# Презентация о компании МКПАО «ЯНДЕКС»

Октябрь 2025

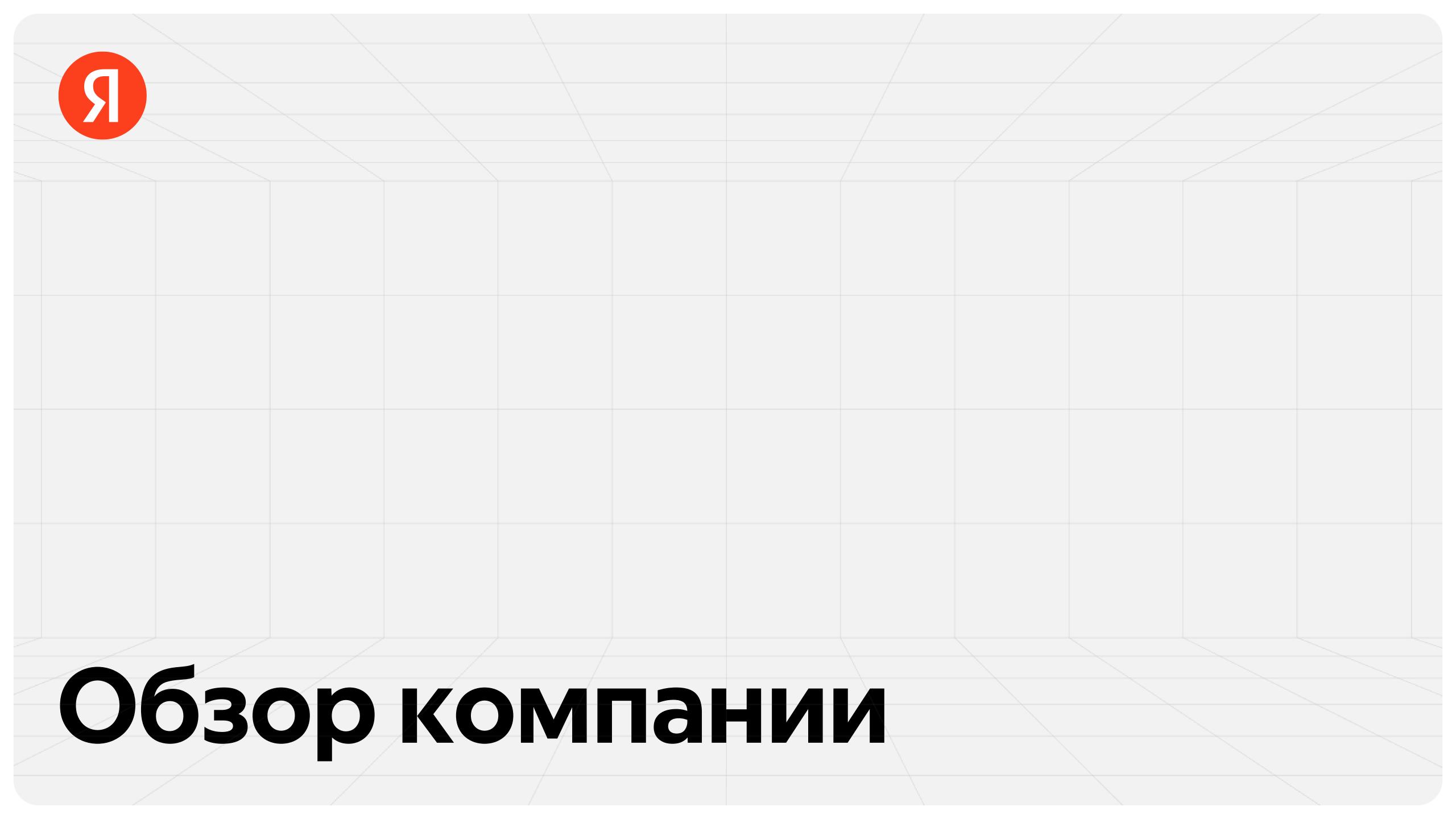
# Оговорка обограничении ответственности

Презентация может содержать прогнозные заявления, связанные с рисками и неопределенностями. К таким прогнозным заявлениям относятся заявления, касающиеся наших будущих результатов финансовой и операционной деятельности, нашего бизнеса и стратегии.

Фактические результаты могут существенно отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, и наши отчетные результаты не следует рассматривать как показатель будущих результатов нашей деятельности. Потенциальные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, включают, среди прочего, макроэкономические и геополитические события, влияющие на российскую экономику или на наш бизнес, изменения политической, правовой и (или) регулятивной обстановки, давление со стороны конкурентов, изменения в рыночной среде бизнесов, изменения предпочтений пользователей, развитие технологий, нашу потребность в капитале для обеспечения роста бизнеса,

а также риски и неопределенности, указанные в разделе «Сведения об основных рисках, связанных с Эмитентом» Проспекта ценных бумаг МКПАО «ЯНДЕКС» от 29 февраля 2024 г. Данный документ представлен на странице в сети Интернет через аккредитованное Банком России информационное агентство ООО «Интерфакс-ЦРКИ», а также доступен на нашем сайте по связям с инвесторами.

Вся информация в настоящей презентации приведена по состоянию на 29 октября 2025 года (если не указано иное), при этом «Яндекс» прямо отказывается от обязанности обновлять указанную информацию, если закон не требует иного.



# МКПАО «ЯНДЕКС»

Яндекс был основан в 1997 году. И уже более 25 лет мы создаём и развиваем технологии и сервисы мирового уровня для пользователей и для бизнеса. Сегодня МКПАО «ЯНДЕКС» — ведущая ІТ-компания. Наша экосистема сервисов охватывает множество сфер жизни пользователей, особенно на локальном рынке, где Яндекс является ведущим поисковиком, агрегатором такси и многим другим

#### 15 Июл

МКПАО «ЯНДЕКС» получила контроль над всеми активами и операциями Группы в России и дистрибуцией своих технологий в мире

После завершения реструктуризации по разделению компаний

#### 20 Сен

МКПАО «ЯНДЕКС» впервые в своей истории выплатила дивиденды по итогам первого полугодия 2024 года в размере 80 руб. на одну обыкновенную акцию. Общая сумма выплаты составила 29,2 млрд руб.

#### **21 Map**

Зарегистрирована программа биржевых облигаций МКПАО «ЯНДЕКС» с максимальным объемом 350 млрд руб., в рамках которой 21 апреля был размещен дебютный выпуск облигаций на 40 млрд руб.

#### 7 Июн

Участники ЗПИФ «Консорциум.Первый» начали владеть акциями Яндекса напрямую. Команда менеджеров сохранила за собой все специальные акционерные права

#### 26 Дек

Учреждена МКПАО «ЯНДЕКС»

#### 17 Май

МКПАО «ЯНДЕКС» стала головной компанией Группы

После закрытия первого этапа сделки по реструктуризации бизнеса Яндекса и продаже активов Yandex N.V. консорциуму частных инвесторов

#### 24 Июл

Акции МКПАО «ЯНДЕКС» начали торговаться на Московской бирже под тикером YDEX

#### **12 Map**

МКПАО «ЯНДЕКС» получила наивысшие кредитные рейтинги от ведущих рейтинговых агентств: ruAAA от Эксперт РА и AAA(RU) от AKPA

#### 16 Май

МКПАО «ЯНДЕКС» выплатила дивиденды за 2024 год в размере 80 руб. на одну обыкновенную акцию. Общая сумма выплат составила 30,1 млрд руб.

#### 3 Окт

МКПАО «ЯНДЕКС» выплатила дивиденды за первое полугодие 2025 года в размере 80 рублей на акцию. Общая сумма выплат составила около 30,4 млрд руб.

23 24

# Основные показатели МКПАО «ЯНДЕКС» за 9 месяцев 2025

#### Финансы

Выручка

1005 млрд руб.

за 9M 2025

Рост выручки

+33,2%

9M 2025 vs 9M 2024

**193** млрд руб.

Скорр. EBITDA

за 9M 2O25

Рентабельность

19,2%

Скорр. EBITDA за 9M 2O25

#### Аудитория<sup>1</sup>

Поиск

~110 MJH

D

Карты

>90<sup>MЛН</sup>



Городские сервисы

58,4<sup>MЛН</sup>



Яндекс Плюс

44,9<sup>MЛН</sup>

Подписчики



#### Прогноз

Скорр. EBITDA

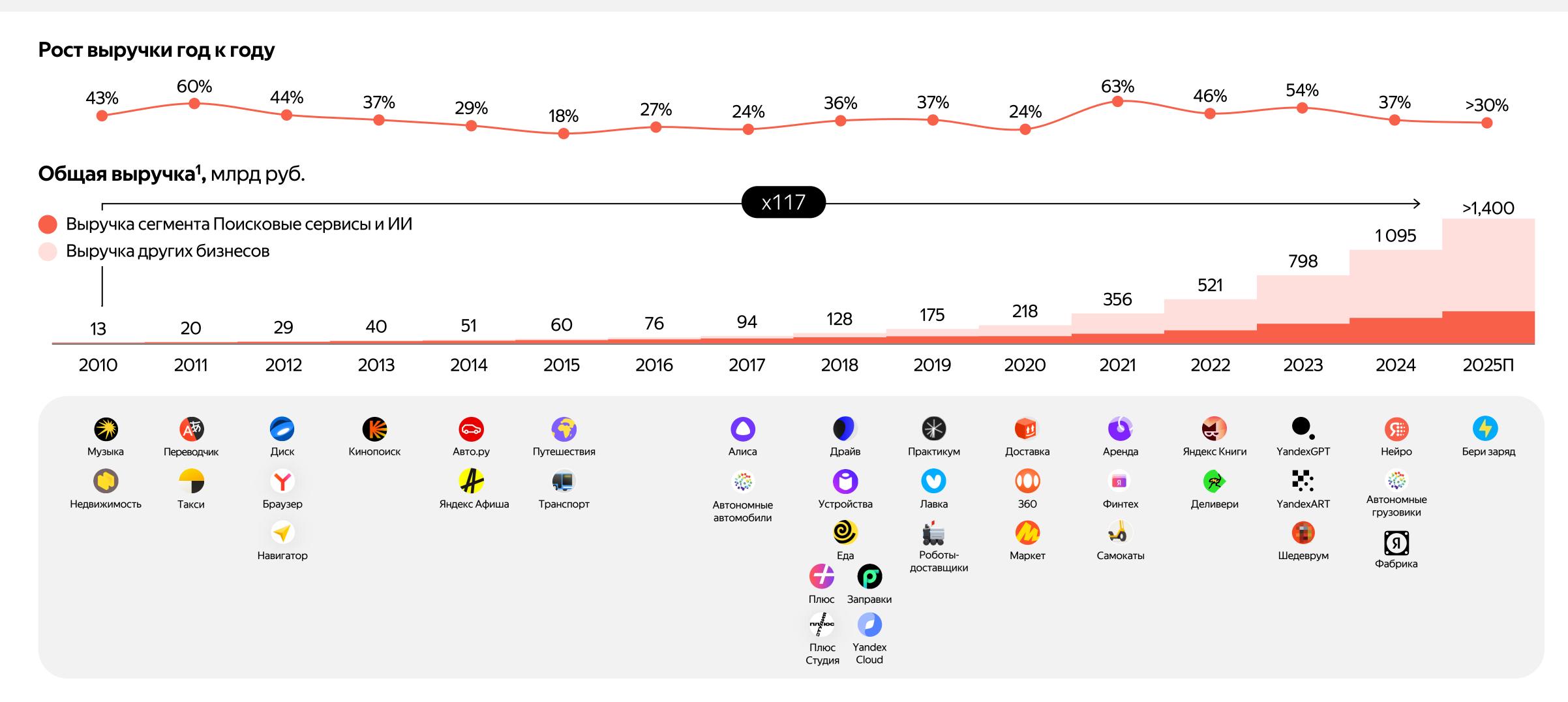
Повышаем прогноз по скорр. EBITDA

>270 млрд руб.

Рост выручки

Сохраняем прогноз выручки<sup>2</sup> на полный 2025 год

# Существенный рост обеспечивается диверсифицированной линейкой бизнесов



Примечание: 1 Данные по выручке до 2023 года представлены в периметре Yandex N.V.

# Успех Яндекса основан на сильной команде и собственных технологиях

#### Сильная команда и культура инноваций

#### Большой кадровый резерв

С высоким уровнем образования в IT-сфере



Платиновый статус работодателя Forbes в 2022, 2023 и 2024<sup>1</sup>

Лучший IT-работодатель в рейтинге HH.ru в 2024



#### Открытая культура

Способствующая инновационному мышлению и созданию уникальных продуктов



#### ~32 года

Средний возраст персонала

#### 31100+

Численность основного персонала

40,2%

Доля разработчиков

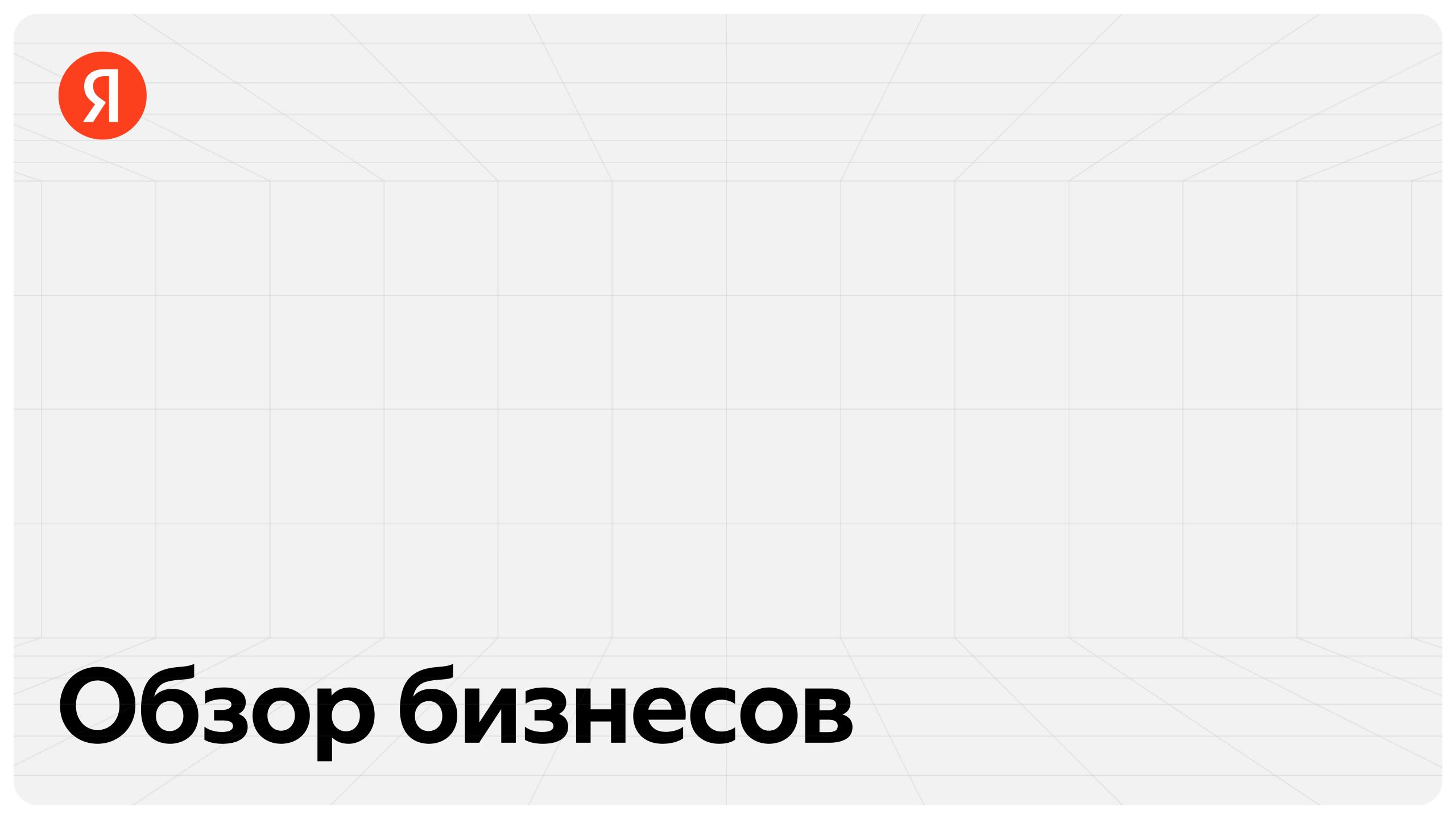
#### 95 000+

Общая численность персонала, включая поддерживающие функции

# Продукты и сервисы Яндекса основаны на технологиях собственной разработки



Маршрутизация и навигационные технологии



# Направления/векторы роста



Примечание: \*Данные по выручке исключают коррекцию на внутрисегментные расчеты (eliminations) на (139,8) млрд руб. 1В состав Городских сервисов входят Райдтех, состоящий из сервиса онлайн-заказа такси, каршеринга Яндекс Драйв, сервиса аренды пауэрбанков Бери Заряд, а также других экспериментальных направлений; Электронная коммерция, которая включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и товаров Яндекс Еда и Деливери; Доставка и другие О2О-сервисы, включая Яндекс Доставку — сервис доставки средней и последней мили, сервис для оплаты топлива на АЗС Яндекс Заправки, а также несколько небольших экспериментальных О2О-сервисов. 2 В данный блок входят следующие сервисы: Поиск, Карты, Браузер и ряд других информационных и транзакционных сервисов, в том числе, устройства и нейросеть Алиса, а также сервисы объявлений: Авто.ру, Яндекс Путешествия и Яндекс Путешестви и Яндекс Путешествия и Яндекс Путешестви и Яндекс Путешестви и Яндекс Путешестви и Яндекс Путешестви и Яндекс Пут Яндекс Музыке, Кинопоиску и Яндекс Книгам. В направление также входят крупнейший продавец билетов Яндекс Афиша и продюсерский центр Плюс Студия; Финансовые сервисы: персонализированные решения для ежедневных выгодных платежей в сервисах Яндекса и у партнеров, оплаты покупок частями и накопления средств — Яндекс Пэй, Сплит, Сейвы и единый персональный аккаунт пользователя Яндекс ID; Свои Плюсы, рекламные технологии бизнес-группы и Домиленд — одна из крупнейших proptech-платформ в России. 4 В этот блок входят

платформа для создания ИТ-продуктов Yandex Cloud, виртуальный офис с сервисами для личных дел и совместной работы Яндекс 360 и несколько других направлений. 5 В этот блок входят платформа для создания ИТ-продуктов Yandex Cloud, виртуальный офис с сервисами для личных дел и совместной работы Яндекс 360 и несколько других направлений. 6 Данный блок объединяет направления автономные грузовики, а также разработку решений для складской автоматизации.

# Поисковые сервисы и ИИ

Широкий спектр поисковых и информационных сервисов мирового класса на основе собственных технологий компании



# 0



#### Яндекс Поиск

Ведущий поисковик на российском рынке

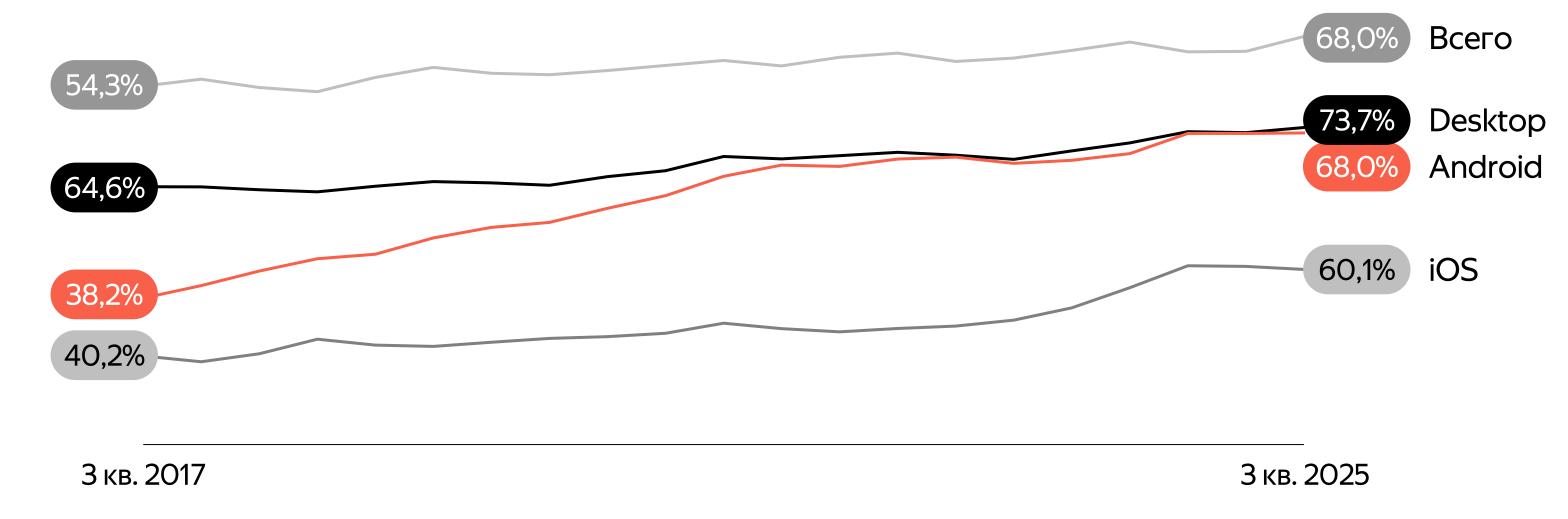
#### Яндекс Карты

Ведущее навигационное и гео-поисковое приложение

#### Яндекс Браузер

Ведущий в России, быстрый и безопасный Браузер с нейросетями

#### Доля Поиска Яндекса на различных платформах



# **Ключевые направления** развития

- Рекламные технологии
- Расширение рекламного инвентаря
- Продукты для среднего и малого бизнеса
- Рекламные решения для электронной коммерции
- ИИ технологии

68,0 %

доля на российском поисковом рынке<sup>1</sup>

65,9 %

доля на российском поисковом рынке на мобильных устройствах<sup>1</sup>

82,4%

бюджетов рекламодателей Директа управляется с помощью нейротехнологий (автостратегий)

# Райдтех — лидер на рынке



#### Такси

Сервис онлайн-заказа такси



#### Драйв

Сервис каршеринга и подписки на автомобили



#### Самокаты

Сервис аренды электросамокатов



#### Бери Заряд

Сервис аренды пауэрбанков

>2 млн

Водителей сотрудничают с Такси >1 трлн руб.

Доходы партнеров Такси за 9M25

10 млн

Аудитория Транспорта<sup>3</sup> в приложении **GO**  **58,4** млн

MAU<sup>1</sup> Городских Сервисов

18%

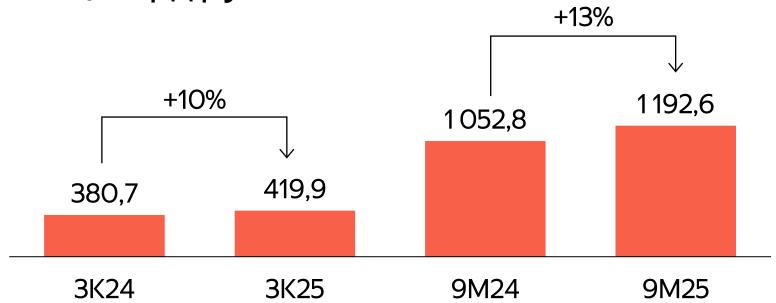
Рост год к году

+31%

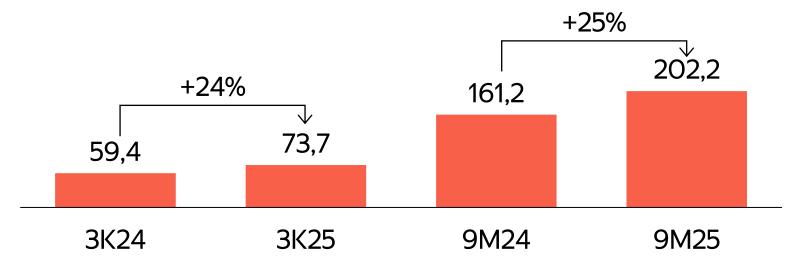
Рост поездок в Яндекс Драйве +33%

Рост поездок в Яндекс Самокатах



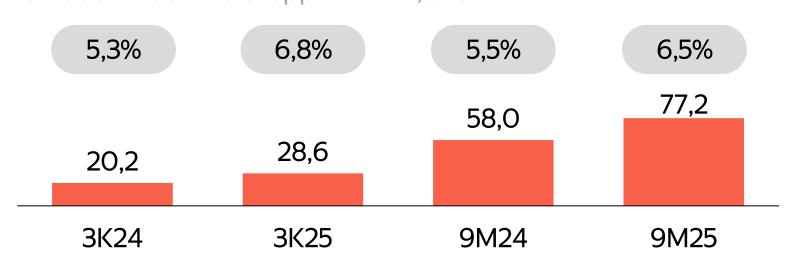


#### Выручка, млрд руб.



#### **Скорр. ЕВІТОА,** млрд руб.

Рентабельность по скорр. EBITDA, % GTV



Данные за сентябрь 2025 года, если не указано иное, прирост показателей по отношению к соответствующему периоду прошлого года

Райдтех включает сервисы онлайн-заказа Яндекс Такси, каршеринг Яндекс Драйв, сервис аренды самокатов, пауэрбанков Бери Заряд, а также другие экспериментальные направления
Примечание: 1 Валовой оборот (GTV) сервисов Райдтеха — включает в себя общую сумму, уплаченную клиентами за услуги сервисов, заказанные на платформе Яндекса, включая НДС, а также оборот прочих
экспериментальных сервисов, как их валовая выручка с НДС. Мы применяем подход к определению валового оборота в денежном выражении, как сумму уплаченную клиентами за услуги сервисов для бизнесов, в которых технологии позволяют балансировать
спрос и предложение на платформе. Для всех остальных сервисов мы учитываем оборот сервиса, как валовая выручка с учетом НДС; 2 Вертикаль общественного транспорта в приложении Яндекс Go; 3 МАU — активные пользователи в месяц, те, кто хотя бы раз в

месяц пользовался сервисом

# Электронная коммерция



Мультикатегорийный маркетплейс

161 тыс.

Активных продавцов<sup>1</sup>

20,5 млн

Активных покупателей<sup>2</sup>





#### Лавка

Гиперлокальная, ультрабыстрая доставка продуктов и товаров из дарксторов

663

Даркстора Лавки в России

Первый

Роботизированный даркстор Яндекс Лавки

Запущен в августе 2025 года





#### **См** Еда и Деливери

- Экспресс-доставка различных товаров из офлайн-магазинов
- Доставка готовой еды из ресторанов

**58,0** тыс.

Ресторанов

62,3 тыс.

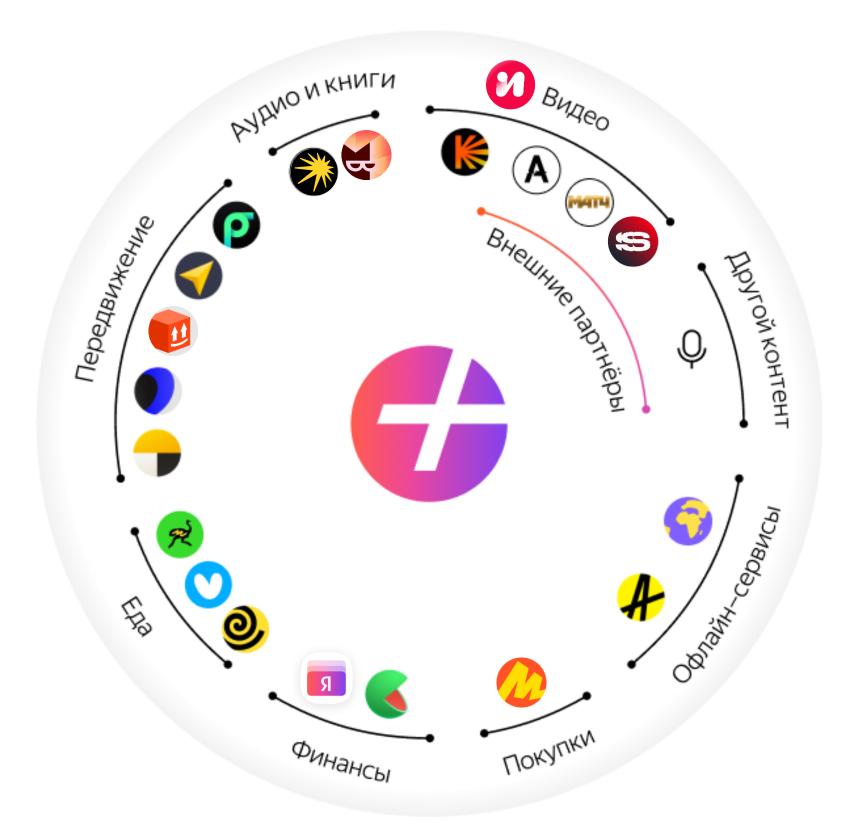
Магазинов

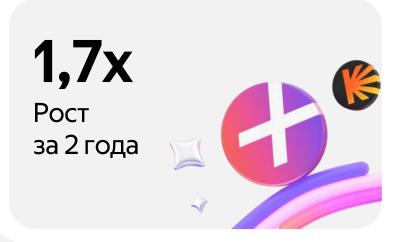


# Яндекс Плюс

Яндекс Плюс — крупнейшая подписка в России<sup>1</sup> Она объединяет доступ к различным развлекательным сервисам

Кинопоиск с фильмами, сериалами, телеканалами и спортивными трансляциями, Яндекс Музыка, Яндекс Книги, к билетам и специальным предложениям на Яндекс Афише

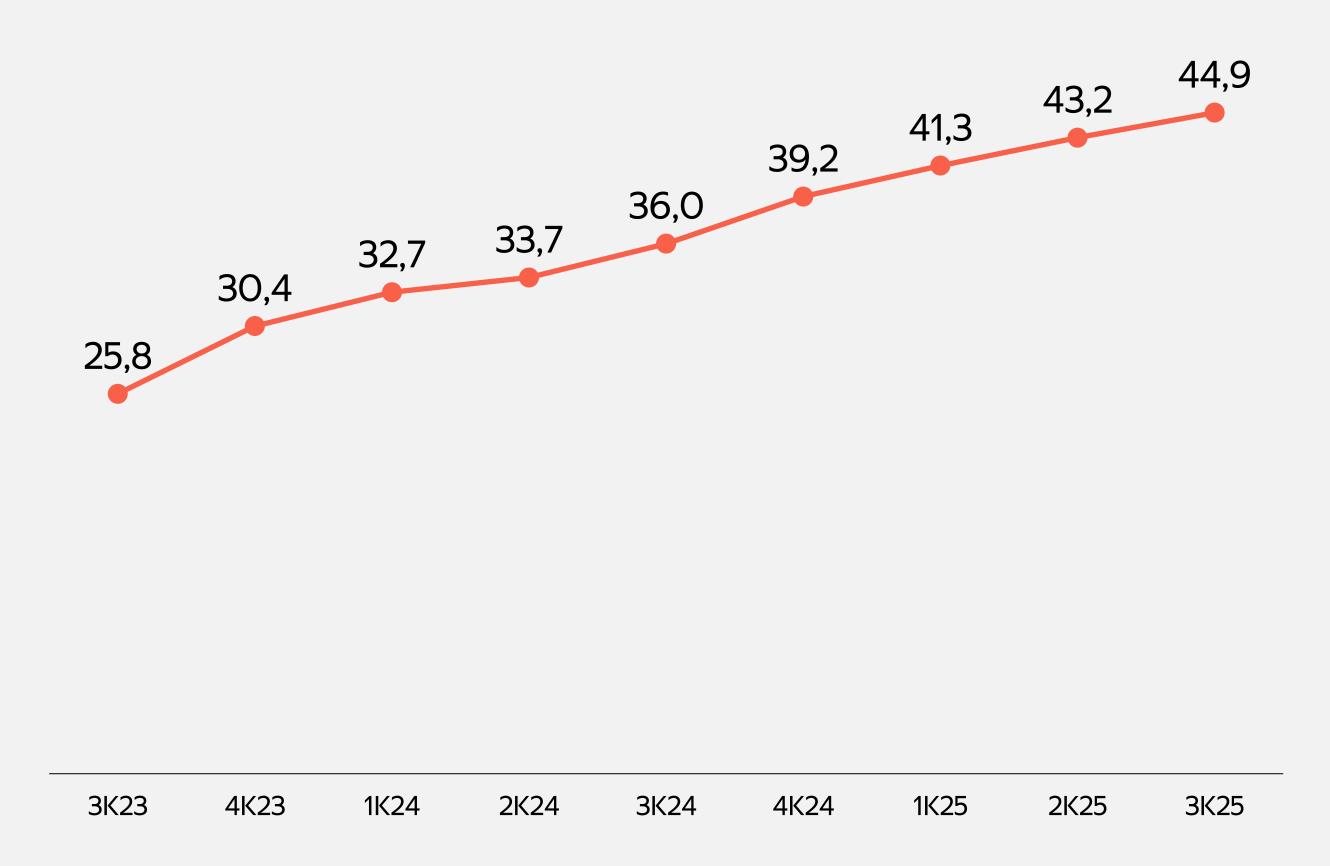




Подписка помогает более эффективно привлекать и удерживать пользователей в развлекательных сервисах, а также растить их вовлечение в транзакционных сервисах

13

#### **Число подписчиков Яндекс Плюса<sup>2</sup>,** млн



Примечание: 1 По данным ICMR («ГФК-Русь») за 3 кв. 2025; 2 Данные на конец квартала

# Плюс и развлекательные сервисы



Крупнейший<sup>1</sup> в России онлайн-сервис для просмотра видео по запросу

#### 17 млн

Смотрящих подписчиков Яндекс Плюс в месяц

#### **1,2** млрд

Оценок пользователей



#### Яндекс Музыка

Крупнейший<sup>2</sup> подписной музыкальный сервис в России

#### 30,5 млн

Слушающих подписчиков Яндекс Плюс в месяц

Самые точные персональные рекомендации на основе ИИ<sup>3</sup>



#### Яндекс Афиша

Крупнейший<sup>1</sup> продавец билетов в России

#### 5 млн

Билетов продано в 3 кв. 2025 года



#### Яндекс Книги

Крупнейший <sup>2</sup> подписной книжный сервис в России

#### 6 млн

Читающих и слушающих книги подписчиков Яндекс Плюс в месяц

#### 140 тыс.

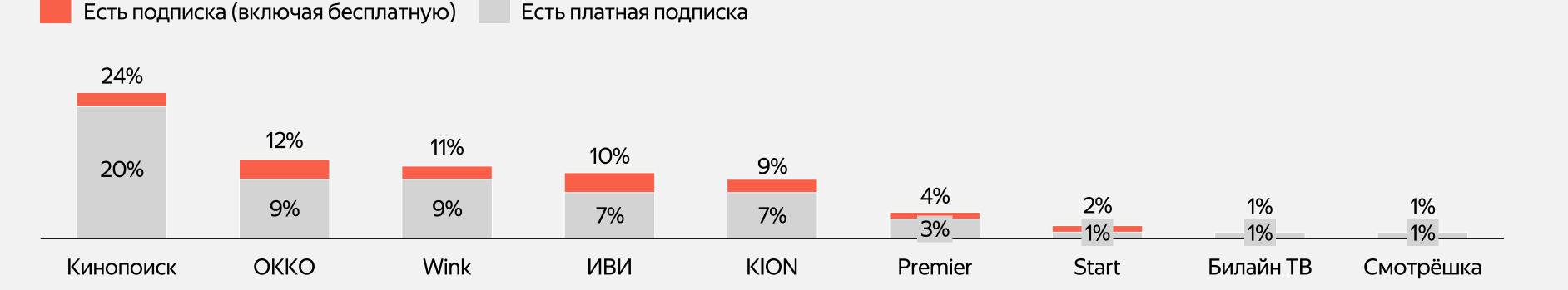
Книг доступно с озвучкой с помощью нейросетей



#### Яндекс Плюс

- Развлекательные сервисы компании (Кинопоиск, Яндекс Музыка и Яндекс Книги) являются основой подписки Яндекс Плюс
- Подписная, рекламная и транзакционная выручка Плюса формирует основной доход сегмента Плюс и развлекательные сервисы
- Инвестиции в оригинальный контент, который создаёт наш продюсерский центр Плюс Студия, обеспечивают рост подписной базы, размер которой важен для юнитэкономики и будущей маржинальности направления

#### Рейтинг онлайн-кинотеатров в России по наличию подписки в 3 квартале 2025<sup>1</sup>



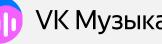
#### Топ российских музыкальных стриминговых сервисов<sup>1</sup>





Яндекс Музыка











# **Yandex Cloud**

Yandex Cloud — ведущая публичная облачная платформа на российском рынке и один из самых быстрорастущих бизнесов Яндекса

**75** 

46 тыс.

Сервисов

Клиентов

>40%

>50%

Платформенные (PaaS) сервисы

Более половины – крупный бизнес

85%

**x2** 

Доля выручки от крупного и среднего бизнеса Рост выручки ИИ-сервисов за девять месяцев

#### **On-premises**

Al Studio<sup>1</sup>

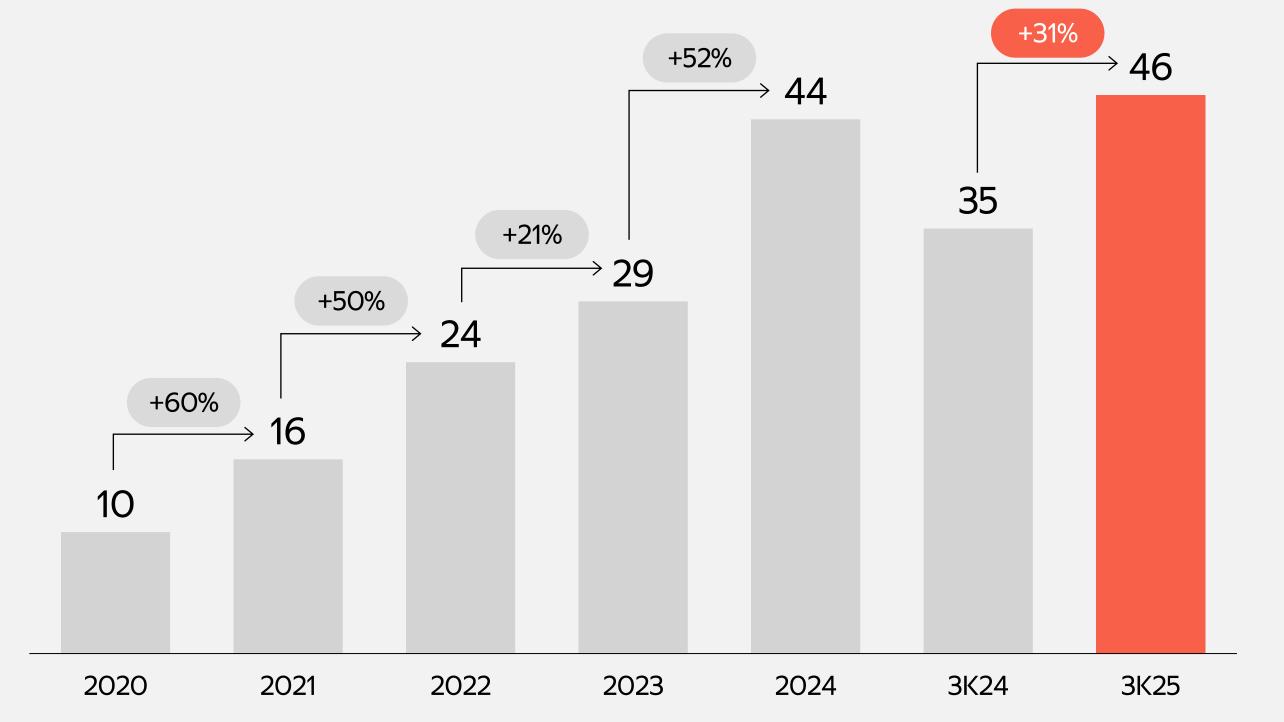
Yandex SpeechSence

СУБД Яндекса YDB

BI-инструмент DataLens

Ещё больше сервисов в будущем

# Стабильный рост клиентской базы, **кол-во коммерческих клиентов**<sup>2</sup>, тыс.



Клиенты **Yandex Cloud** 











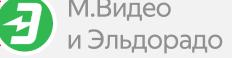








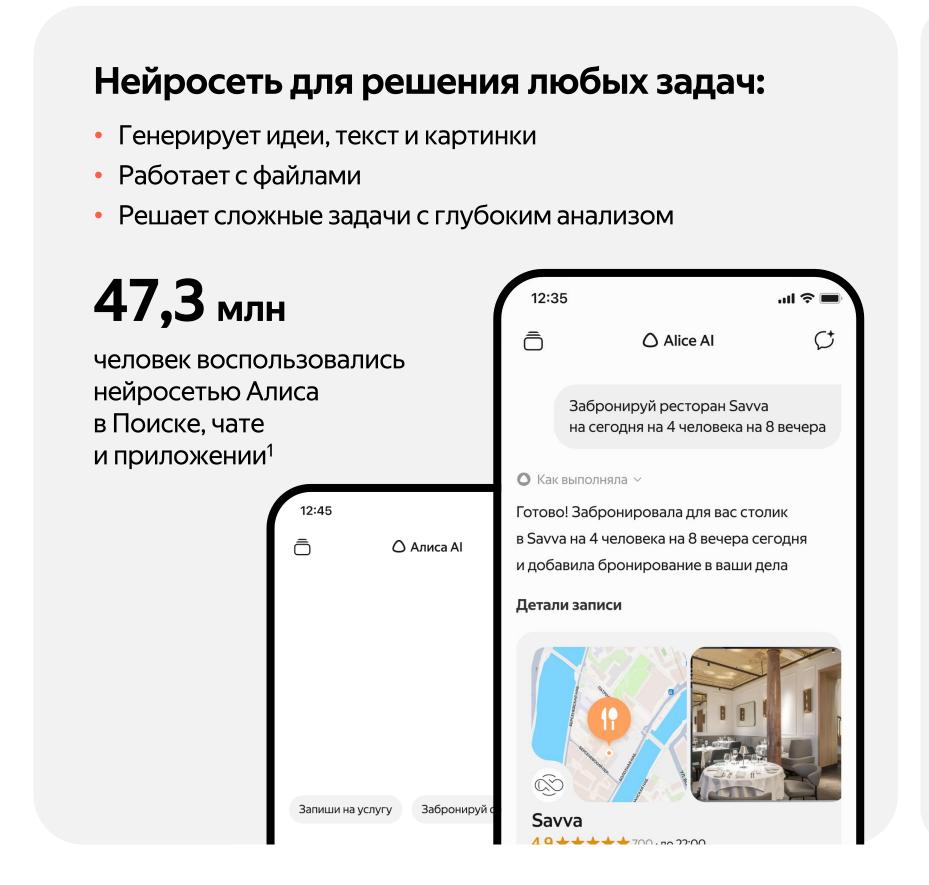




# Устройства и Алиса АІ

АІ-ассистент Алиса , помимо присутствия во всех устройствах Яндекса, стала нейросетью, доступной в большинстве сервисов компании — Поиск, Браузер, приложение Алиса, Яндекс, Дом с Алисой и другие, сделав доступной работу самых мощных генеративных моделей Яндекса для всех пользователей бесплатно







#### **Устройства**

#### Самый широкий модельный ряд устройств с Al-ассистентом в России



# Мини 3

Обновленная самая популярная компактная модель



# Миди

Компактная с мощным **ЗВУКОМ** 



#### Стрит

Первая портативная с AI-ассистентом внутри



#### ІР-камера

Умная, с поворотным механизмом



#### Дуо Макс

Первая с дисплеем



#### ТВ Станция QLED

Умный ТВ со всеми возможностями умной колонки и QLED-экраном



Где можно купить устройства с Алисой

#### 17,5 млн

Общее кол-во проданных Станций Яндекса



Активных устройств с операционной системой Яндекса YaOS и YaOS X в месяц



## Автономные технологии

Яндекс Автономный транспорт — один из мировых лидеров в области технологий автономных транспортных средств

#### Автономный транспорт

**200** роботакси

До конца 2026 года

Выдерживают любые погодные условия

Тестирование в Москве, Сочи и Иннополисе (Татарстан) 35 млн км дорог

пройдено в автономном режиме<sup>1</sup>

Собственная технология



#### Роботы доставки

**20** тыс. роботов-курьеров

До конца 2027 года

Роботы доставляют еду из кафе и ресторанов сервиса Яндекс Еда, продукты из Яндекс Лавки, а также других партнеров

#### Роботы четвёртого поколения

СРО рободоставки дешевле, чем доставка курьером

Вмещают до 25 кг груза

Оснащены съёмной батарей для бесперебойной работы и могут преодолеть до 70 км на одном заряде

Уверенно ориентируются даже в темноте

Расширение локаций: Москва, Санкт-Петербург, Казань **595** магазинов и ресторанных сетей

Используют роботовдоставщиков Яндекса



# Ключевые продукты Финансовых сервисов

Общий оборот (GMV)

Активные пользователи

x1,8

**x1,6** 

Рост год к году

Рост год к году

#### Проникновение Финансовых сервисов в GMV сервисов Яндекса

24%

На конец 3 кв. 2025

#### Внешний оборот

49%

x2,4

3 кв. 2025

Рост год к году

#### Оборот сервисов оплаты частями и кредитных продуктов

42%

x1,4

3 кв. 2025

Рост год к году

#### Средства пользователей

196 млрд руб. х3,6

На конец 3 кв. 2025

Рост год к году



#### **пэй** Яндекс Пэй

Яндекс Пэй — сервис для удобных и выгодных покупок и платежей с кешбэком баллами Плюса или частями в Сплит

На кассах и в онлайн-магазинах с Яндекс Пэй можно платить бесплатной цифровой картой Пэй, картами любых российских банков, по QR, с NFC, а также через СБП с привязанного счёта любого банка



#### **С**ПЛИТ

Удобный сервис, с которым можно делить оплату покупок на части: на 2, 4 или 6 месяцев. Не является кредитным продуктом





#### **С**упер Сплит

Банковский кредитный продукт для покупок в любых магазинах, который позволяет делить оплату покупок на срок до 2 лет





Сейвы — это семейство продуктов, с которыми удобно копить и получать проценты: гибкие накопительные счета с ежедневной выплатой процентов на остаток и классические вклады со ставкой, зафиксированной на весь срок



#### **П** Яндекс ID

Безопасный сервис авторизации на сайтах и в приложениях, позволяющий увеличить конверсию в оплату за счёт быстрой и удобной аутентификации

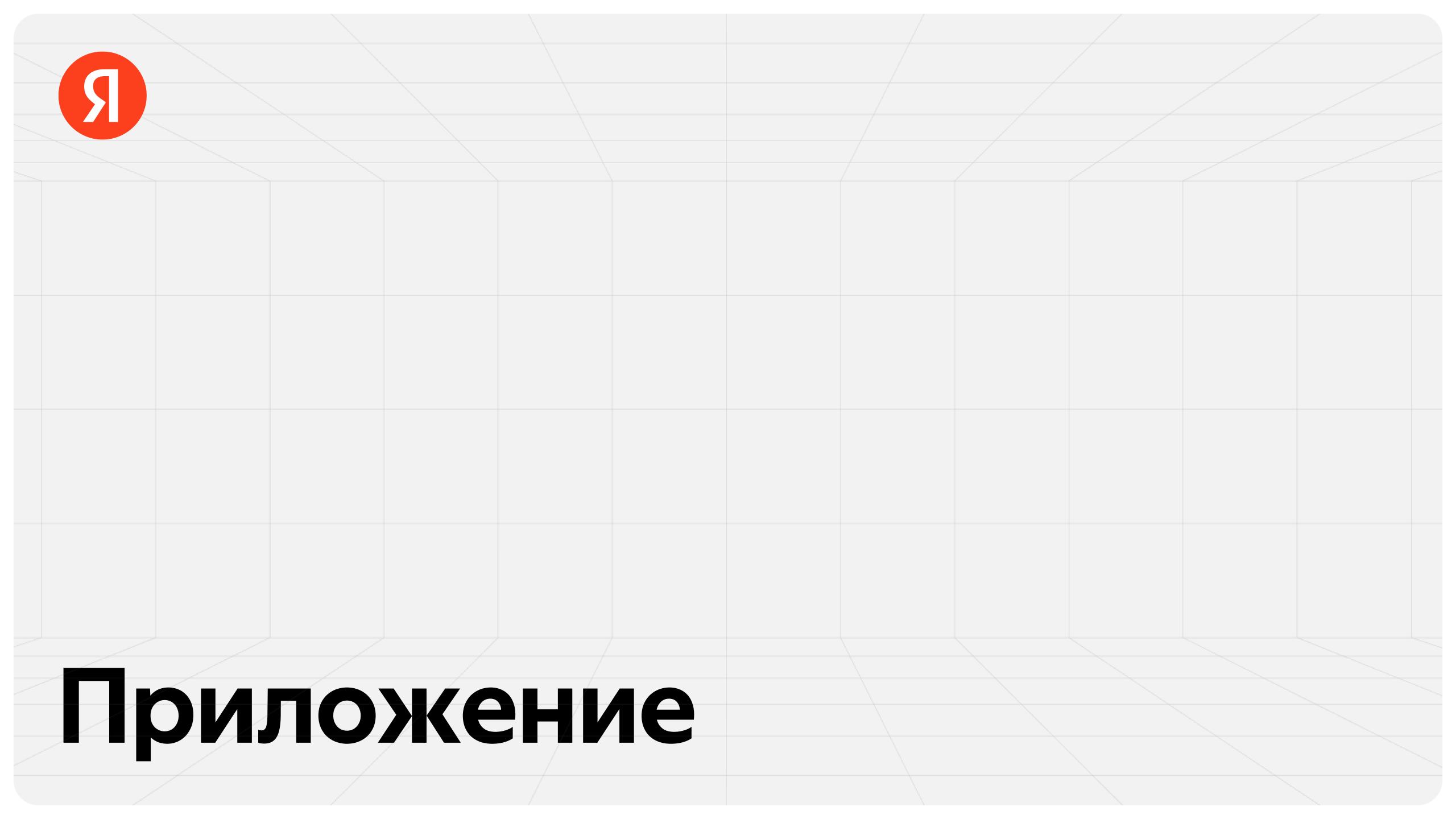
110+ в день

Аутентифицированные пользователи в России



#### **В2В** кредитование

Развиваем продукты кредитования для селлеров маркетплейсов и автодилеров



# Термины и определения

#### Adj. (скорр.) EBITDA

#### (скорректированный показатель EBITDA)

Рассчитывается как чистая прибыль/(убыток) до учёта:

- (1) Амортизации основных средств и нематериальных активов и активов в форме прав пользования по аренде за исключением относящихся к операционной аренде,
- (2) Расходов по вознаграждениям на основе акций
- (3) Процентных расходов, за исключением относящихся к операционной аренде
- (4) Расходов по налогу на прибыль
- (5) Единовременных расходов, связанных с реструктуризацией
- (6) Процентных доходов
- (7) Прочих неоперационных доходов/(расходов), нетто

#### **B2B** (business-to-business)

Модель бизнеса, в которой компания предоставляет товары или услуги другим компаниям, а не конечным потребителям

#### **B2C** (business-to-consumer)

Бизнес-модель, ориентированная на продажу товаров и услуг конечным пользователям

#### **Capex (capital expenditure)**

Капитальные затраты компании на приобретение, улучшение или модернизацию основных средств, таких как здания, оборудование и технологии. Это инвестиции, направленные на долгосрочное развитие

#### **E-com (Electronic Commerce)**

Электронная коммерция — сектор бизнеса, связанный с онлайн-продажами товаров и услуг

#### **MAU (Monthly Active Users)**

Активные пользователи в месяц, те, кто хотя бы раз в месяц пользовался определенным сервисом Яндекс

#### O2O (Online-to-Offline)

Бизнес-модель, в которой онлайн-заказы ведут к офлайнисполнению, например, доставка еды, такси или покупки в маркетплейсах

#### **GMV (Gross Merchandise Volume)**

Валовая совокупная стоимость всех проданных, доставленных и оплаченных товаров в сервисах Электронной коммерции, или общая сумма, уплаченная клиентами за услуги сервисов Райдтеха, Доставки и других О2О сервисов

#### **GTV (Gross Transaction Value)**

Валовой объём транзакций, проходящих через платформу. Он представляет собой общую сумму, уплаченную клиентами за все товары и услуги, включая НДС.

#### SDG (Self-Driving Group)

Подразделение Яндекса, занимающееся разработкой технологий автономного транспорта

#### БЮ

Бизнес-юнит

#### Группа

МКПАО «ЯНДЕКС» и дочерние компании

#### ИИ

Искусственный интеллект

#### K/KB./Q

Квартал соответствующего года

#### M

Месяц соответствующего года

#### МКПАО

Международная компания публичное акционерное общество

#### Млн

Миллион

#### Млрд

Миллиард

#### 000

Общество с ограниченной ответственностью

#### **OCA**

Общее собрание акционеров МКПАО «ЯНДЕКС»

#### П.п.

Процентный пункт

#### СД

Совет директоров МКПАО «ЯНДЕКС»

#### СФО

Специализированное финансовое общество

#### Тыс.

Тысячи

# Контакты

### Команда IR

askir@yandex-team.ru

## Устойчивое развитие

sustainability@yandex-team.com

## Корпоративный секретарь

secretary@yandex-team.ru

## Официальный Telegram-канал

https://t.me/ydex\_forinvestors