# Презентация о компании МКПАО «ЯНДЕКС»

Июль 2025

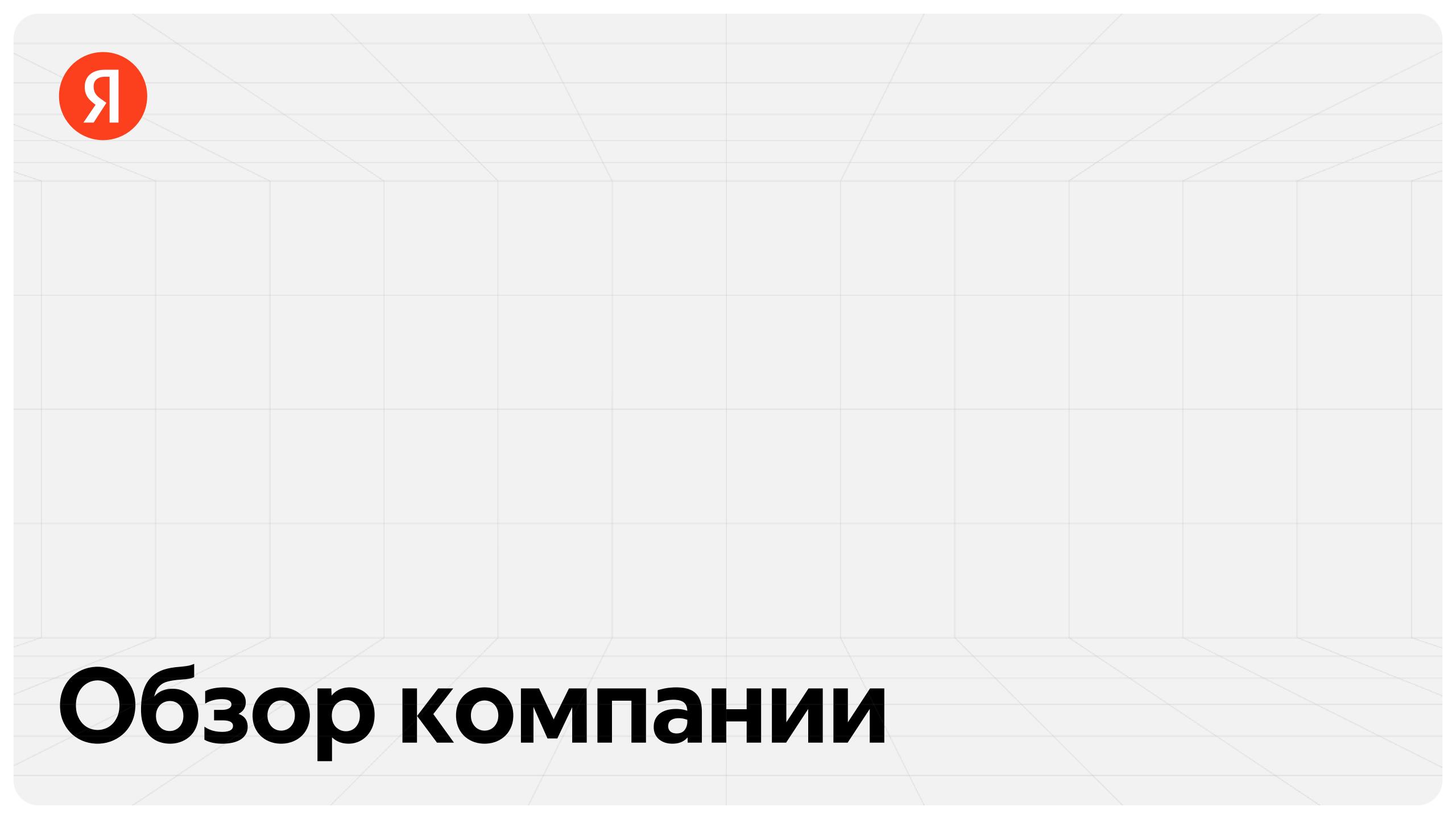
#### Оговорка обограничении ответственности

Презентация может содержать прогнозные заявления, связанные с рисками и неопределенностями. К таким прогнозным заявлениям относятся заявления, касающиеся наших будущих результатов финансовой и операционной деятельности, нашего бизнеса и стратегии.

Фактические результаты могут существенно отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, и наши отчетные результаты не следует рассматривать как показатель будущих результатов нашей деятельности. Потенциальные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, включают, среди прочего, макроэкономические и геополитические события, влияющие на российскую экономику или на наш бизнес, изменения политической, правовой и (или) регулятивной обстановки, давление со стороны конкурентов, изменения в рыночной среде бизнесов, изменения предпочтений пользователей, развитие технологий, нашу потребность в капитале для обеспечения роста бизнеса,

а также риски и неопределенности, указанные в разделе «Сведения об основных рисках, связанных с Эмитентом» Проспекта ценных бумаг МКПАО «ЯНДЕКС» от 29 февраля 2024 г. Данный документ представлен на странице в сети Интернет через аккредитованное Банком России информационное агентство ООО «Интерфакс-ЦРКИ», а также доступен на нашем сайте по связям с инвесторами.

Вся информация в настоящей презентации приведена по состоянию на 29 июля 2025 года (если не указано иное), при этом «Яндекс» прямо отказывается от обязанности обновлять указанную информацию, если закон не требует иного.



#### МКПАО «ЯНДЕКС»

Яндекс был основан в 1997 году. И уже более 25 лет мы создаём и развиваем технологии и сервисы мирового уровня для пользователей и для бизнеса. Сегодня МКПАО «ЯНДЕКС» — ведущая ІТ-компания. Наша экосистема сервисов охватывает множество сфер жизни пользователей, особенно на локальном рынке, где Яндекс является ведущим поисковиком, агрегатором такси и многим другим

#### 15 Июл

МКПАО «ЯНДЕКС» получила контроль над всеми активами и операциями Группы в России и дистрибуцией своих технологий в мире

После завершения реструктуризации по разделению компаний

#### 20 Сен

МКПАО «Яндекс» впервые в своей истории выплатила дивиденды по итогам первого полугодия 2024 года в размере 80 руб. на одну обыкновенную акцию. Общая сумма выплаты составила 29,2 млрд руб.

#### **21 Map**

Зарегистрирована программа биржевых облигаций МКПАО «ЯНДЕКС» с максимальным объемом 350 млрд руб., в рамках которой 21 апреля был размещен дебютный выпуск облигаций на 40 млрд руб.

#### 7 Июн

Участники ЗПИФ «Консорциум.Первый» начали владеть акциями Яндекса напрямую. Команда менеджеров сохранила за собой все специальные акционерные права

#### 26 Дек

Учреждена МКПАО «ЯНДЕКС»

#### 17 Май

МКПАО «ЯНДЕКС» стала головной компанией Группы

После закрытия первого этапа сделки по реструктуризации бизнеса Яндекса и продаже активов Yandex N.V. консорциуму частных инвесторов

#### 24 Июл

Акции МКПАО «ЯНДЕКС» начали торговаться на Московской бирже под тикером YDEX

#### **12 Map**

МКПАО «ЯНДЕКС» получила наивысшие кредитные рейтинги от ведущих рейтинговых агентств: ruAAA от Эксперт РА и AAA(RU) от AKPA

#### 16 Май

МКПАО «ЯНДЕКС» выплатила дивиденды за 2024 год в размере 80 руб. на одну обыкновенную акцию. Общая сумма выплат составила 30,1 млрд руб.

23 24

# Основные показатели МКПАО «ЯНДЕКС» за 1 полугодие 2025

#### Финансы

Выручка

639,0 млрд руб.

за 6 м. 2025

Рост выручки

+34%

6 м. 2025 vs 6 м. 2024 Скорр. EBITDA

114,9 руб.

за 6 м. 2025

Рентабельность

18,0%

скорр. EBITDA за 6 м. 2025

#### Аудитория<sup>1</sup>

Поиск

~110 MЛH

A

Карты

>90<sup>MЛН</sup>

O

Яндекс Go

54,4<sup>MЛН</sup>



Яндекс Плюс

43,2<sup>MЛН</sup>

Подписчики



#### Прогноз

Сохраняем прогноз<sup>2</sup> на полный 2025 год

>30%

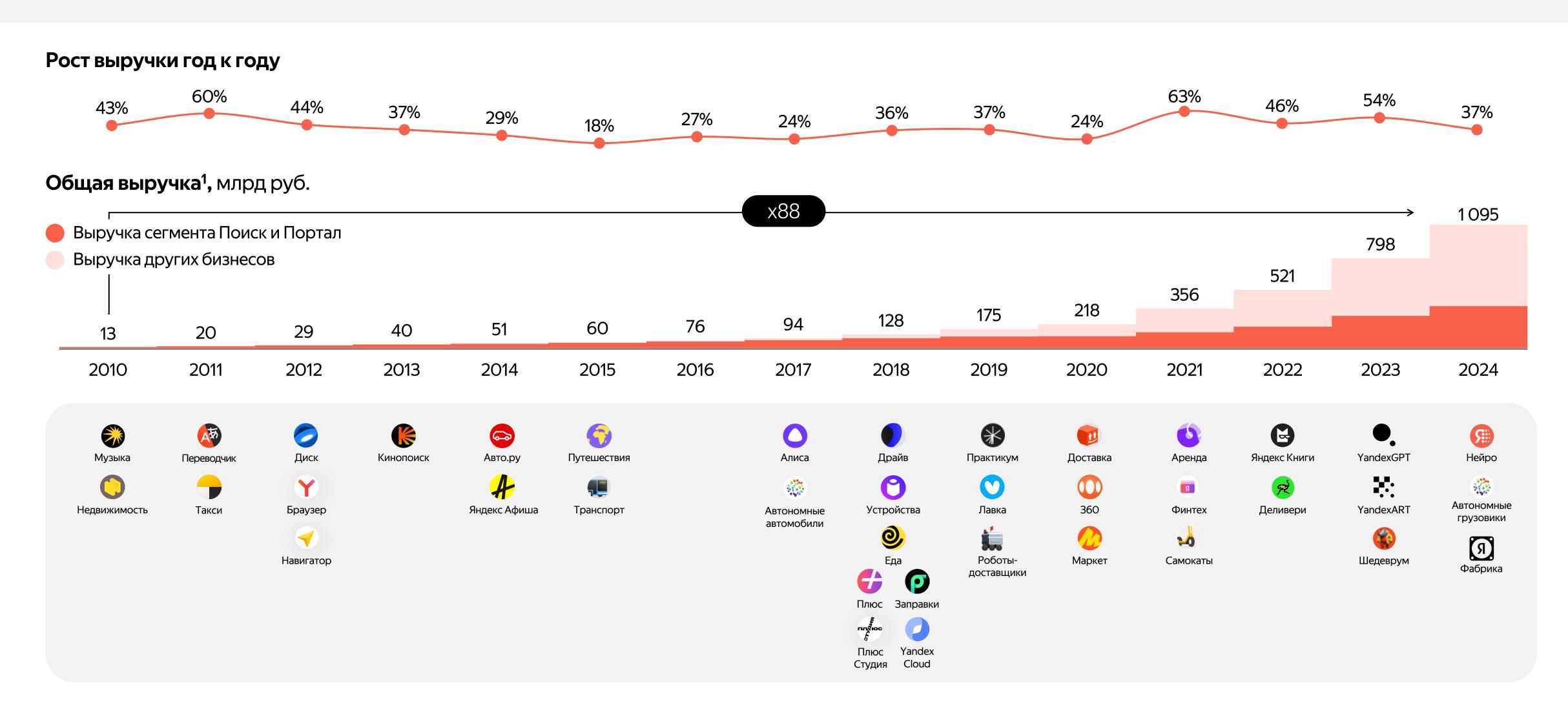
Рост выручки

**250** млрд руб.

Скорр. EBITDA



# Существенный рост обеспечивается диверсифицированной линейкой бизнесов



# Яндекс — одна из самых диверсифицированных компаний в мире

		Яндекс	Google	Alibaba.com	Tencent 腾讯	amazon	<b>∞</b> Meta
	Поиск		•		•	•	*
	GPT	•	•	•	<b>✓</b>	<b>✓</b>	•
	Реклама	•	<b>✓</b>	<b>✓</b>	<b>✓</b>	<b>✓</b>	
S m	Карты	<b>✓</b>	<b>✓</b>	<b>✓</b>	•	*	*
	Райдтех	<b>✓</b>	1	2	2	*	*
	Фудтех		*	•	3	<b>✓</b>	*
HA	E-commerce					•	
	Облако						
	Развлечения						
<b>1</b>	Финтех			4		*	*
	Автономные технологии						*

# Яндекс — платформа из более 90 сервисов, которыми пользуются миллионы людей каждый день

#### Ведущие позиции в направлениях:

- Поисковый портал
- Платформа для размещения рекламы в интернете
- Сервис онлайн-заказа такси
- **©** Сервисы по доставке готовой еды
- Онлайн-кинотеатр и музыкальный стриминг
- Электронные книги, аудиокниги и комиксы
- Сервис по продаже билетов на мероприятия
- Автомобильный сайт и база объявлений
- Карты и навигатор
- Подписка Яндекс Плюс
- Умный виртуальный ассистент





#### Яндекс Плюс

- 43,2 млн подписчика
- Быстрорастущая аудитория Плюса это конкурентное преимущество Яндекса во многих отдельных бизнесах



#### Финансовые сервисы

Планы развития:

- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
- Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнеров сервисов

Данные на конец 2 квартала 2025 года

#### Яндекс — это быстрый рост и масштабирование эффективных бизнес-моделей самых разных сервисов

#### Поиск

Ведущая поисковая система в России, которая ежедневно обрабатывает сотни миллионов запросов, помогает быстро находить информацию, решать задачи в Вертикалях «Финансы», «Квартиры» и «Товары» и дает всем пользователям доступ к нейросетям Яндекса последнего поколения

#### Такси

Ведущий сервис онлайнзаказа такси в России



#### Развлекательные сервисы

Крупнейшие в России аудиои видеостриминговые сервисы, подписной книжный сервис и продавец билетов на мероприятия.

#### Суперкомпьютеры

Три наших суперкомпьютера вошли в список всемирного рейтинга мощнейших суперкомпьютеров Тор 50, а один из них занял 19-ю строчку, став самой производительной системой в России и Восточной Европе



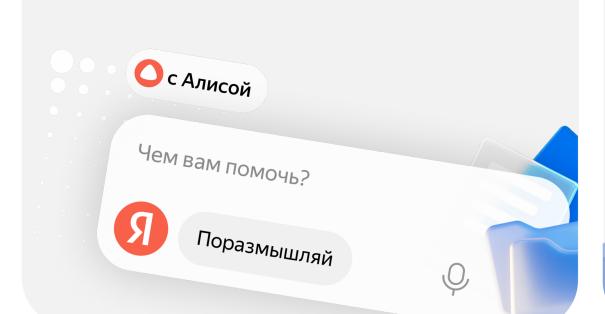
Один из самых популярных сервисов для поиска мест и навигации, которым ежемесячно пользуются 90 миллионов человек

#### Al-ассистент

Один из самых популярных Al-ассистентов в России на основе мощных генеративных моделей Яндекса. Al-ассистент Алиса доступна в умных устройствах и смартфонах, а нейросеть Алиса доступна в чате и на Поиске

#### Распознавание и синтез речи

Моментальное распознавание речи на 10+ языках и закадровый перевод видео в реальном времени с 8 языков, включая китайский



# Успех Яндекса основан на сильной команде и технологиях собственной разработки

#### Сильная команда и культура инноваций

#### Большой кадровый резерв

С высоким уровнем образования в IT-сфере



#### Платиновый статус работодателя Forbes в 2022 и 2023<sup>1</sup>

Лучший IT-работодатель в рейтинге HH.ru в 2022



#### Открытая культура

Способствующая инновационному мышлению и созданию уникальных продуктов



#### ~32 года

Средний возраст персонала

#### 30 700+

Численность основного персонала

#### 39,7%

Доля разработчиков

#### 94 000+

Общая численность персонала, включая поддерживающие функции

#### Продукты и сервисы Яндекса основаны на технологиях собственной разработки

Информационный поиск

Компьютерное зрение

Нейронные языковые модели (GPT)

Синхронный перевод видео на основе ИИ

Автономные технологии

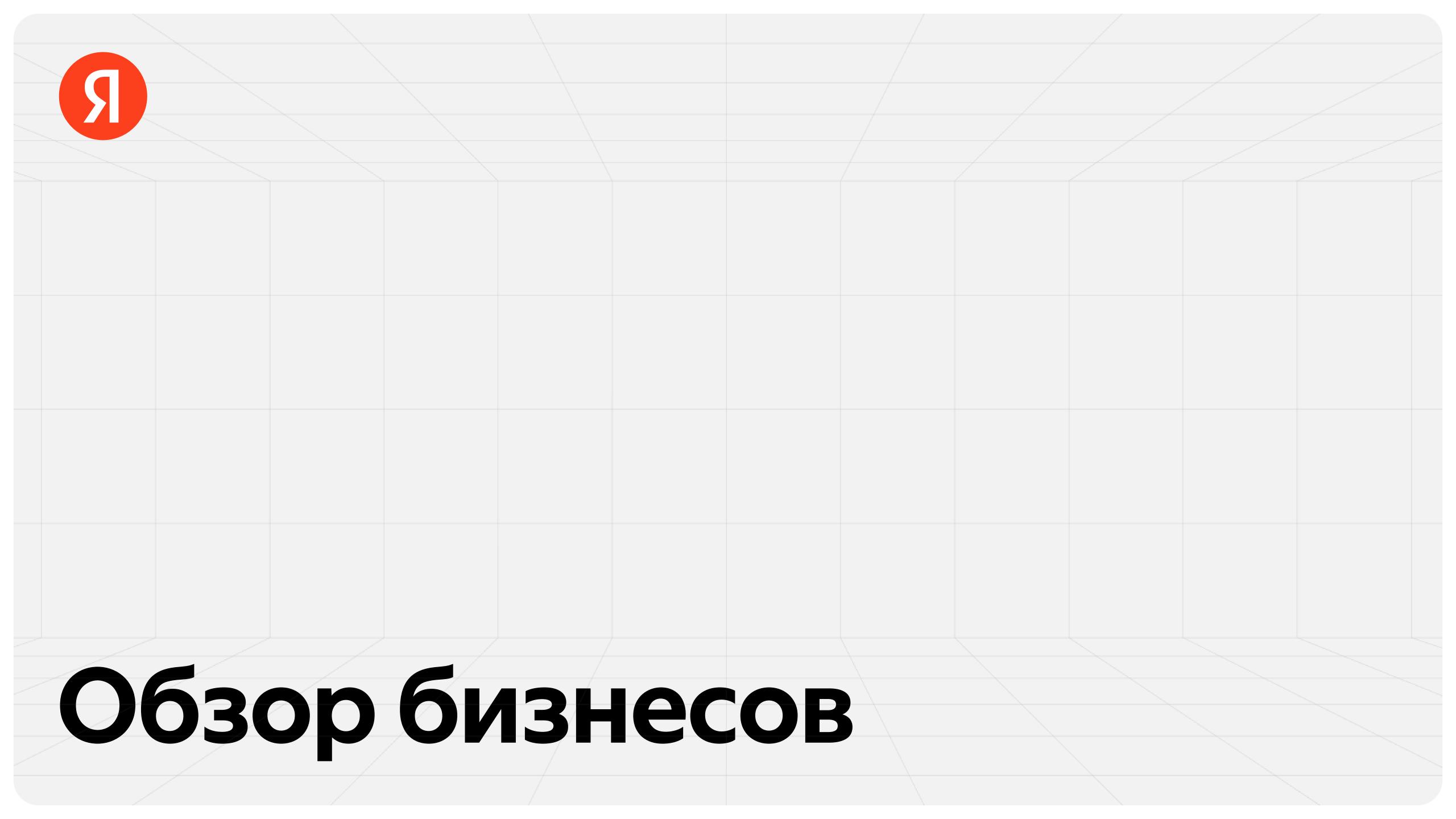
Облачные технологии

Речевые технологии

Технологии краудсорсинга

Маршрутизация и навигационные технологии

Технология прогнозирования погоды Meteum 2.0



#### Структура роста МКПАО «ЯНДЕКС»





Примечание: \*Данные по выручке представлены гросс и исключают коррекцию на внутрисегментные расчеты (eliminations) на (122,8) млрд руб., где (15,4) — это внутрисегментные расчеты сегмента Электронная коммерция, Райдтех и Доставка 1 Электронная коммерция (Е-сот) включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и товаров Яндекс Лавка, а также сервисы доставки товаров из магазинов и заказов из ресторанов Яндекс Еда и Деливери; 2 Данная категория включает направление B2B Tech (в том числе облачные сервисы Yandex Cloud и Яндекс 360, а также направление автономного транспорта), Устройства и Алису, Финтех, Яндекс Практикум и другие образовательные инициативы; и другие экспериментальные продукты, а также общехозяйственные расходы, не относящиеся к сегментам напрямую.; 3 Доставка и другие О2О-сервисы включают Яндекс Доставку — сервис доставки средней и последней мили, сервис для оплаты топлива на АЗС Яндекс Заправки, а также несколько небольших экспериментальных О2О-сервисов

12

#### Поиск & Портал

Широкий спектр поисковых и информационных сервисов мирового класса на основе собственных технологий компании



#### Яндекс Поиск

Ведущий поисковик на российском рынке



#### Яндекс Карты

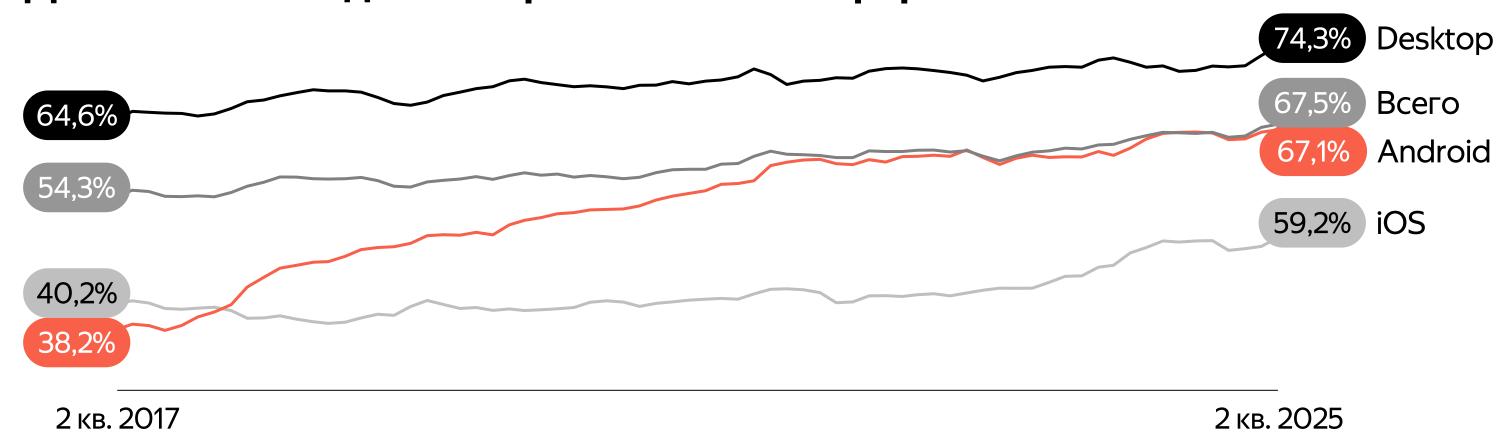
Ведущее геонавигационное приложение в России



#### Яндекс Браузер

Ведущий в России, быстрый и безопасный браузер с переводом, пересказом видео и созданием контента с помощью нейросетей

#### Доля Поиска Яндекса на различных платформах



#### **Ключевые направления** развития

- Рекламные технологии
- Расширение рекламного инвентаря
- Продукты для среднего и малого бизнеса
- Рекламные решения для электронной коммерции
- ИИ технологии

67,5%

доля на российском поисковом рынке<sup>1</sup>

65,0 %

доля на российском поисковом рынке на мобильных устройствах<sup>1</sup>

+26% г/г

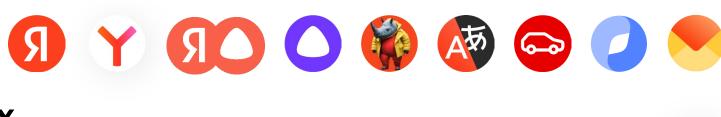
рост выручки от рекламы в мобильных приложениях

#### Нейросети и технологии Яндекса

#### Наша стратегия

Сразу встраивать нейросети в продукты и сервисы, чтобы они становились удобнее для наших пользователей и партнёров

Последние модели нейросетей Яндекса уже работают во многих наших сервисах<sup>1</sup>



7,6 млрд взаимодействий

**+0,9 млрд** vs 1 кв.25

с генеративными нейросетями в сервисах Яндекса во 2 квартале

#### Запуски 2 кв. 2025 года

- Нейросеть Алиса на базе самых мощных моделей Яндекса: генерация текстов на русском и английском, использование режима рассуждений, создание изображений, работа с файлами и распознавание увиденного через камеру смартфона
- 2 Сохранение оригинального голоса и интонации при переводе с английского в Яндекс Браузере

- Улучшение персональных рекомендаций для пользователей за счет перехода на генеративные рекомендательные системы
- 4 Создание новых B2E и B2B-сервисов на основе RAG-подхода Нейросаппорт и Нейроэксперт
- Прототип платформы Яндекс Авто с голосовым управлением функциями автомобиля

#### Райдтех

Ведущий сервис заказа такси на локальном рынке, сервис каршеринга, а также аренда самокатов









Сервис онлайн-заказа такси

54,4 млн

Активных пользователей Яндекс Go в месяц (MAU<sup>1</sup>)



#### Драйв

Сервис каршеринга и подписки на автомобили

19,8 тыс.

Автопарк в Яндекс Драйв



#### Самокаты

Сервис аренды электросамокатов

109,4 тыс.

Парк самокатов в Яндекс Go



#### Мы работаем над:

- Эффективностью платформы<sup>3</sup>
- Оптимизацией маршрутов и времени подачи
- Повышением эффективности загрузки водителей
- Подключением новых партнёров<sup>4</sup> к платформе
- Повышением качества и безопасности сервиса



Сегмент Райдтех прибылен<sup>2</sup> с конца 2018 г.

#### Электронная коммерция



Лавка

Еда и Деливери

Мультикатегорийный маркетплейс

150 тыс.

Активных продавцов<sup>1</sup>

19,5 млн

Активных покупателей<sup>2</sup>

Собственных брендов 🕦 🔘 Фабрика\*



\*Яндекс Фабрика выделилась в отдельный бизнес-юнит в 2024 году. Товары Фабрики продаются, как на Яндекс Маркете, так и на сторонних маркетплейсах

Гиперлокальная, ультрабыстрая доставка продуктов и товаров из дарксторов

638

Дарксторов Лавки в России



- Экспресс-доставка различных товаров из офлайн-магазинов
- Доставка готовой еды из ресторанов

56,7 тыс.

Ресторанов

59,1 тыс.

Магазинов



#### Плюс и развлекательные сервисы



#### **Кинопоиск**

Крупнейший<sup>1</sup> в России онлайн-сервис для просмотра видео по запросу

#### ~100 тыс.

Фильмов и эпизодов сериалов



#### Яндекс Музыка

Крупнейший<sup>1</sup> подписной музыкальный сервис в России

#### 29 млн

MAU Яндекс Музыки



#### Яндекс

Крупнейший<sup>2</sup> продавец билетов в России

#### **5** млн

Билетов продано во 2 кв. 2025 года



#### Яндекс Книги

Крупнейший <sup>3</sup> подписной книжный сервис в России

#### >250 тыс.

Электронных, аудиокниг и комиксов

5,2 млн

Читающих и слушающих книги подписчиков в месяц



#### Яндекс Плюс

Развлекательные сервисы компании (Кинопоиск, Яндекс Музыка и Яндекс Книги) являются основой подписки Яндекс Плюс

Подписная, рекламная и транзакционная выручка Плюса формирует основной доход сегмента Плюс и развлекательные сервисы

Инвестиции в оригинальный контент, который создаёт наш продюсерский центр Плюс Студия, обеспечивают рост подписной базы, размер которой важен для юнит-экономики и будущей маржинальности направления

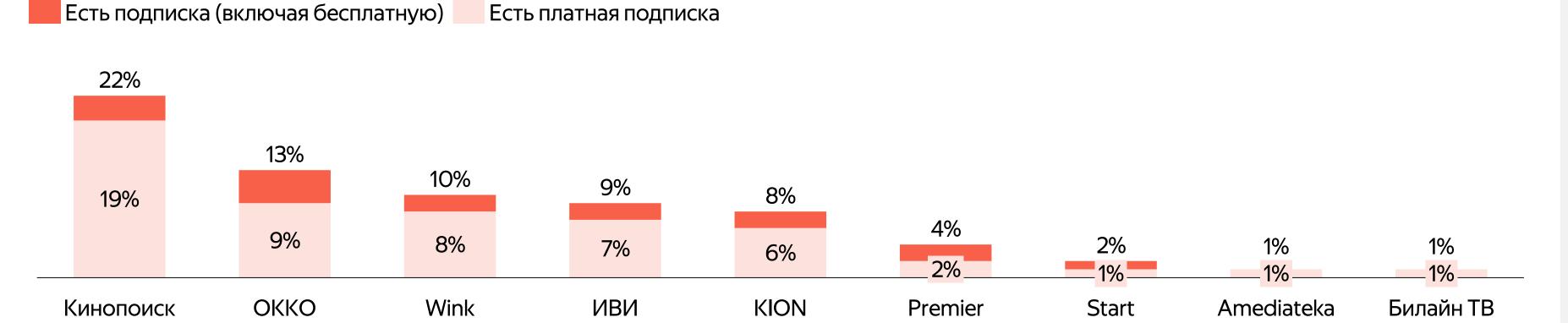
#### Рейтинг онлайн-кинотеатров в России по наличию подписки во 2 квартале 2025<sup>1</sup>

Самые точные

персональные

рекомендации

на основе  $ИИ^4$ 



#### Топ российских музыкальных стриминговых сервисов<sup>1</sup>

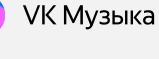




Яндекс Музыка











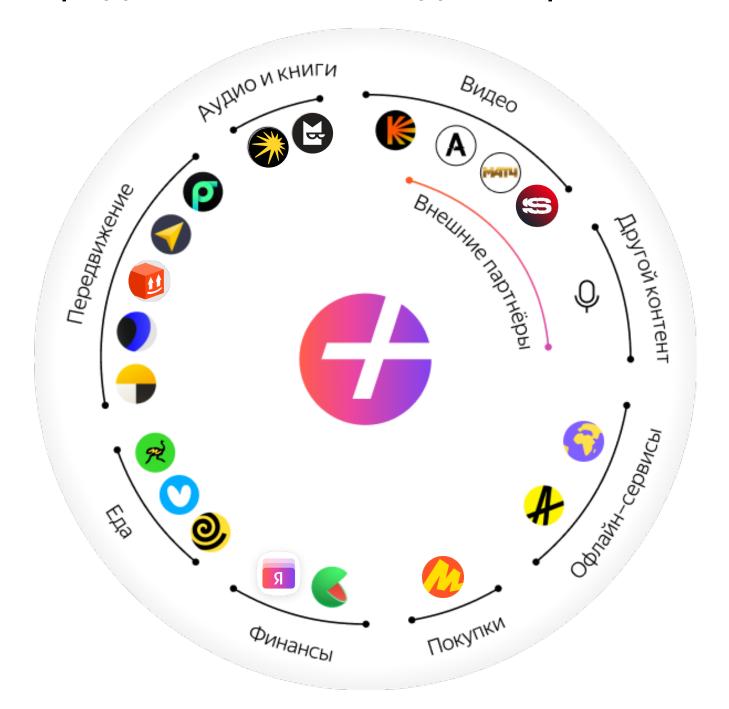




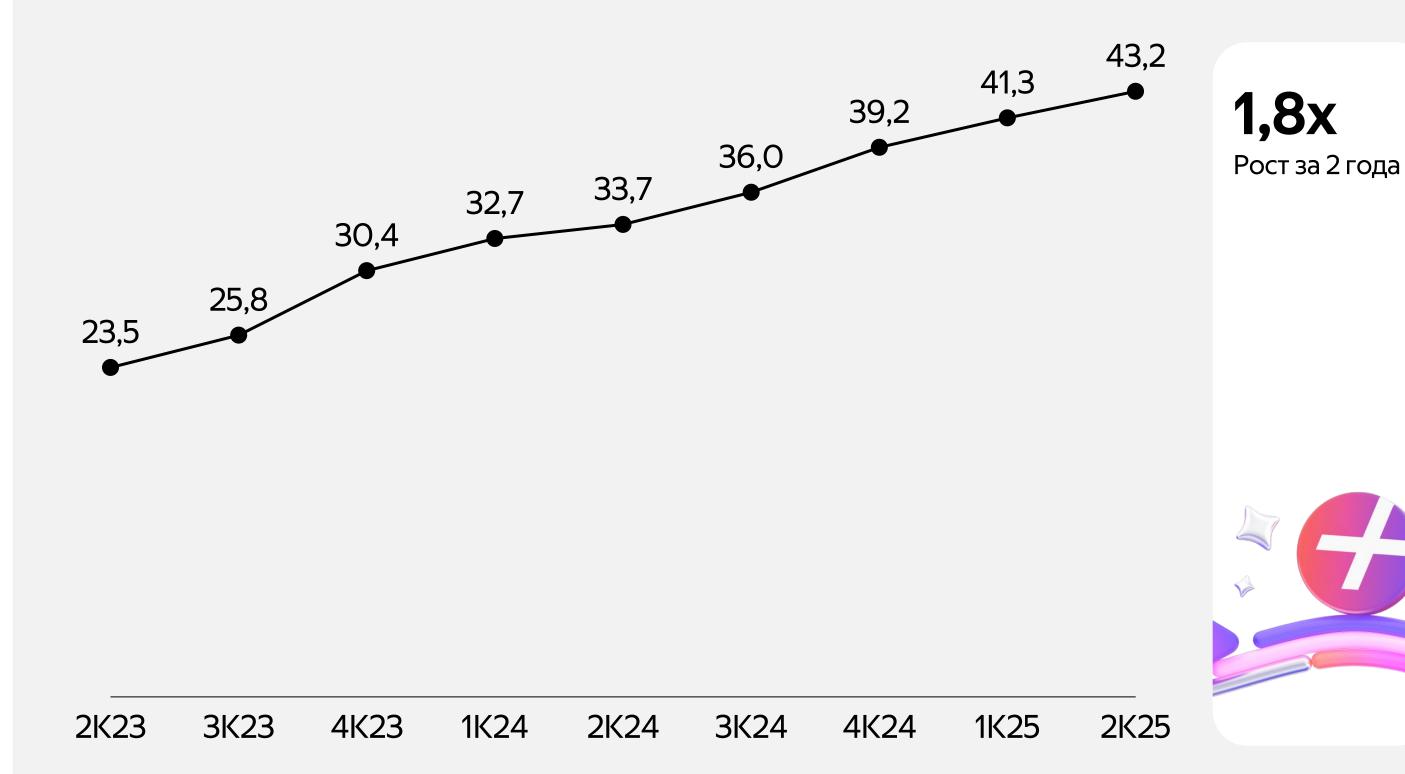
#### Яндекс Плюс

Яндекс Плюс — крупнейшая подписка в России<sup>1</sup>

Она объединяет доступ к различным развлекательным сервисам: Кинопоиск с фильмами, сериалами, телеканалами и спортивными трансляциями, Яндекс Музыка, Яндекс Книги, к билетам и специальным предложениям на Яндекс Афише



#### **Число подписчиков Яндекс Плюса<sup>2</sup>,** млн





Подписка помогает более эффективно привлекать и удерживать пользователей в развлекательных сервисах, а также растить их вовлечение в транзакционных сервисах

#### ~80%

общей валовой стоимости заказов (GMV) на сервисах Электронной коммерции и Фудтеха приходится на подписчиков Плюса

18

Примечание: 1 По данным ICMR («ГФК-Русь») за 2 кв. 2025; 2 Данные на конец квартала

#### **Yandex Cloud**

Yandex Cloud — ведущая публичная облачная платформа на российском рынке и один из самых быстрорастущих бизнесов Яндекса

**75**laaS & PaaS сервисов¹

**85%**Доля выручки от крупного и среднего бизнеса



#### Три географически распределенных зоны доступности в России и одна в Казахстане

Защищенная и масштабируемая инфраструктура для задач компаний-клиентов

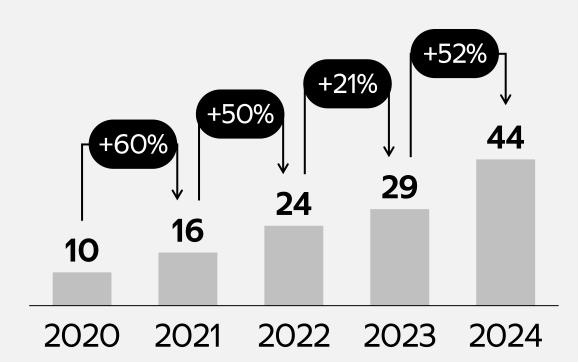
#### Безопасность инфраструктуры и сервисов

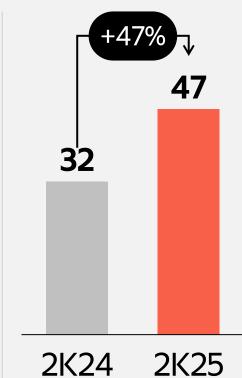
Обеспечение защиты данных и ИТ-систем клиентов на всех уровнях работы в облаке: собственные сервисы и рекомендации, соответствие отраслевым стандартам и законодательным требованиям

#### Полный цикл работы с данными и ИИ

Управляемые СУБД, ВІ-инструменты, технологии и сервисы машинного обучения, в том числе генеративные нейросети, на единой платформе для решения задач по работе с большими данными: сбора, хранения, обработки и анализа данных

#### Стабильный рост клиентской базы, кол-во коммерческих клиентов<sup>2</sup>, тыс.





#### Клиенты Yandex Cloud



Магнит



Hoff



Норникель



ОТП Банк



ROSTIC'S



М.Видео и Эльдорадо



Skyeng



Циан

#### Устройства и Алиса

АІ-ассистент Алиса, помимо присутствия во всех устройствах Яндекса, стала нейросетью, доступной в большинстве сервисов компании — Поиск, Браузер, приложение Алиса, Яндекс, Дом с Алисой и другие, сделав доступной работу самых мощных генеративных моделей Яндекса для всех пользователей бесплатно



#### Нейросеть для решения любых задач:

- Генерирует идеи, текст и картинки
- Работает с файлами
- Решает сложные задачи с глубоким анализом

43,1 млн

человек воспользовались нейросетью Алиса в Поиске, чате и приложении<sup>1</sup>



#### **Устройства**

Самый широкий модельный ряд устройств с AI-ассистентом в России



#### Мини 3

Обновленная самая популярная компактная модель



#### Миди

Компактная с мощным звуком



#### Стрит

Первая портативная с Al-ассистентом внутри



#### ІР-камера

Умная, с поворотным механизмом



#### Дуо Макс

Первая с дисплеем



#### ТВ Станция QLED

Умный ТВ со всеми возможностями умной колонки и QLED-экраном

#### 5 стран

Где можно купить устройства с Алисой

#### 16,4 млн

Общее кол-во Станций Яндекса

#### 5,2 млн

Активных устройств с операционной системой Яндекса YaOS и YaOS X в месяц

#### Автономные технологии

Яндекс Автономный транспорт — один из мировых лидеров в области технологий автономных транспортных средств

#### Автономный транспорт

# 34 млн км дорог пройдено в автономном режиме¹ Собственная технология Выдерживают любые погодные условия Тестирование в Москве, Сочи и Иннополисе (Татарстан)

#### Роботы доставки

#### ~ 680 тыс. доставок

коммерческих заказов на конец II квартала 2025<sup>2</sup>.

Роботы доставляют еду из кафе и ресторанов сервиса Яндекс Еда, а также продукты из Яндекс Лавки

#### 595 магазинов и ресторанных сетей

используют роботов-доставщиков Яндекса

#### Роботы третьего поколения

- Вмещают до 20 кг груза
- Оснащены съёмной батареей для бесперебойной работы
- Передвигаются со скоростью 5-8 км/ч
- Уверенно ориентируются даже в темноте



#### Ключевые продукты Финтеха

Общий оборот (GMV)

x2,1

Рост год к году

Проникновение Финтеха в GMV сервисов Яндекса

26%

На конец 2 кв. 2025

Активные пользователи

x2,2

Рост год к году

Доля внешнего оборота

41% x2,8

2 кв. 2025

Рост год к году



#### Яндекс Пэй

Яндекс Пэй — сервис для удобных и выгодных покупок и платежей с кешбэком баллами Плюса или частями в Сплит

На кассах и в онлайн-магазинах с Яндекс Пэй можно платить бесплатной цифровой картой Пэй, картами любых российских банков, по QR, с NFC, а также через СБП с привязанного счёта любого банка



#### **С**ПЛИТ

Удобный сервис, с которым можно делить оплату покупок на части: на 2, 4 или 6 месяцев. Не является кредитным продуктом





#### Супер Сплит

Банковский кредитный продукт для покупок в любых магазинах, который позволяет делить оплату покупок на срок до 2 лет





#### **Сейвы**

Сейвы — это семейство продуктов, с которыми удобно копить и получать проценты: гибкие накопительные счета с ежедневной выплатой процентов на остаток и классические вклады со ставкой, зафиксированной на весь срок

#### Средства пользователей

149 руб.

x3,6

На конец 2 кв. 2025

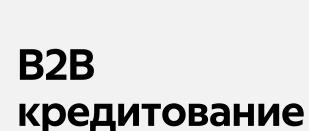
Рост год к году



#### **П** Яндекс ID

Безопасный сервис авторизации на сайтах и в приложениях, позволяющий увеличить конверсию в оплату за счёт быстрой и удобной аутентификации

Аутентифицированные пользователи в России



Развиваем продукты кредитования для селлеров маркетплейсов и автодилеров



#### Новая штаб-квартира Яндекса в Москве

#### На первых этажах разместятся



Рестораны

Яндекс Музей

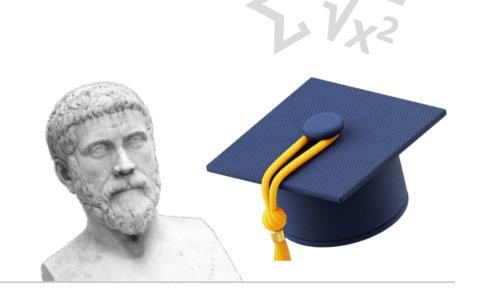


#### Внутри

Учебные классы

Лекторий

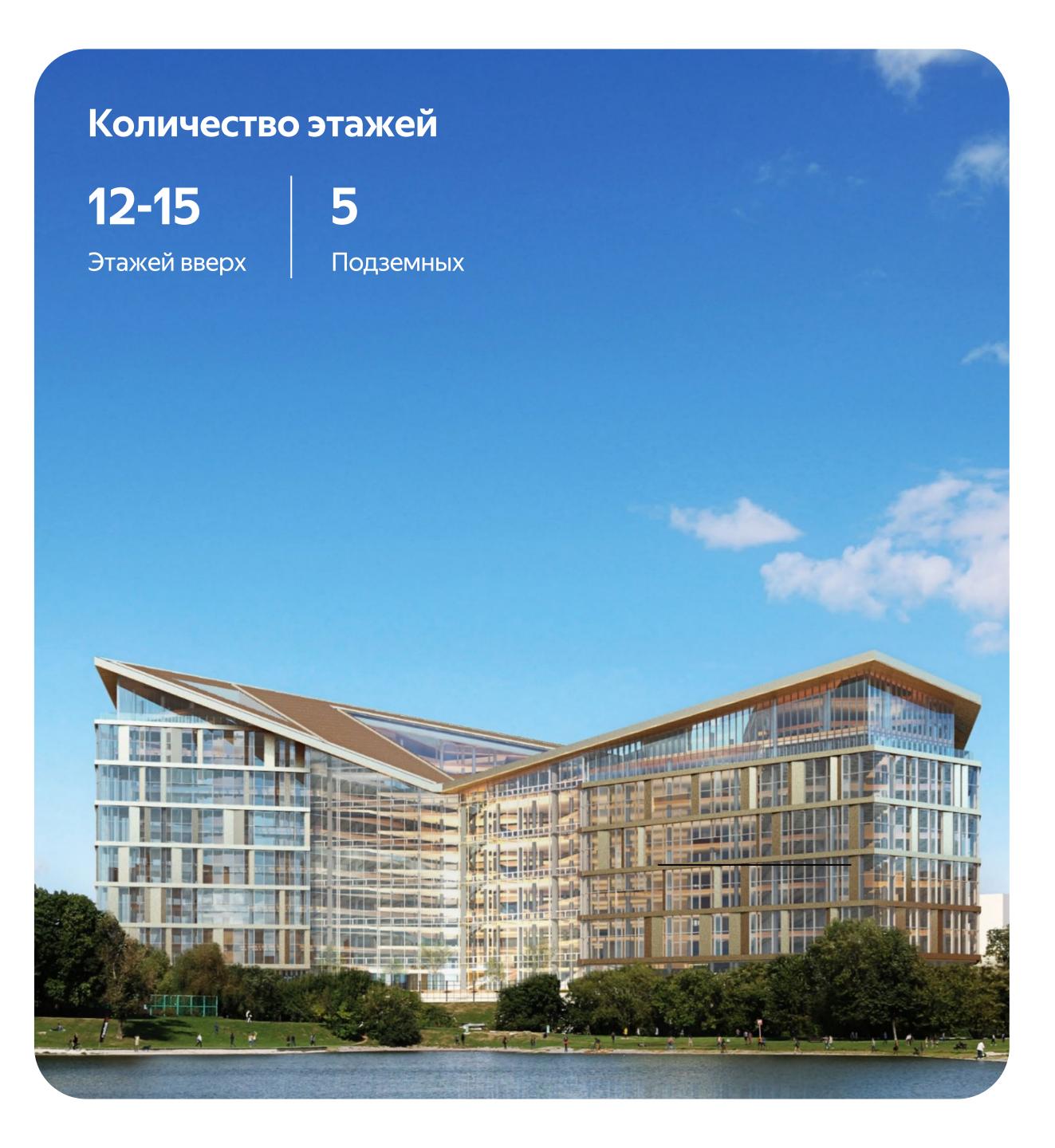
Залы для презентаций



#### Вокруг здания

Общественные пространства







#### Ключевые события и даты

#### 1997

Запуск поисковой системы yandex.ru Основание Яндекса

#### 2000

Регистрация компании «Яндекс»

#### 2010

Запуск музыкального стримингового сервиса

#### 2011

Запуск Яндекс Такси

#### 2017

Яндекс Такси приобрел предшественника Яндекс Еды Яндекс Такси начал тестирование беспилотного вождения

Запуск умного голосового помощника Алисы

#### 2020

Запуск социального проекта Помощь Рядом Запуск сервиса Доставки (Логистика)

Полная консолидация Яндекс Маркета (выкуп 45% доли Сбера в СП)

#### 2023

Яндекс выкупил оставшуюся долю Uber в группе компаний Яндекс Такси

#### 2007

Запуск Образовательной инициативы Яндекса и Школы Анализа Данных

#### 2004

Запуск Яндекс Карт

#### 2001

Запуск системы контекстной рекламы Яндекс Директ

#### 2013

Приобретение Кинопоиска: самого популярного сайта о фильмах, позже ставшего онлайнсервисом для просмотра видео по запросу

#### 2012

Запуск Яндекс Браузера

#### 2019

Запуск и тестирование роботов доставки
Запуск Лавки — гиперлокальной доставки товаров первой необходимости

#### 2018

Запуск маркетплейса, подписки Яндекс Плюс, Cloud платформы, каршеринга Драйв, Яндекс Еды и умной колонки Яндекс Станции

#### 2022

Выкуп конвертируемых облигаций

Закрытие сделки по продаже Дзена и Новостей и покупке Delivery Club

Объявление о намерении провести корпоративную реструктуризацию

#### 2021

Выкуп доли Uber в Яндекс Еде, Лавке, Доставке и Беспилотных технологиях; увеличение доли Яндекс Такси в совместном предприятии с Uber до 71% Приобретение банковской лицензии

#### 2024

Нидерландская компания Yandex N.V. заключила сделку по продаже бизнеса Яндекса

Новой головной компанией Яндекса стала МКПАО «ЯНДЕКС»

Старт торгов МКПАО «ЯНДЕКС» на Московской бирже

МКПАО «ЯНДЕКС» впервые в своей истории выплатил дивиденды по итогам первого полугодия

2024 года в размере 80 рублей на одну обыкновенную акцию

#### Термины и определения

#### Adj. (скорр.) EBITDA (скорректированный показатель EBITDA)

Рассчитывается как чистая прибыль/(убыток) до учёта:

- (1) Амортизации основных средств и нематериальных активов и активов в форме прав пользования по аренде за исключением относящихся к операционной аренде,
- (2) Расходов по вознаграждениям на основе акций
- (3) Процентных расходов, за исключением относящихся к операционной аренде
- (4) Расходов по налогу на прибыль
- (5) Единовременных расходов, связанных с реструктуризацией
- (6) Процентных доходов
- (7) Прочих неоперационных доходов/(расходов), нетто

#### **B2B** (business-to-business)

Модель бизнеса, в которой компания предоставляет товары или услуги другим компаниям, а не конечным потребителям

#### **B2C** (business-to-consumer)

Бизнес-модель, ориентированная на продажу товаров и услуг конечным пользователям

#### Capex (capital expenditure)

Капитальные затраты компании на приобретение, улучшение или модернизацию основных средств, таких как здания, оборудование и технологии. Это инвестиции, направленные на долгосрочное развитие

#### E-com (Electronic Commerce)

Электронная коммерция — сектор бизнеса, связанный с онлайн-продажами товаров и услуг

#### MAU (Monthly Active Users)

Активные пользователи в месяц, те, кто хотя бы раз в месяц пользовался определенным сервисом Яндекс

#### O2O (Online-to-Offline)

Бизнес-модель, в которой онлайн-заказы ведут к офлайнисполнению, например, доставка еды, такси или покупки в маркетплейсах

#### **GMV (Gross Merchandise Volume)**

Валовая совокупная стоимость всех проданных, доставленных и оплаченных товаров в сервисах Электронной коммерции, или общая сумма, уплаченная клиентами за услуги сервисов Райдтеха, Доставки и других О2О сервисов

#### **SDG (Self-Driving Group)**

Подразделение Яндекса, занимающееся разработкой технологий автономного транспорта

#### БЮ

Бизнес-юнит

#### Группа

МКПАО «ЯНДЕКС» и дочерние компании

#### ИИ

Искусственный интеллект

#### K/KB./Q

Квартал соответствующего года

#### МКПАО

Международная компания публичное акционерное общество

#### Млн

Миллион

#### Млрд

Миллиард

#### 000

Общество с ограниченной ответственностью

#### **OCA**

Общее собрание акционеров МКПАО «ЯНДЕКС»

#### П.п.

Процентный пункт

#### СД

Совет директоров МКПАО «ЯНДЕКС»

#### СФО

Специализированное финансовое общество

#### Тыс.

Тысячи

# Контакты

#### Команда IR

askir@yandex-team.ru

#### Устойчивое развитие

sustainability@yandex-team.com

#### Корпоративный секретарь

secretary@yandex-team.ru

#### Официальный Telegram-канал

https://t.me/ydex\_forinvestors