,0** млн  
Подписчики  
Яндекс Плюса<sup>2</sup>

# Яндекс — это быстрый рост и масштабирование эффективных бизнес-моделей самых разных сервисов

## Поиск

Ведущая поисковая система в России. Собственные генеративные нейросети (YandexGPT, YandexART), встроенные во многие наши сервисы, в том числе в Поиск



## Такси

Ведущий сервис онлайн-заказа такси в России



## Онлайн-кинотеатр

Самый популярный видео-стриминговый сервис в России



## Суперкомпьютеры

Три наших суперкомпьютера вошли в список всемирного рейтинга мощнейших суперкомпьютеров Top 50, а один из них занял 19-ю строчку, став самой производительной системой в России и Восточной Европе

## Распознавание и синтез речи

Моментальное распознавание речи на 10+ языках и закадровый перевод видео в реальном времени с 6 языков, включая китайский

## Карты

Одно из самых популярных в России геоприложений с подробными картами России



## Виртуальный ассистент

Один из самых популярных в России. Алиса стала первым в мире виртуальным помощником со встроенной языковой моделью нового поколения (YandexGPT)



# Успех Яндекса основан на сильной команде и технологиях собственной разработки

## Сильная команда и культура инноваций



Большой кадровый резерв с высоким уровнем образования в IT-сфере



Платиновый статус работодателя Forbes в 2022 и 2023<sup>1</sup>, Лучший IT-работодатель в рейтинге HH.ru в 2022



Открытая культура, способствующая инновационному мышлению и созданию уникальных продуктов

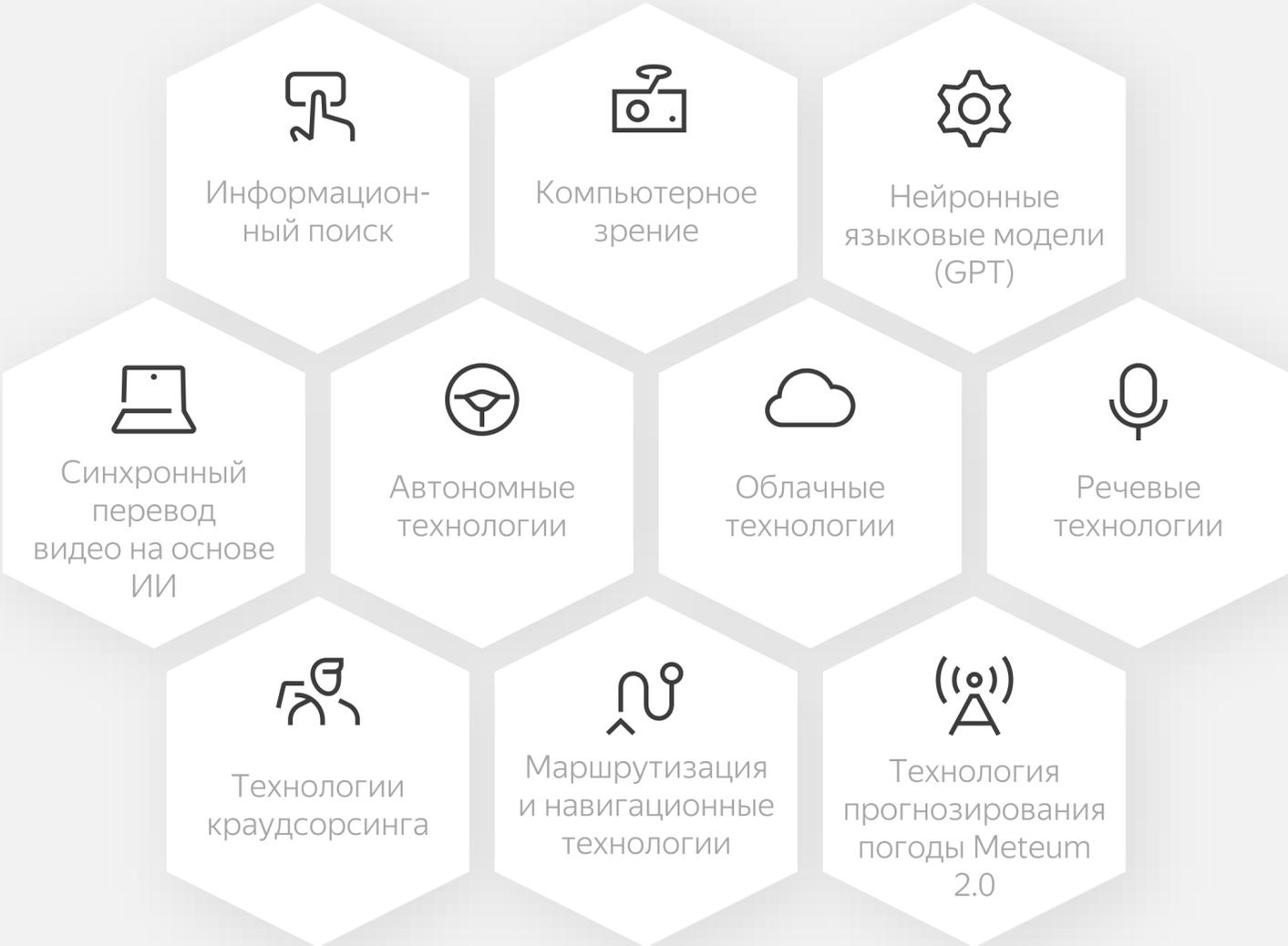
  
**~31 год**  
Средний возраст персонала

**28 000+**  
Численность основного персонала

**~38%**  
Доля разработчиков

  
**90 800+**  
Общая численность персонала, включая поддерживающие функции

## Продукты и сервисы Яндекса основаны на технологиях собственной разработки



Источник: Данные компании на сентябрь 2024, открытые источники  
1 Платина в рейтинге Forbes 2022 в категориях «Сотрудники и общество» и «Корпоративное управление», а в рейтинге Forbes 2023 во всех трёх категориях, в том числе в направлении «Экология»

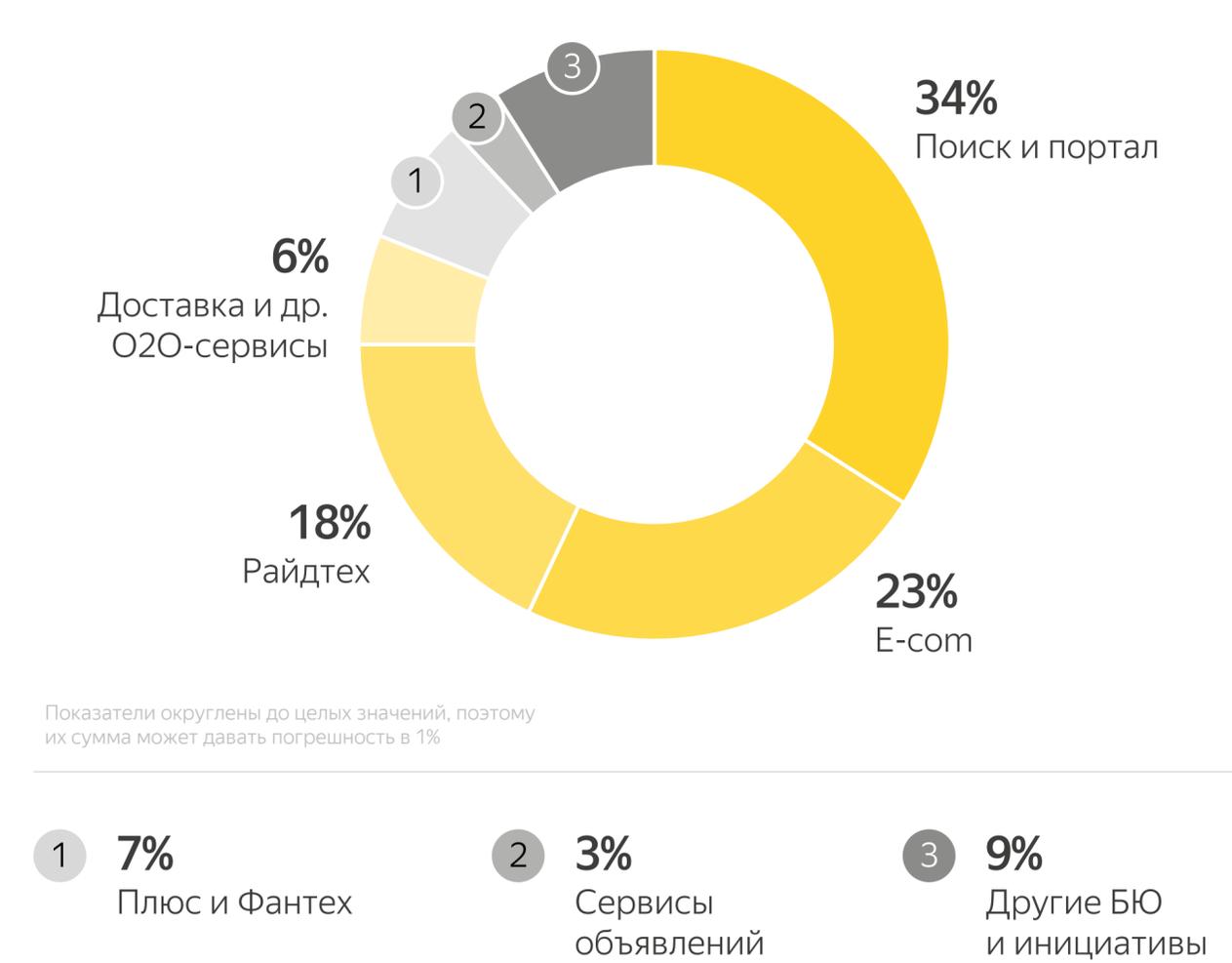


# Структура выручки МКПАО «Яндекс» за 3 кв. 2024 г.

Выручка и прирост по сегментам\* группы за 3 кв. 2024 г., млрд руб.



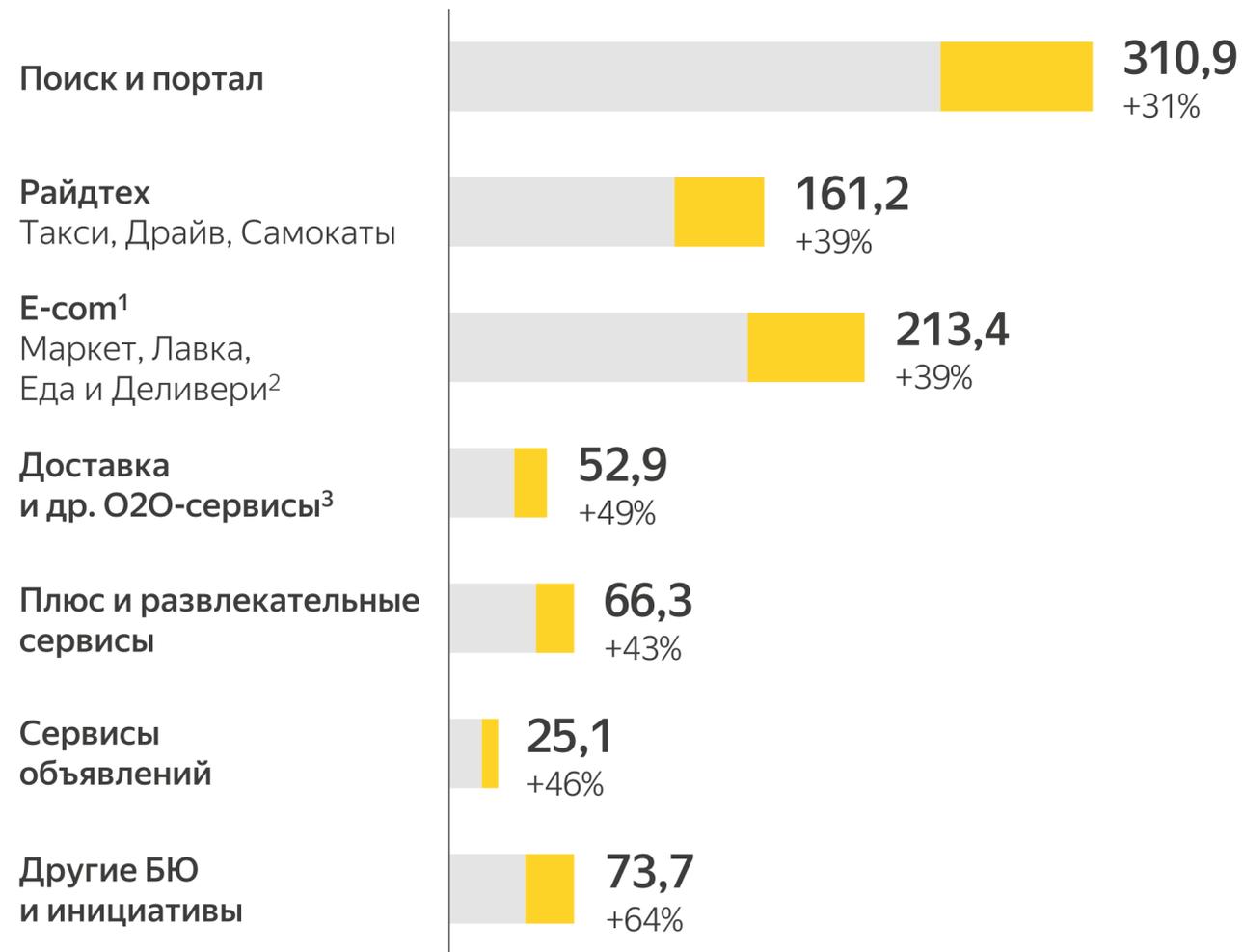
Распределение выручки по сегментам\* за 3 кв. 2024 г.



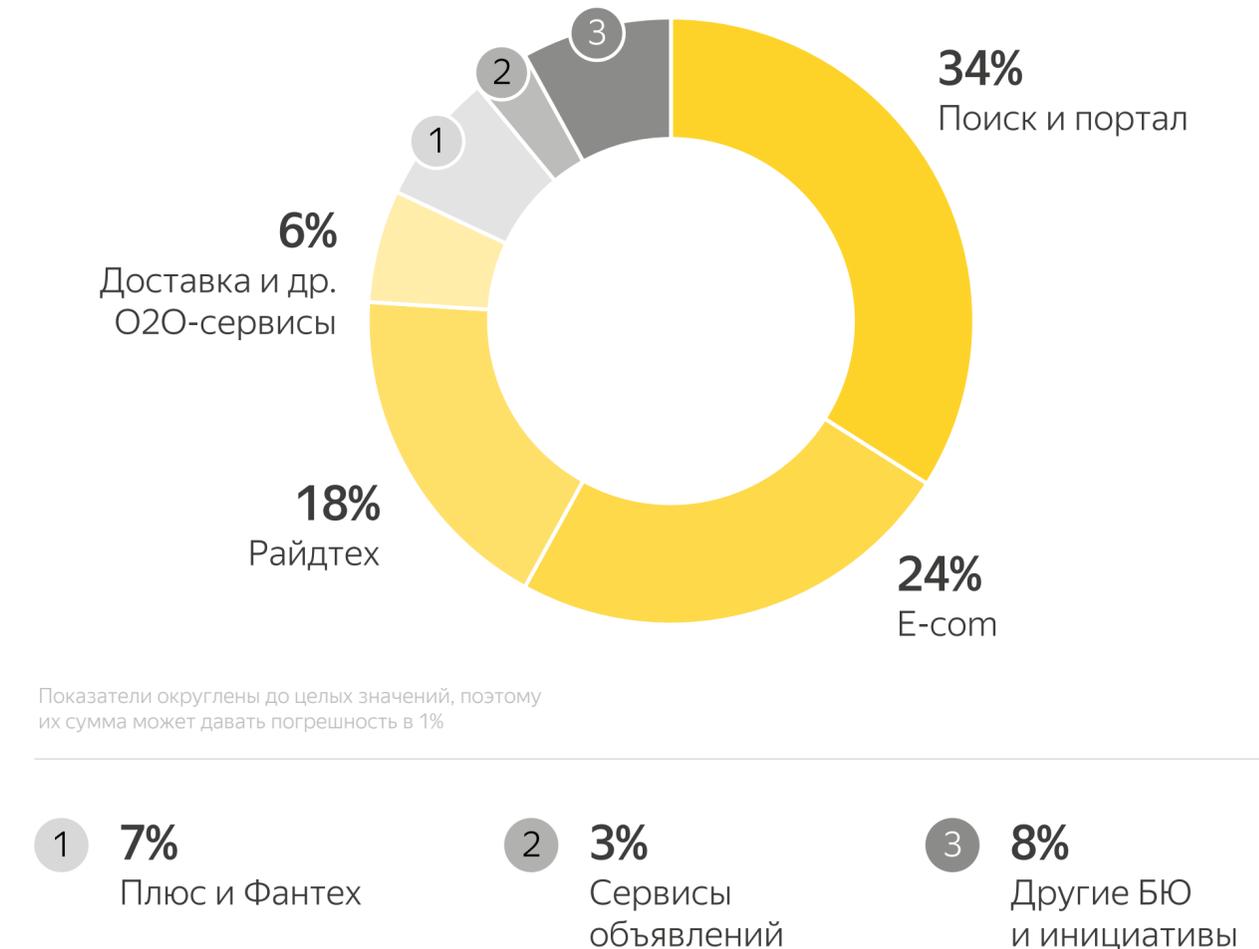
Примечание: \*Данные по выручке исключают коррекцию на внутрисегментные расчёты (eliminations) на (55,0) млрд руб., где (8,8) – это внутрисегментные расчёты сегмента Электронная коммерция, Райдтех и Доставка  
 1 Электронная коммерция (E-com) включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и товаров Яндекс Лавка, а также сервисы доставки товаров из магазинов и заказов из ресторанов Яндекс Еда и Деливери; 2 Доставка и другие O2O-сервисы включают Яндекс Доставку — сервис доставки средней и последней мили, сервис для оплаты топлива на АЗС Яндекс Заправки, а также несколько небольших экспериментальных O2O-сервисов.; 3 Направление автономного транспорта Yandex SDG, Облачные сервисы Yandex Cloud и Яндекс 360, Яндекс Практикум и другие образовательные инициативы, Устройства и Алиса, Финтех и другие экспериментальные продукты

# Структура выручки МКПАО «Яндекс» за 9 м. 2024 г.

Выручка и прирост по сегментам\* группы за 9 м. 2024 г., млрд руб.



Распределение выручки по сегментам\* за 3 кв. 2024 г.



Примечание: \*Данные по выручке исключают коррекцию на внутрисегментные расчёты (eliminations) на (149,0) млрд руб., где (24,1) – это внутрисегментные расчёты сегмента Электронная коммерция, Райдтех и Доставка  
 1 Электронная коммерция (Е-com) включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и товаров Яндекс Лавка, а также сервисы доставки товаров из магазинов и заказов из ресторанов Яндекс Еда и Деливери; 2 Доставка и другие O2O-сервисы включают Яндекс Доставку — сервис доставки средней и последней мили, сервис для оплаты топлива на АЗС Яндекс Заправки, а также несколько небольших экспериментальных O2O-сервисов.; 3 Направление автономного транспорта Yandex SDG, Облачные сервисы Yandex Cloud и Яндекс 360, Яндекс Практикум и другие образовательные инициативы, Устройства и Алиса, Финтех и другие экспериментальные продукты

# Поиск & Портал

Широкий спектр поисковых и информационных сервисов мирового класса на основе собственных технологий компании



## Яндекс Поиск

Ведущий поисковик на российском рынке



## Яндекс Карты

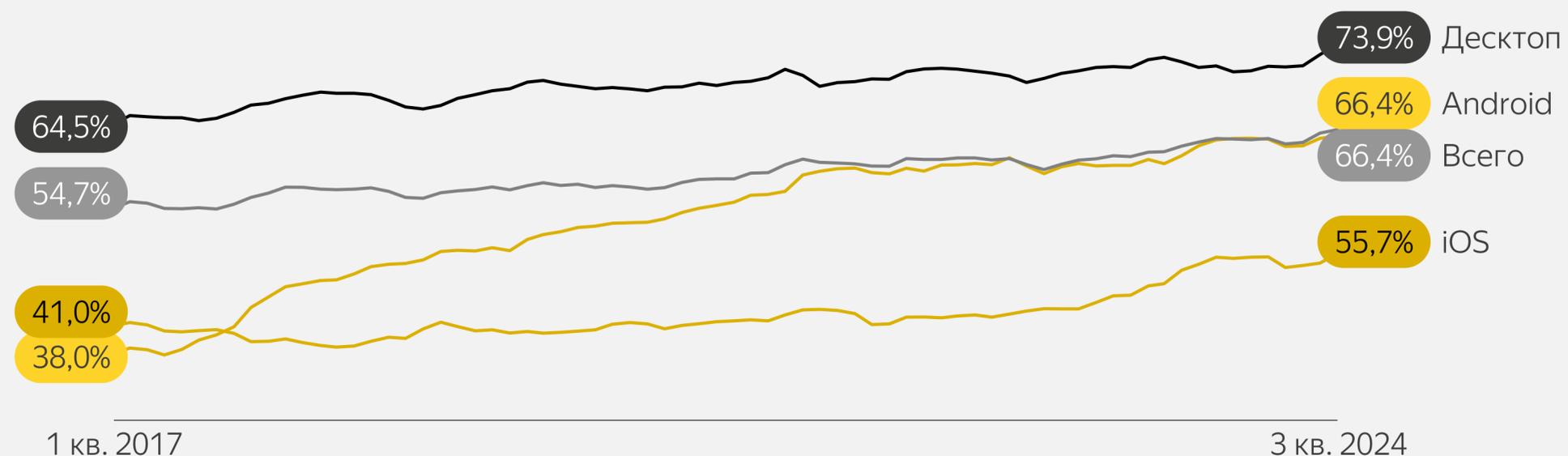
Ведущее геонавигационное приложение в России



## Яндекс Браузер

Ведущий в России, быстрый и безопасный браузер с переводом, пересказом видео и созданием контента с помощью нейросетей

## Доля Поиска Яндекса на различных платформах



## Ключевые направления развития

- Рекламные технологии
- Расширение рекламного инвентаря
- Продукты для среднего и малого бизнеса
- Рекламные решения для электронной коммерции

**65,5%**

доля на российском поисковом рынке<sup>1</sup>

**62,7%**

доля на российском поисковом рынке на мобильных устройствах<sup>1</sup>

**+36% г/г**

Количество подключённых к РСЯ<sup>2</sup> мобильных приложений партнёров

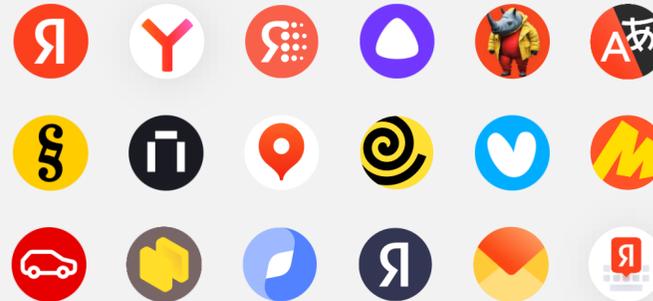
Источник: Данные компании, открытые источники, radar.yandex.ru. Примечания: Поиск и реклама относится к сегменту "Поиск и портал" в соответствии с отчетностью по U.S. GAAP, представленной на сайте компании. 1 По состоянию на 3 кв. 2024 года по данным сайта <https://radar.yandex.ru/search> 2 Рекламная Сеть Яндекса

# Технологии генеративных нейросетей Яндекса

## Наша стратегия

Сразу встраивать генеративные нейросети в продукты и сервисы, чтобы они становились удобнее для наших пользователей и партнёров

YandexGPT  
уже работает  
во многих наших  
сервисах<sup>1</sup>



**2,6 млрд**  
**взаимодействий**

с генеративными нейросетями  
в сервисах Яндекса в 3 квартале

## Запуски 3 квартала 2024 года

### Июль

- Команда Yandex Research разработала и опубликовала в свободном доступе новые методы сжатия больших языковых моделей, которые могут сократить расходы бизнеса в 8 раз
- Добавили функции исправления и улучшения текста, а также создания изображений на основе YandexGPT и YandexART в Яндекс Клавиатуру

### Август

- Яндекс Погода внедрила технологию OmniCast. Нейросети улучшили локальный прогноз за счет новых источников данных
- Добавили в Алису технологию эмоционального синтеза: теперь она умеет выражать целый спектр эмоций
- Добавили в Браузере для компьютеров автоматическую генерацию субтитров для англоязычных видео и перевод незнакомых слов

### Сентябрь

- Запустили собственного помощника для работы с кодом — Yandex Code Assistant
- Выпустили бета-версию нейросети YandexART (Vi) для создания пятисекундных видео
- Добавили в Яндекс Браузер текстовый нейроредактор и другие инструменты для продуктивности на базе YandexGPT

# Райдтех

Ведущий сервис заказа такси на локальном рынке, сервис каршеринга, а также аренда самокатов



## Такси

Сервис онлайн-заказа такси

**49,6 млн**

Активных пользователей Яндекс Go в месяц<sup>1</sup> (MAU<sup>2</sup>)



## Драйв

Сервис каршеринга и подписки на автомобили

**19 тыс**

Автопарк в Яндекс Драйв<sup>1</sup>



## Самокаты

Сервис аренды электросамокатов

**78 тыс**

Парк Самокатов<sup>1</sup>

Качество сервиса для пользователей, водителей и партнеров — основной фокус компании

Мы работаем над:

- Эффективностью платформы<sup>4</sup>
- Оптимизацией маршрутов и времени подачи
- Повышением эффективности загрузки водителей
- Подключением новых партнёров<sup>5</sup> к платформе
- Повышением качества и безопасности сервиса



Сегмент Райдтех прибылен<sup>3</sup> с конца 2018 г.

Источник: Данные компании

Примечание: 1 Данные компании на сентябрь 2024 года 2 Monthly Active Users — количество уникальных пользователей за месяц. 3 По скор. EBITDA

4 Основная задача - сделать так, чтобы за сервис заказа такси пользователи платили меньше, но при этом водители благодаря технологиям распределения заказов зарабатывали больше 5 Сертифицированные таксопарки и водители

# Электронная коммерция



## Маркет

Мультикатегорийный  
маркетплейс

**90,7** тыс.

Активных продавцов<sup>1</sup>

### Ultima

Запустили новое бизнес-  
направление Ultima в Яндекс  
Маркете с избранными  
товарами



## Лавка

Гиперлокальная, ультра-  
быстрая доставка продуктов  
из дарксторов

**531**

Даркстор Лавки  
в России



## Еда и Деливери

- Экспресс-доставка различных товаров из офлайн-магазинов
- Доставка готовой еды из ресторанов

**51** тыс.

Ресторанов

**44** тыс.

Магазинов

# Плюс и развлекательные сервисы

## Кинопоиск

Ведущий<sup>1</sup> в России онлайн-сервис для просмотра видео по запросу

**90 тыс.**

Фильмов и эпизодов сериалов

**13 млн**

Смотрящих подписчиков в месяц

## Музыка

Ведущий<sup>1</sup> в России музыкальный стриминговый сервис

**75 млн**

Музыкальных треков



Персональные рекомендации на основе ИИ

## Яндекс Афиша

Лидирующий<sup>2</sup> в России сервис по продажам билетов

**3,9 млн**

Билетов продано в 3 кв. 2024 года

## Яндекс Книги

Один из крупнейших подписных книжных сервисов в России<sup>3</sup>

**>250 тыс.**

Электронных, аудиокниг и комиксов

## Яндекс Плюс

Развлекательные сервисы компании (Кинопоиск, Яндекс Музыка и Букмейт) являются основой подписки Яндекс Плюс

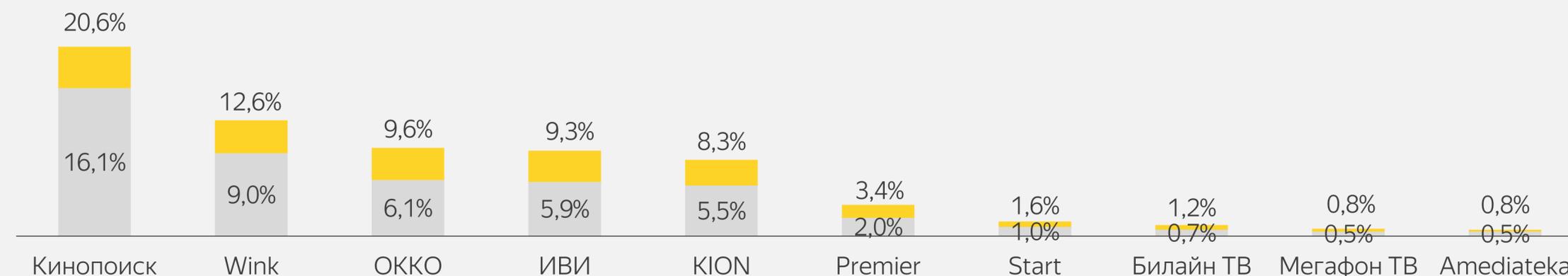
Подписочная, рекламная и транзакционная выручка Плюса формирует основной доход сегмента Плюс и развлекательные сервисы

Инвестиции в оригинальный контент, который создаёт наш продюсерский центр **Плюс Студия**, обеспечивают рост подписочной базы, размер которой важен для юнит-экономики и будущей маржинальности направления

## Рейтинг онлайн-кинотеатров в России во 3 квартале 2024<sup>1</sup>

 Есть подписка (включая бесплатную)

 Есть платная подписка

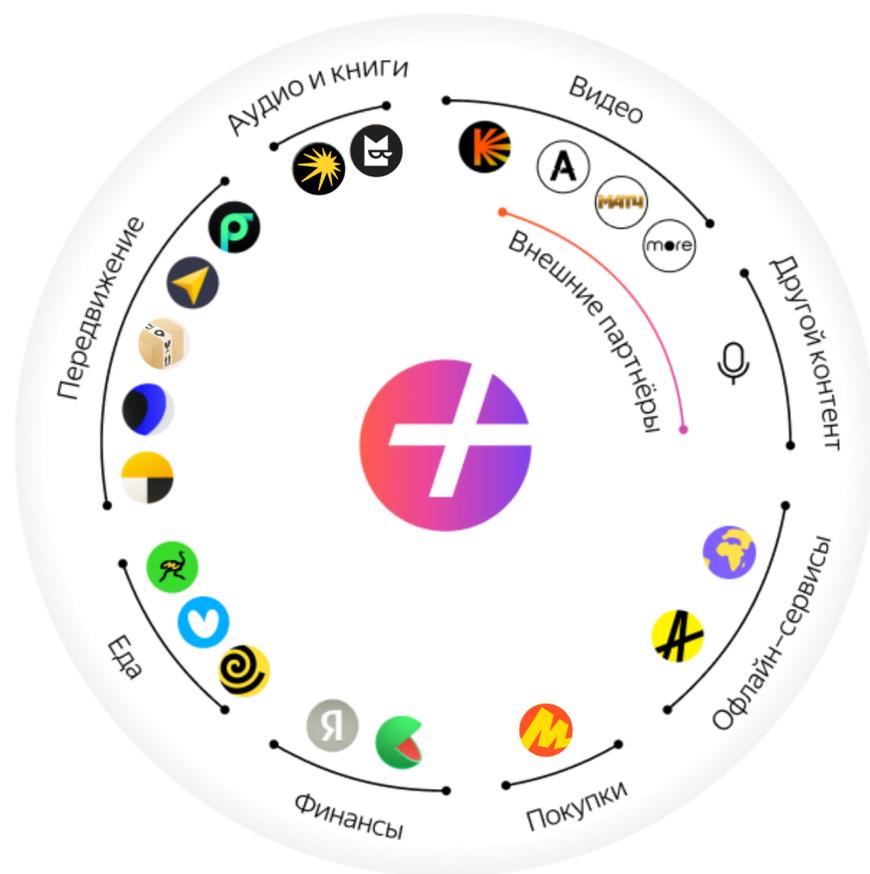


## Топ российских музыкальных стриминговых сервисов<sup>1</sup>

-  Яндекс Музыка
-  VK Музыка
-  МТС Music
-  Звук

# Яндекс Плюс

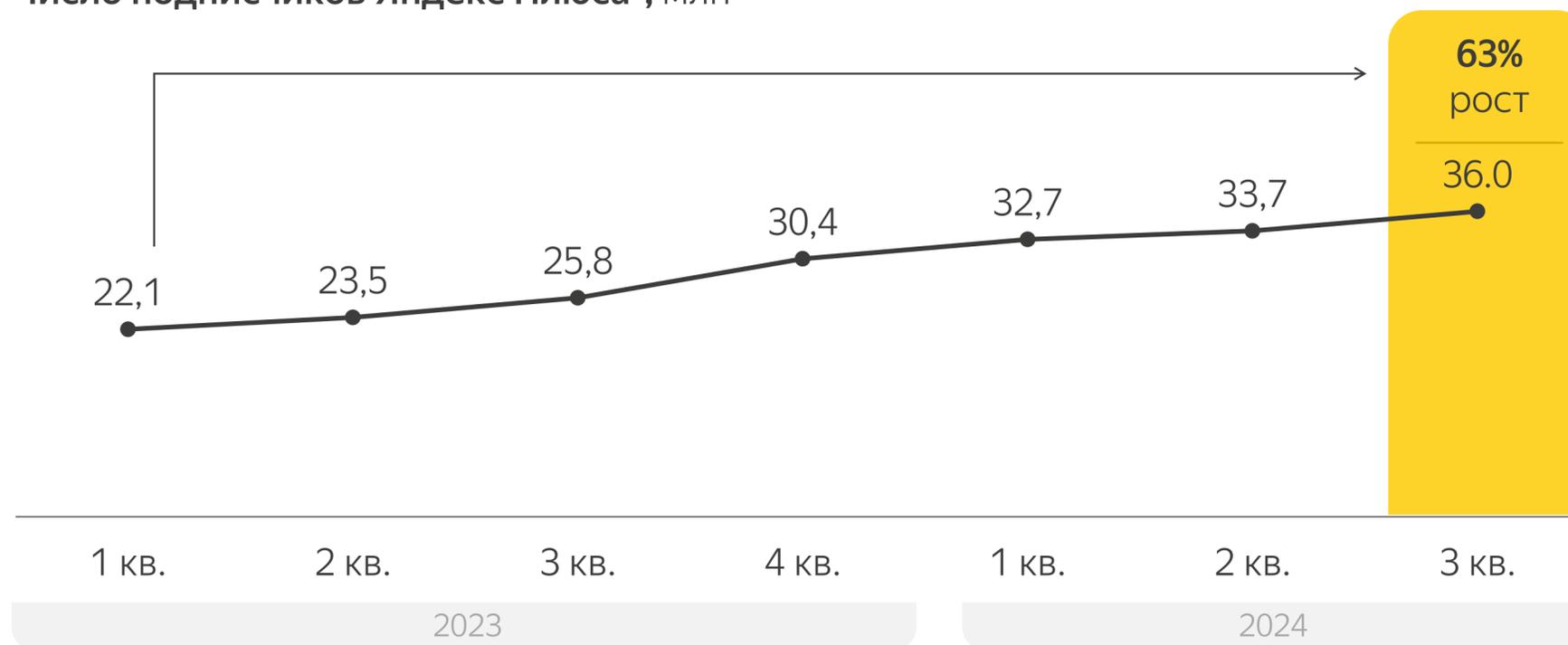
Яндекс Плюс — это единая подписка на стриминговые аудио- и видеосервисы с дополнительными привилегиями на сервисах заказа такси, доставки из ресторанов, маркетплейсе и других



Источник: Данные компании на конец 3 квартала 2024  
1 Начиная с июня 2022 была изменена методология расчета подписчиков — мы включили подписчиков мобильных операторов, не имеющих аккаунта в Яндексе. Также улучшен расчет задвоенных подписок, подлежащих исключению (уникальные пользователи, имеющие несколько подписок Яндекс Плюс). Данные 2021-2022 годов были пересчитаны в соответствии с текущей методологией

Программа лояльности Яндекс Плюс — центр платформы сервисов Яндекса, быстрорастущая аудитория Плюса обеспечивает важное конкурентное преимущество во многих отдельных бизнесах

Число подписчиков Яндекс Плюса<sup>1</sup>, млн



Подписка помогает более эффективно привлекать и удерживать пользователей, а также повышает активность использования различных сервисов

**>70%**

общей валовой стоимости заказов (GMV) на сервисах Электронной коммерции и Фудтеха приходится на подписчиков Плюса

# Yandex Cloud

Yandex Cloud — ведущая публичная облачная платформа на российском рынке и один из самых быстрорастущих бизнесов Яндекса

>70

IaaS & PaaS сервисов<sup>1</sup>

85%

Доля выручки от крупного и среднего бизнеса

## Три географически распределенных зоны доступности

Защищенная и масштабируемая инфраструктура для задач компаний-клиентов

## Безопасность инфраструктуры и сервисов

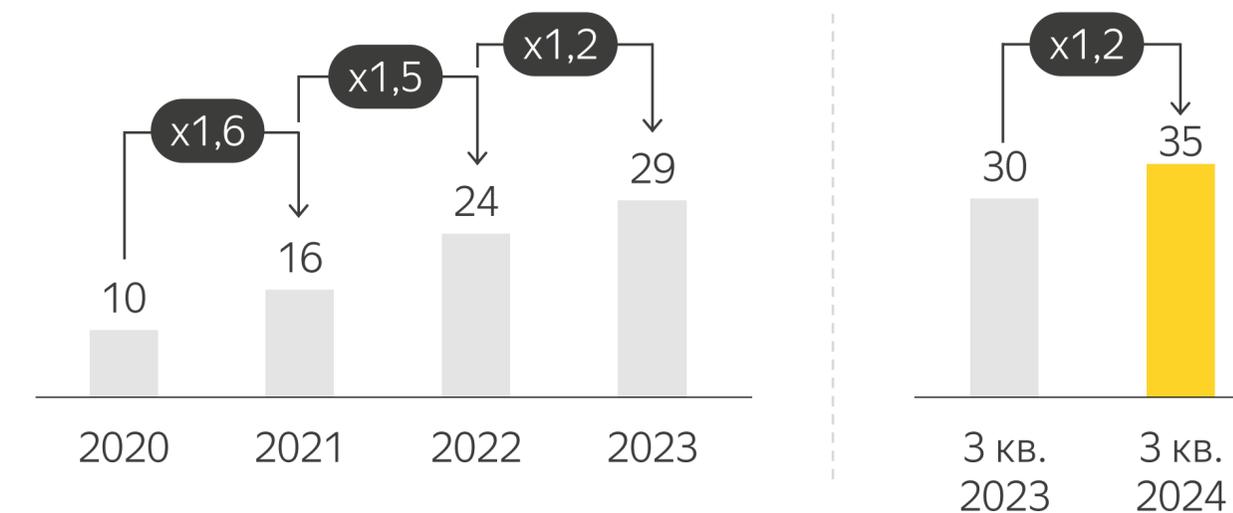
Обеспечение защиты данных и ИТ-систем клиентов на всех уровнях работы в облаке: собственные сервисы и рекомендации, соответствие отраслевым стандартам и законодательным требованиям

## Полный цикл работы с данными

Управляемые СУБД, AI-инструменты, технологии и сервисы машинного обучения, в том числе генеративные нейросети, на единой платформе для решения задач по работе с большими данными: сбора, хранения, обработки и анализа данных

## Стабильный рост клиентской базы, кол-во коммерческих клиентов<sup>2</sup>, ТЫС.

х Рост год к году



## Клиенты Yandex Cloud



Магнит



Норникель



Вкусно – и точка



Skyeng



Hoff



ОТП Банк



М.Видео и Эльдorado



Циан

Источник: Данные компании на конец 3 квартала 2024

Примечание: 1 Инфраструктурные и платформенные сервисы; 2 Клиенты Yandex Cloud, без учёта клиентов Яндекс 360

# Устройства и Алиса

Виртуальный ассистент Алиса, помимо умных колонок и ТВ Станций, живёт в других сервисах Яндекса: Браузере, Картах, Навигаторе, приложениях Яндекс и Дом с Алисой, а теперь и мобильном приложении Алиса

## Алиса

Первый ассистент с нейросетью YandexGPT: генерирует идеи, тексты и изображения, помогает быстро разобраться в сложных темах

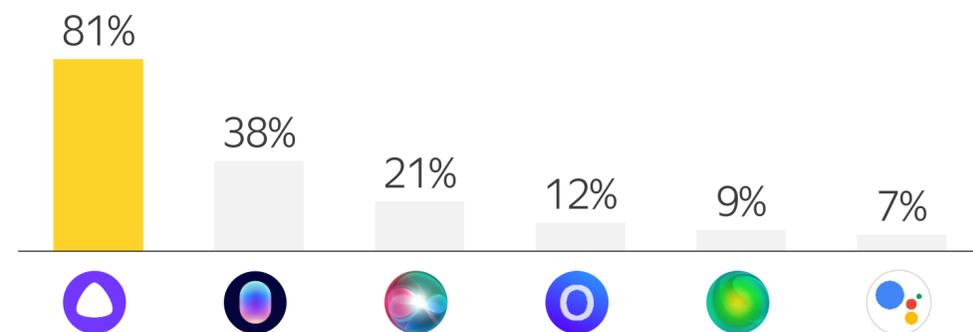
**>5,0 млрд**

запросов ассистенту в месяц<sup>2</sup>

**1,3 млн** 

Подписчиков «Алисы Про»<sup>3</sup>

Самые популярные виртуальные ассистенты в России, спонтанное знание<sup>1</sup>



## Устройства

Самый широкий модельный ряд устройств с виртуальным ассистентом в России



**Лайт 2**

с LED-экраном и эмоциональными ответами



**Мини с часами и без**

Компактная



**Миди**

Компактная с мощным звуком



**Макс с Zigbee**

С трёхполосным звуком

Самая мощная



**Дуо Макс**

Первая с дисплеем



**ТВ Станция и ТВ Станция Про**

Со всеми возможностями умной колонки

**5 стран**

где можно купить устройства с Алисой

**12,3 млн**

общее кол-во Станций Яндекса, проданных с конца 2018 года<sup>2</sup>

**4,2 млн**

Активных телевизоров с операционной системой Яндекса YaOS и YaOS X в месяц<sup>2</sup>

# Автономные технологии

Яндекс Автономный транспорт<sup>1</sup> — один из мировых лидеров в области технологий автономных транспортных средств

## Автономный транспорт



 **32,3 млн км дорог**  
пройдено в автономном режиме<sup>2</sup>

 **Кастомная система управления автопарком**  
и дополнительный софт собственной разработки

 **Выдерживают любые погодные условия**  
тестирование в Москве, Сочи и Иннополисе (Татарстан)

## Роботы доставки

 **426 тыс. доставок**  
коммерческих заказов на сент 2024. Роботы доставляют еду из кафе и ресторанов сервиса Яндекс Еда, а также продукты из Яндекс Лавки

 **869 тыс. км**  
расстояние, преодоленное роботами-доставщиками Яндекса с 2019 года

 **497 магазинов и ресторанных сетей**  
используют роботов-доставщиков Яндекса

 **Роботы третьего поколения**  
вмещают до 20 кг груза, оснащены съёмной батареей для бесперебойной работы, передвигаются со скоростью 5-8 км/ч и уверенно ориентируются даже в темноте



<sup>1</sup> Yandex Self Driving Group B.V. — компания Яндекса по разработке автономного транспорта

<sup>2</sup> С момента начала тестирования в декабре 2017 года, данные на 3 квартал 2024

# Финтех

2021

- Покупка банковской лицензии
- Yandex Pay
- Сплит

2022

- Дебетовая карта Пэй (ранее Карта Плюса)
- Первый вклад (на платформе Финуслуг Московской биржи)

2023

- Дебетовая карта Яндекс Про
- Кредитование водителей
- Сплит до 24 месяцев
- Единое решение Пэй и Сплит для оплаты у внешних партнёров
- Накопительный счет (Сейв)
- Единое приложение Яндекс Пэй
- Вклады (Сейв со сроком)
- Оплата картой Пэй по NFC и QR

2024

- Лояльность «Выгода с Пэй»: кешбэк и скидки в сервисах Яндекса и во вне по картам любых банков
- Интеграция преимуществ продуктов Яндекс Пэй в подписку Яндекс Плюс
- Интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса

Источник: Данные компании на конец 3 кв. 2024. Примечание:  
1 Сплит (Buy now pay later – покупай сейчас, плати потом) сервис, позволяющий клиенту разделить стоимость покупки на 4-6 равных платежей

## Яндекс Пэй

Запуск  
Мар'21

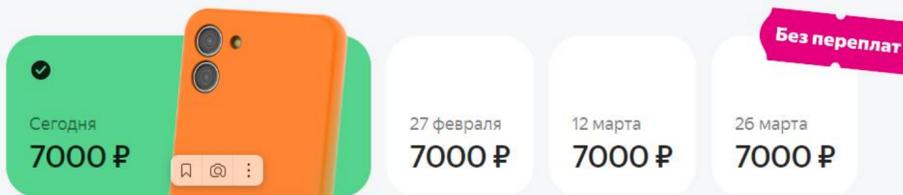
Сервис Яндекса для быстрой и удобной оплаты покупок любыми банковскими картами, с возможностью кэшбека баллами Плюса, а также оплатой частями через Сплит в сервисах Яндекс и внешних магазинах



## Сплит<sup>1</sup> – сервис оплаты покупок частями

Запуск  
Сен'21

Сплит доступен на сервисах Яндекса и в магазинах-партнёрах



## Дебетовая Карта Пэй

Запуск  
Сен'22

Бесплатная дебетовая карта с кешбэком баллами Плюса – за покупки в сервисах Яндекса и во вне



Синергия с другими сервисами Яндекса



**до 15 %**

в сервисах Яндекса и магазинах-партнеров

**до 10 %**

На покупки вне Яндекса

## Карта Яндекс Про для водителей

Запуск  
Янв'23

Бесплатная дебетовая карта для водителей



### Главное преимущество

Возможность получать выплаты моментально – спустя всего 3 минуты после завершения поездки – и без комиссий

## Сейвы

Запуск  
Авг'23

Сейвы – семейство накопительных продуктов, с возможностью получать проценты ежедневно, эффективно копить и гибко управлять деньгами

## Лояльность Выгода с Пэй

Запуск  
Июнь'24

Общая платформа лояльности в Яндексе – работает с картой Яндекс Пэй и с картами других банков

Позволяет пользователям персонализировано управлять офферами в сервисах Яндекса или во внешних магазинах. Интеграция преимуществ продуктов Яндекс Пэй (выгода с Пэй, Супер Сплит и Сейвы) в подписку Яндекс Плюс

# Новая штаб-квартира Яндекса в Москве

2024

Планируемая дата  
ввода в эксплуатацию

2025

Планируемая готовность  
к переезду

## Подробнее про офис

На первых этажах разместятся:

Кафе

Рестораны

Яндекс Музей

Внутри:

Учебные классы

Лекторий

Залы для презентаций

Вокруг здания:

Общественные пространства

Количество  
этажей

12-15

Этажей  
вверх

5

Подземных

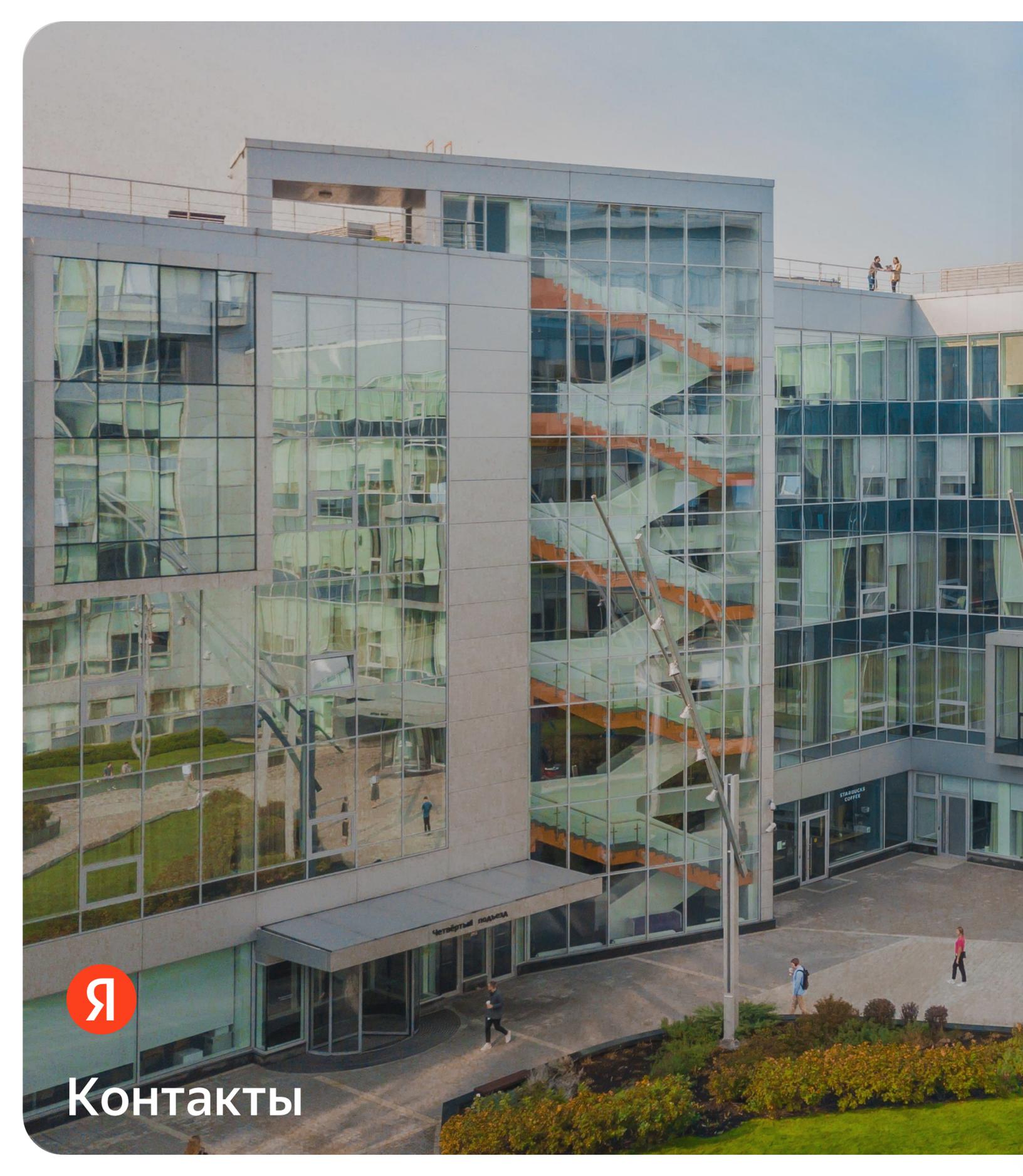




 Приложение

# Ключевые события и даты





**Контакты**

## **Команда IR**

[askir@yandex-team.ru](mailto:askir@yandex-team.ru)

## **Устойчивое развитие**

[sustainability@yandex-team.com](mailto:sustainability@yandex-team.com)

## **Корпоративный секретарь**

[secretary@yandex-team.ru](mailto:secretary@yandex-team.ru)

## **Официальный Telegram-канал**

[https://t.me/ydex\\_forinvestors](https://t.me/ydex_forinvestors)