

МКПАО «ЯНДЕКС» | 17 февраля 2026 года

Финансовые и операционные результаты

Q1

Q2

Q3

Q4

IV квартал 2025 года

Оговорка об ограничении ответственности

Презентация может содержать прогнозные заявления, связанные с рисками и неопределенностями. К таким прогнозным заявлениям относятся заявления, касающиеся наших будущих результатов финансовой и операционной деятельности, нашего бизнеса и стратегии.

Фактические результаты могут существенно отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, и наши отчетные результаты не следует рассматривать как показатель будущих результатов нашей деятельности.

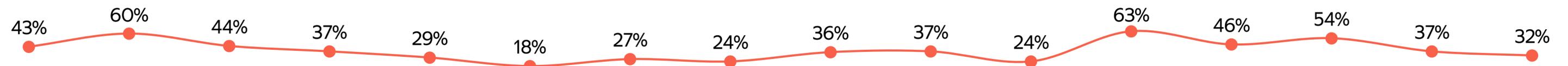
Потенциальные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, включают, среди прочего, макроэкономические и геополитические события, влияющие на российскую экономику или на наш бизнес, изменения политической, правовой и (или) регулятивной обстановки, давление со стороны конкурентов, изменения в рыночной среде бизнесов, изменения предпочтений пользователей, развитие технологий, нашу потребность в капитале для обеспечения роста бизнеса,

а также риски и неопределенности, указанные в разделе «Сведения об основных рисках, связанных с Эмитентом» Проспекта ценных бумаг МКПАО «ЯНДЕКС» от 29 февраля 2024 г. Данный документ представлен на странице в сети Интернет через аккредитованное Банком России информационное агентство ООО «Интерфакс-ЦРКИ», а также доступен на нашем сайте по связям с инвесторами.

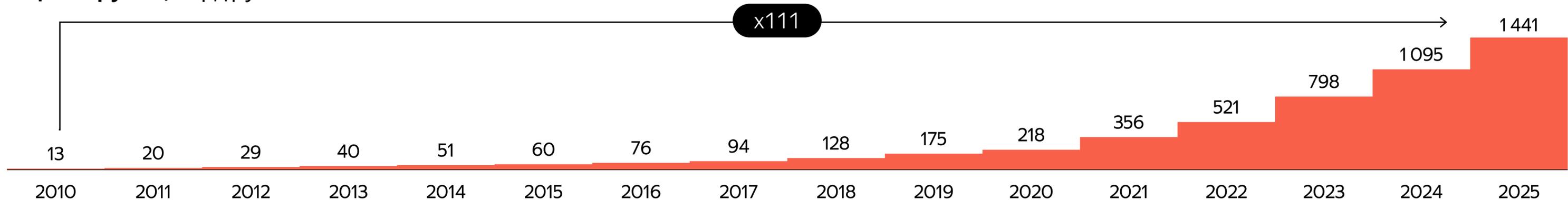
Вся информация в настоящей презентации приведена по состоянию на 17 февраля 2026 года (если не указано иное), при этом «Яндекс» прямо отказывается от обязанности обновлять указанную информацию, если закон не требует иного.

Существенный рост обеспечивается диверсифицированной линейкой бизнесов

Рост выручки год к году



Общая выручка¹, млрд руб.



Музыка, Переводчик, Диск, Кинопоиск, Авто.ру, Путешествия, Алиса, Драйв, Практикум, Доставка, Аренда, Яндекс Книги, YandexGPT, Нейро, Алиса AI

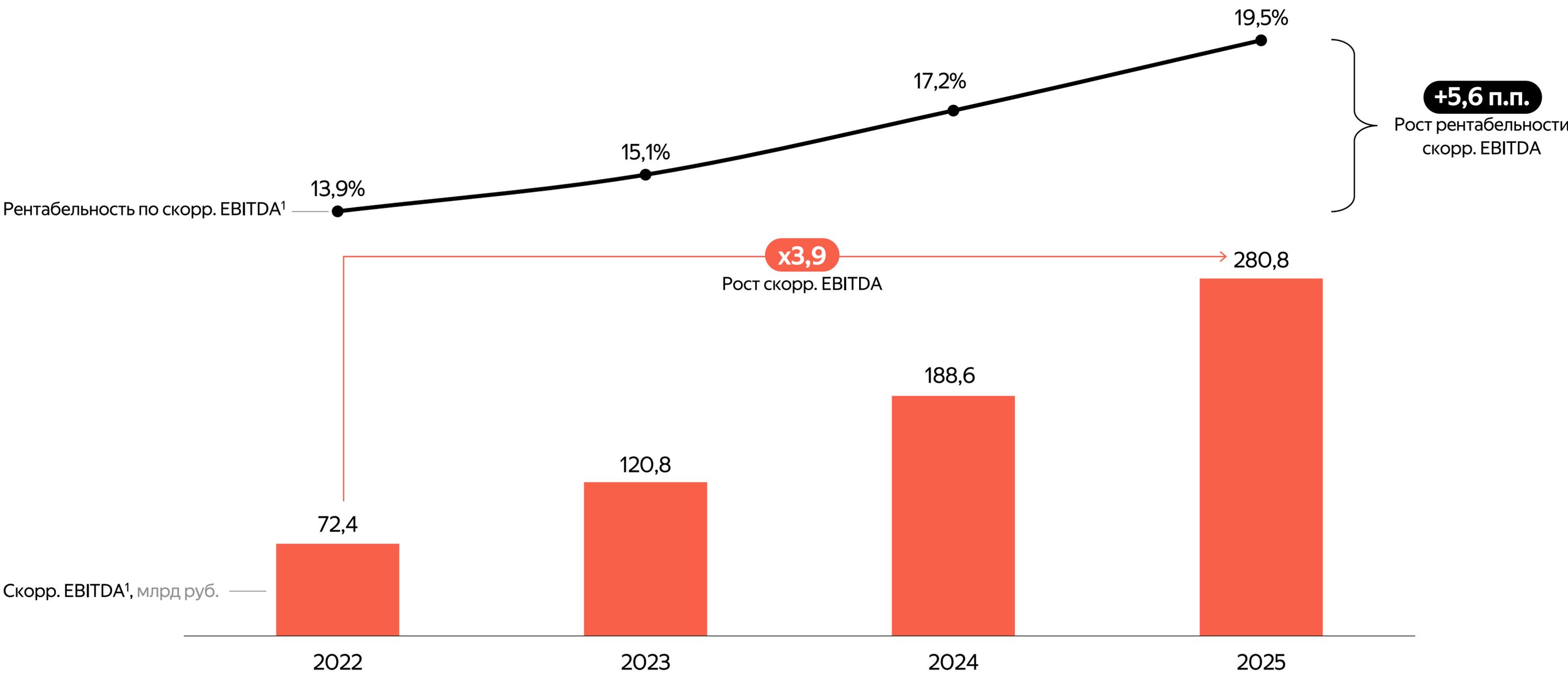
Недвижимость, Такси, Браузер, Яндекс Афиша, Транспорт, Автономные автомобили, Устройства, Лавка, 360, Финтех, Деливери, YandexART, Автономные грузовики, Бери заряд

Навигатор, Еда, Роботы-доставщики, Маркет, Самокаты, Шедеврум, Фабрика

Плюс, Заправки, Плюс Студия, Yandex Cloud

Примечание: 1 Данные по выручке до 2023 года представлены в периметре Yandex N.V.

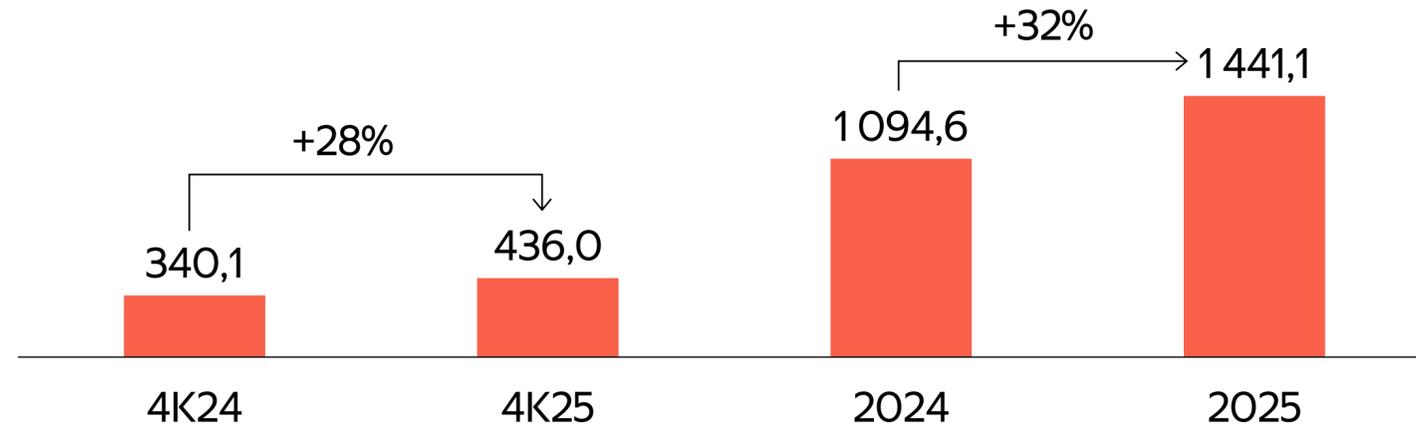
Сильный операционный рычаг



Примечание: 1 Скорректированный показатель EBITDA и рентабельность Скорректированного показателя EBITDA (отношение к выручке) не являются общепринятыми показателями по МСФО

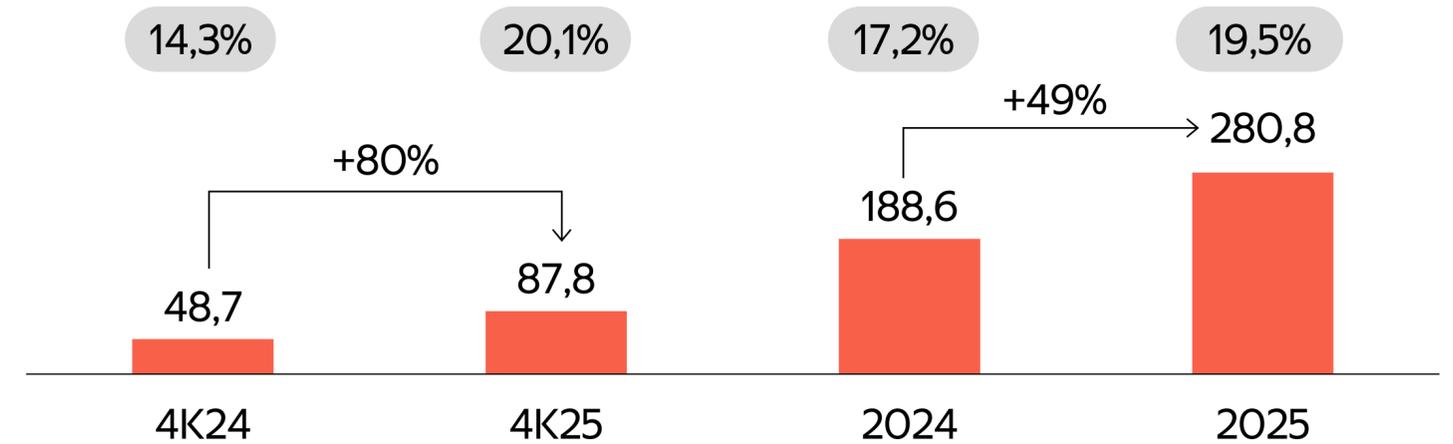
Сильные финансовые результаты

Выручка, млрд руб.



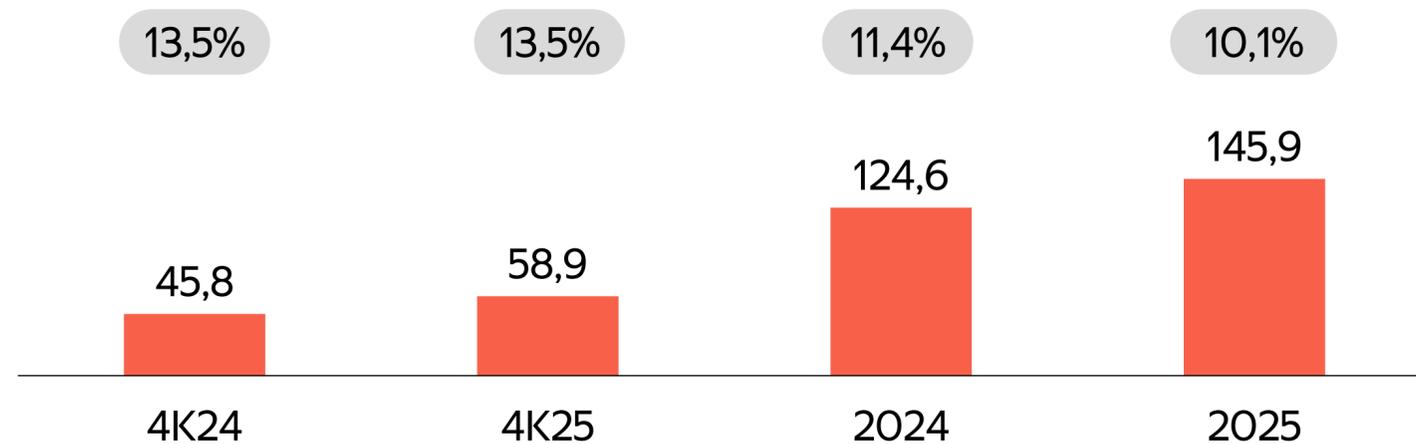
Скорр. EBITDA, млрд руб.

Рентабельность по скорр. EBITDA

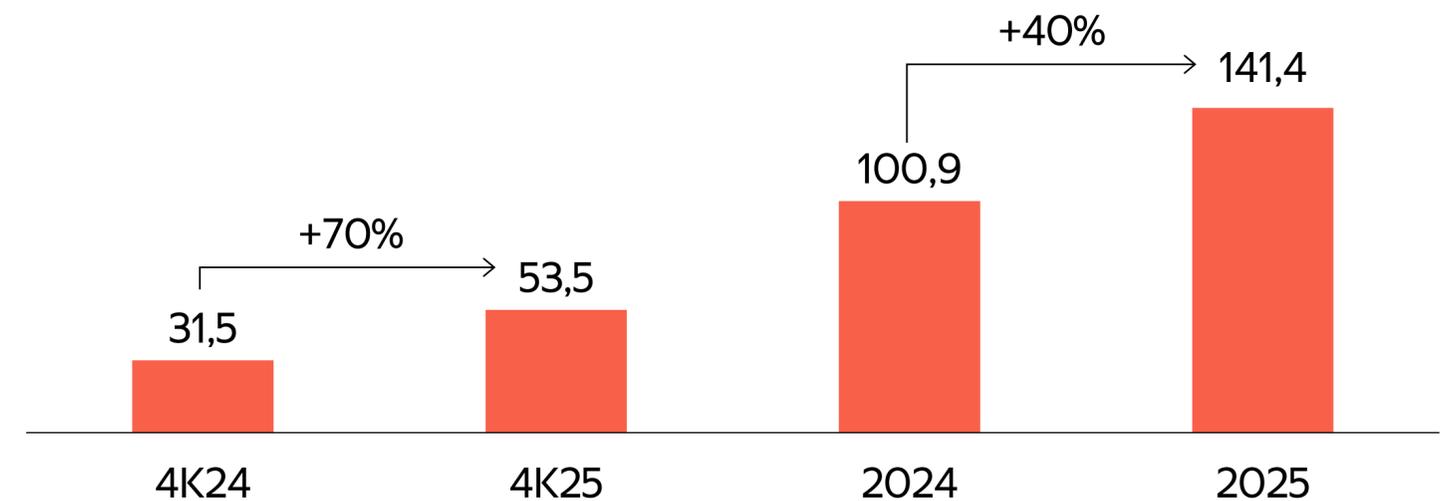


Сарех¹, млрд руб.

Сарех в % от выручки



Скорр. чистая прибыль, млрд руб.



Примечание: 1 Сарех в основном относится к серверам и оборудованию для дата-центров. Сарех неравномерно распределен по кварталам и зависит от даты поставки оборудования

Прогноз на 2026 год

Выручка

Рост год к году

порядка

20%

Скорр. EBITDA

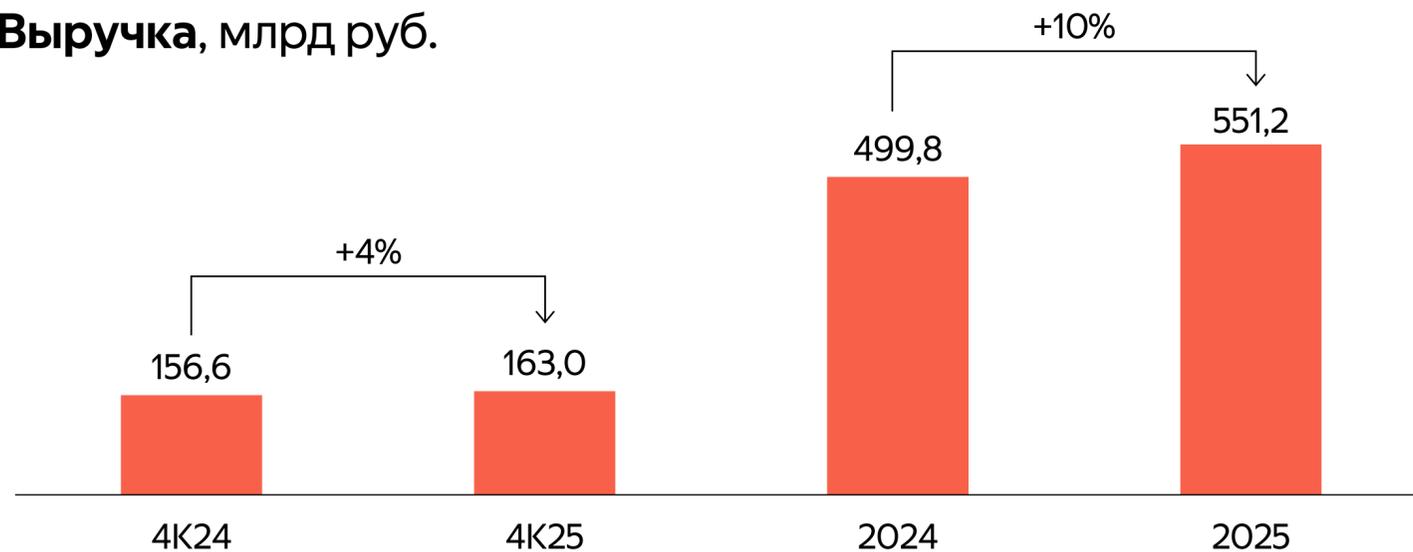
порядка

350 млрд
руб.



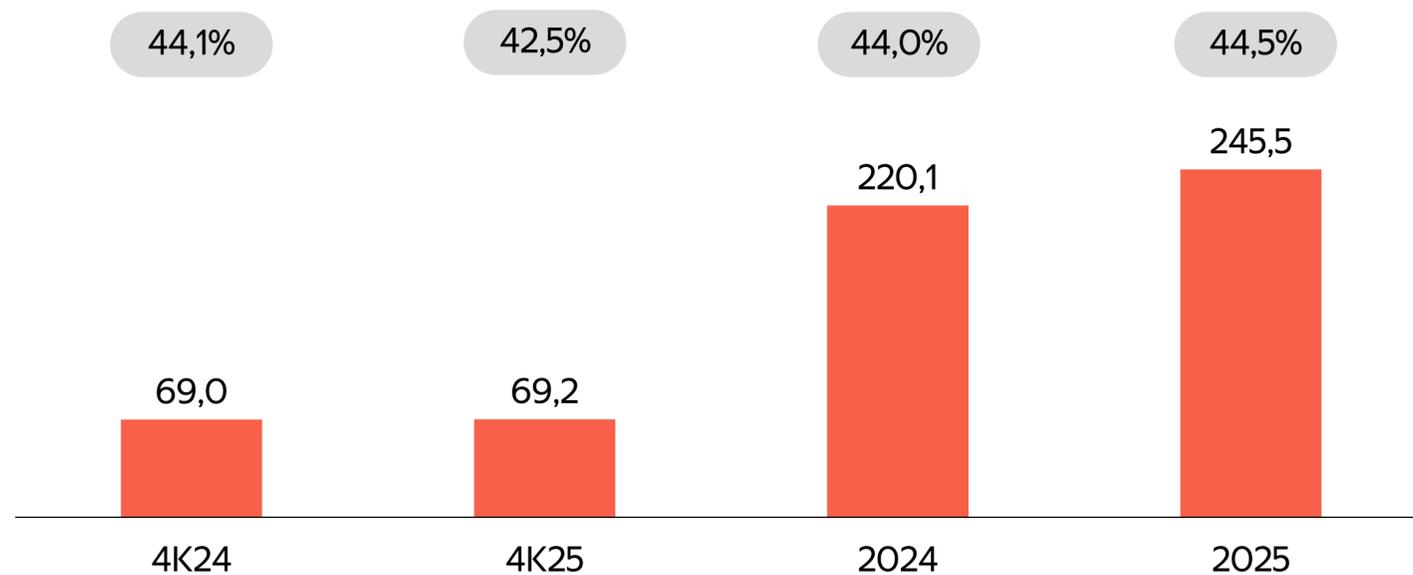
Поисковые сервисы и ИИ

Выручка, млрд руб.



Скорр. EBITDA, млрд руб.

Рентабельность по скорр. EBITDA



Поиск и портал

69,3%

+3,0 п.п.

Доля Поиска в России¹

~110 млн

MAU²

Аудитория Поиска



Алиса AI

Алиса AI стала самым популярным ИИ-сервисом в России³

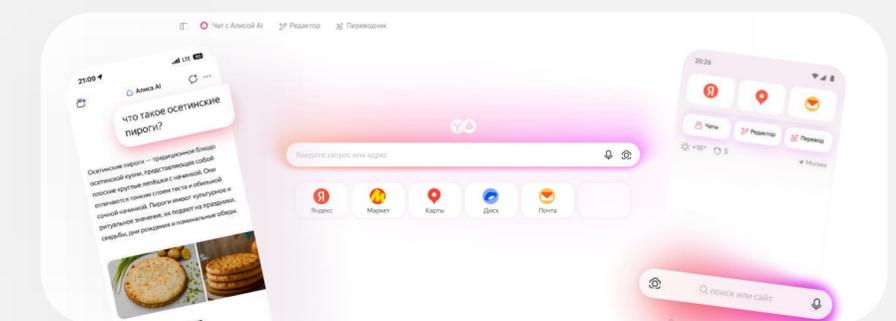
Основные продуктовые направления, в которых широкая аудитория взаимодействует с Алисой AI:

19 млн чел.

Еженедельно решают задачи и ведут диалог с Алисой AI в чатах^{4,5}

46,5 млн чел.

Ежемесячно получают быстрые ответы Алисы AI под поисковой строкой



Ежемесячно⁵ пользователи общаются с Алисой в

19,3 млн станций

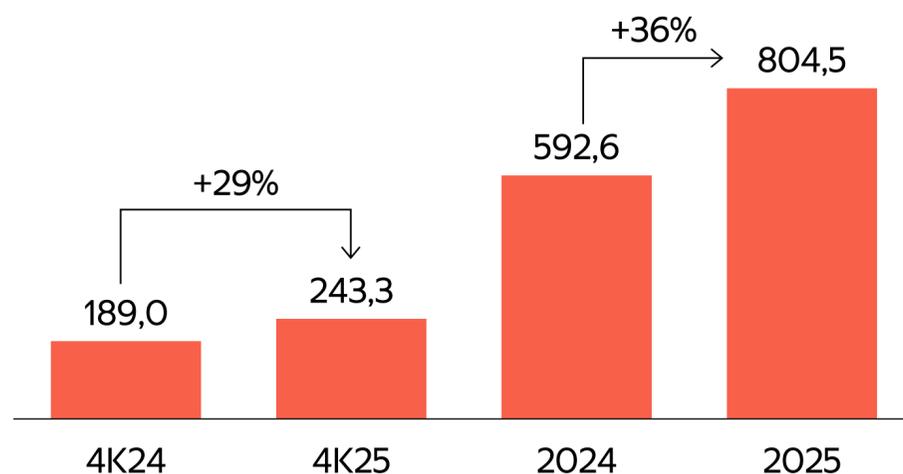


Данные за 4 квартал 2025 года, если не указано иное, прирост показателей по отношению к соответствующему периоду прошлого года

Примечание: 1 среднее за 4 квартал 2025 года; 2 MAU — активных пользователей в месяц (декабрь 2025); 3 По данным исследовательской компании Mediascope. 4 Чат с Алисой AI в одноименном приложении, в Яндекс Браузере, приложении Яндекс с Алисой и на alice.yandex.ru. Ежемесячная аудитория чата достигла 30,5 млн авторизованных пользователей и выросла в 7 раз за год. 5 Данные на декабрь 2025

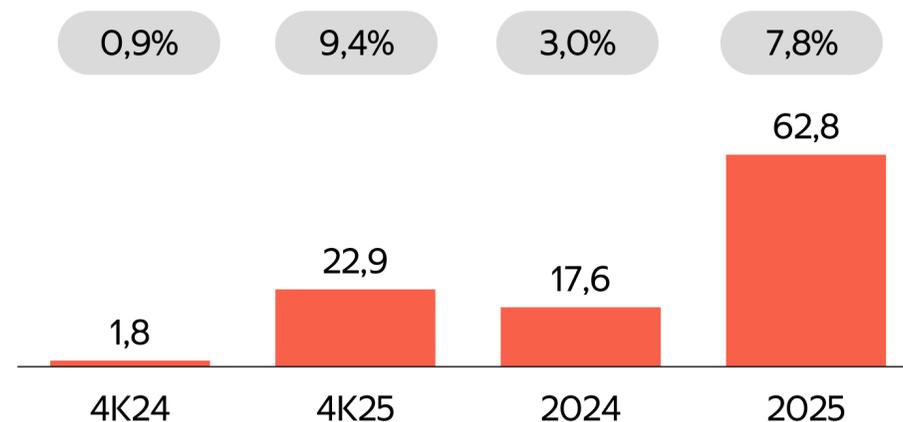
Городские сервисы

Выручка¹, млрд руб.



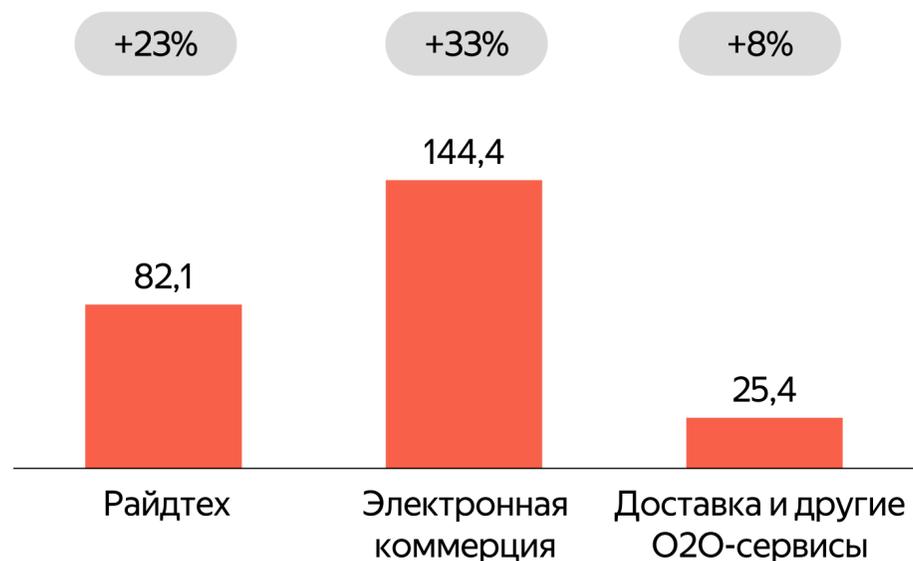
Скорр. EBITDA, млрд руб.

Рентабельность по скорр. EBITDA



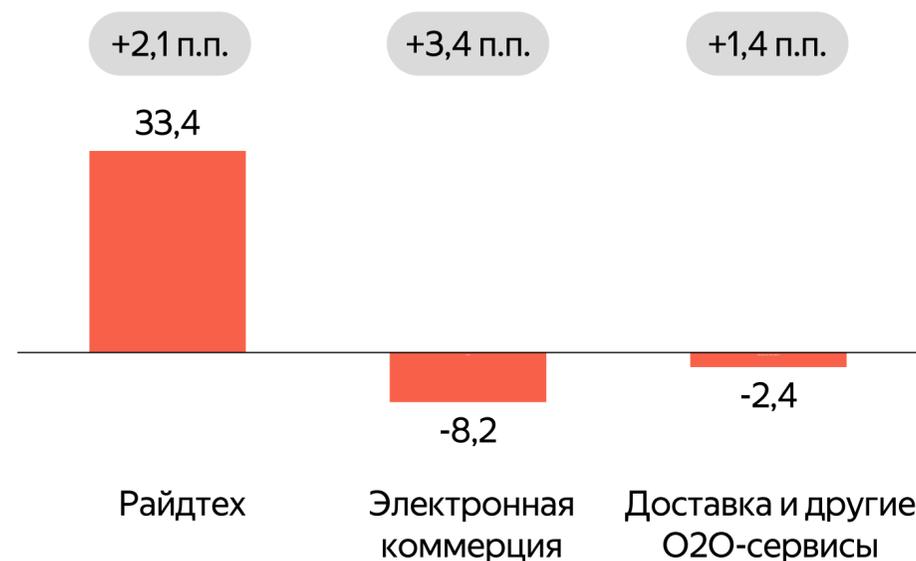
Выручка по сегментам 4K25, млрд руб.

Прирост показателя



Скорр. EBITDA по сегментам 4K25, млрд руб.

Динамика маржинальности, % GTV



62,3 млн

MAU² Городских Сервисов

17% Рост год к году

21 млрд руб.

Доходы от рекламы в Городских сервисах³

31% Рост год к году

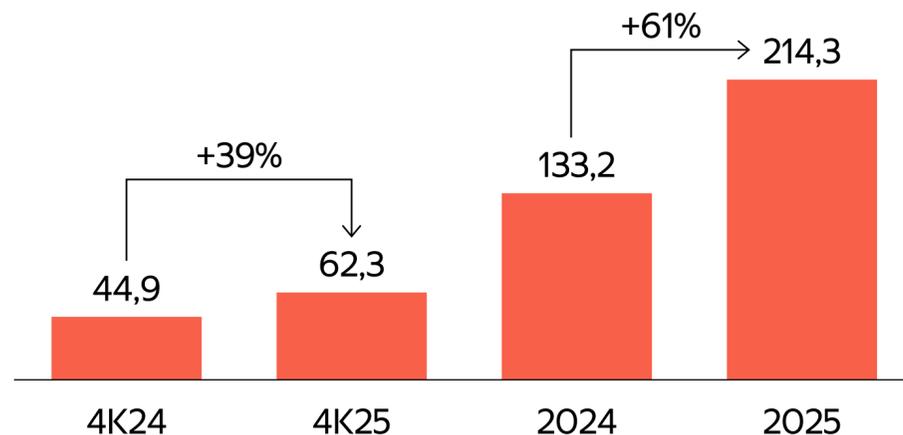


Данные за 4 квартал 2025 года, если не указано иное, прирост показателей по отношению к соответствующему периоду прошлого года

Примечание: 1 Представленная выручка отображает выручку в городах, где нами введены комиссии, гарантии минимального тарифа, а также скидки (при этом вышеперечисленные показатели вычитаются из выручки), чтобы лучше отражать операционные показатели компании; 2 MAU — активные пользователи в месяц, те, кто хотя бы раз в месяц пользовался сервисом; 3 Доход от рекламы в Городских сервисах включает в себя валовый оборот (без НДС) от рекламных услуг, оказанных рекламодателям сервисами блока

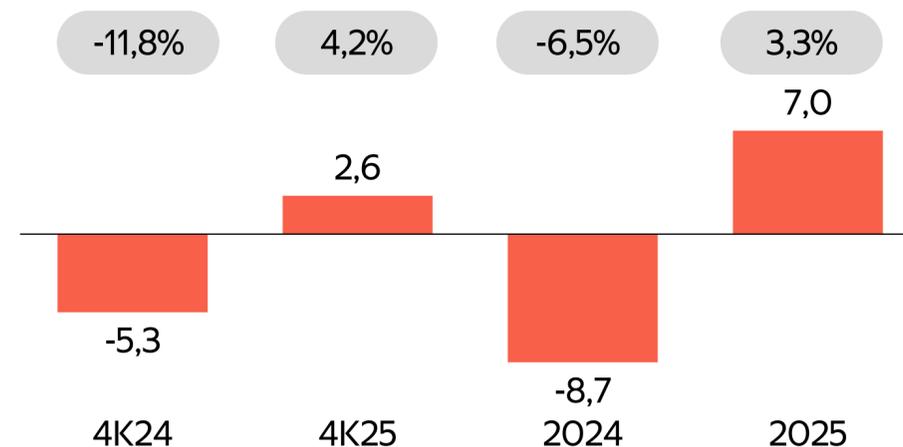
Персональные сервисы

Выручка, млрд руб.



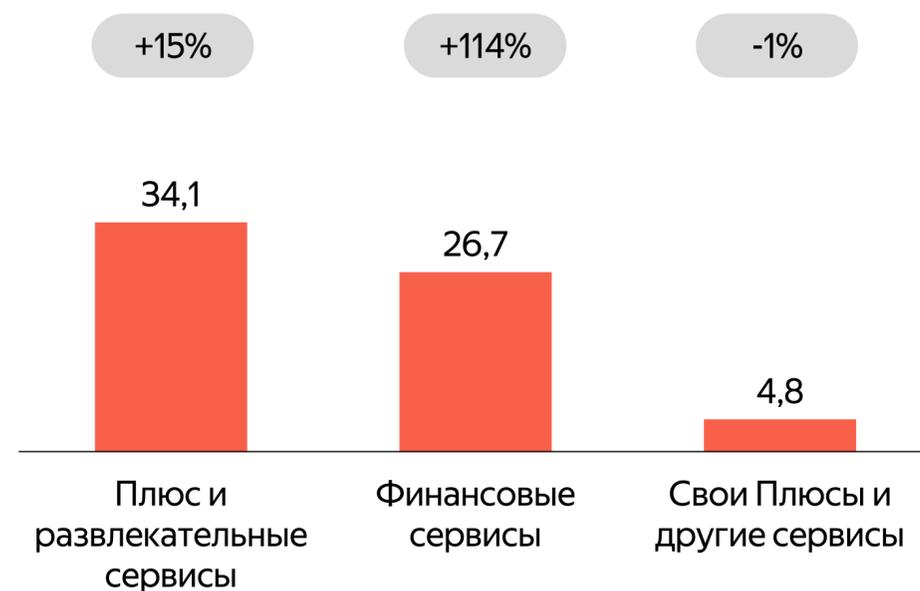
Скорр. EBITDA, млрд руб.

Рентабельность по скорр. EBITDA



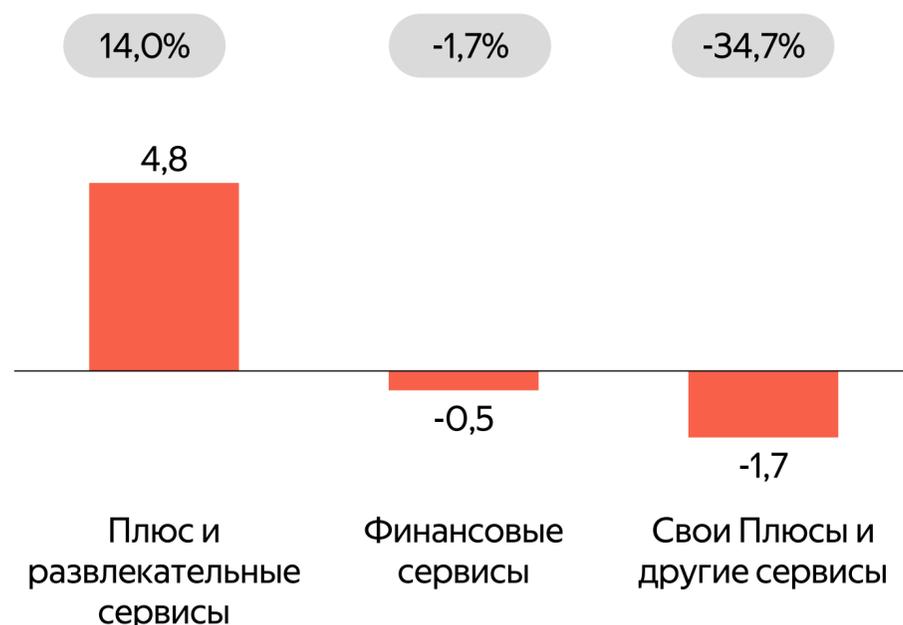
Выручка по сегментам 4K25, млрд руб.

Прирост показателя



Скорр. EBITDA по сегментам 4K25, млрд руб.

Рентабельность по скорр. EBITDA



Яндекс Плюс

47,5 млн

Подписчиков
Плюса на конец
4 кв. 2025

+21%

Рост подписчиков
Плюса год к году

24%

Новых подписчиков Яндекс Плюса — это пользователи Финансовых сервисов Яндекса

Активные пользователи Финансовых сервисов

19%

Рост год к году

74%

Имеют подписку Яндекс Плюс

Общий оборот (GMV) Финансовых сервисов

1,1 трлн руб.

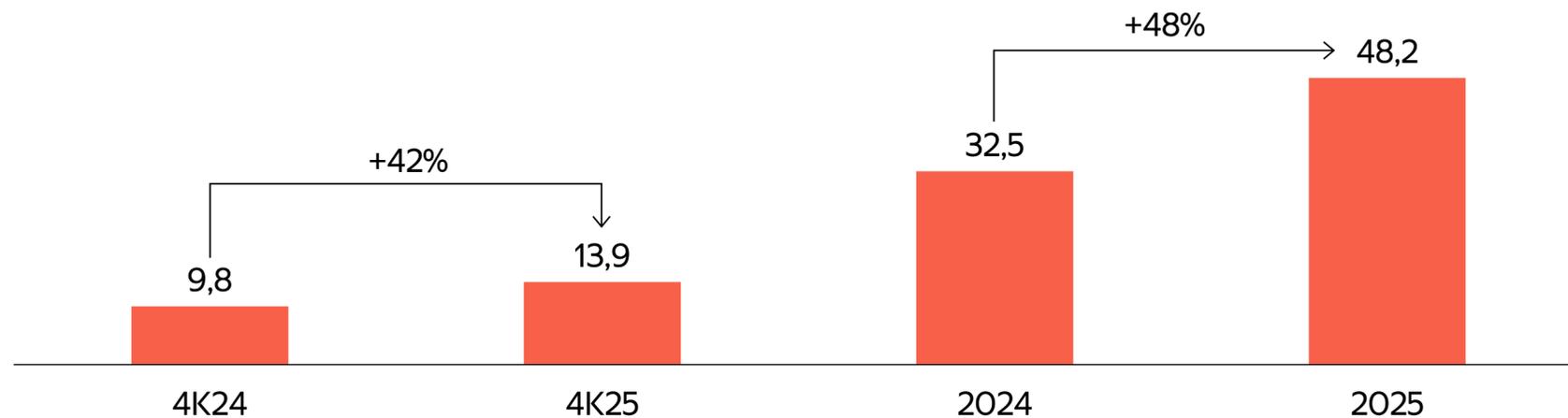
За полный 2025 год



Б2Б Тех

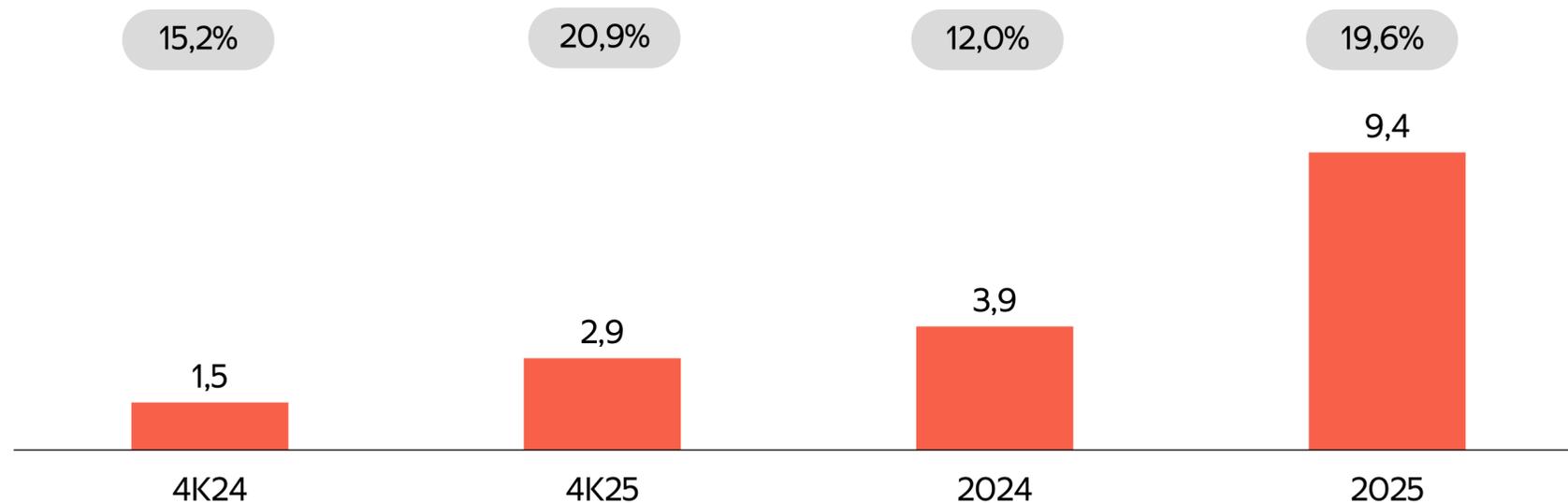
Темп роста Б2Б Тех продолжает существенно опережать российский рынок корпоративных IT-решений

Выручка, млрд руб.



Скорр. EBITDA, млрд руб.

Рентабельность по скорр. EBITDA



Yandex Cloud

93%

Доля выручки от внешних клиентов

x2

Рост выручки от ИИ и ИБ-сервисов¹

51 тыс. клиентов

Более половины — крупный бизнес

75 сервисов

>40% платформенные (PaaS) сервисы



Yandex 360

>102 млн

Аудитория (MAU)

>170 тыс.

Организаций пользуются платными услугами

8,1 млн

Оплаченных рабочих мест, где более половины B2B-клиенты

8 млн

x3,5 рост год к году

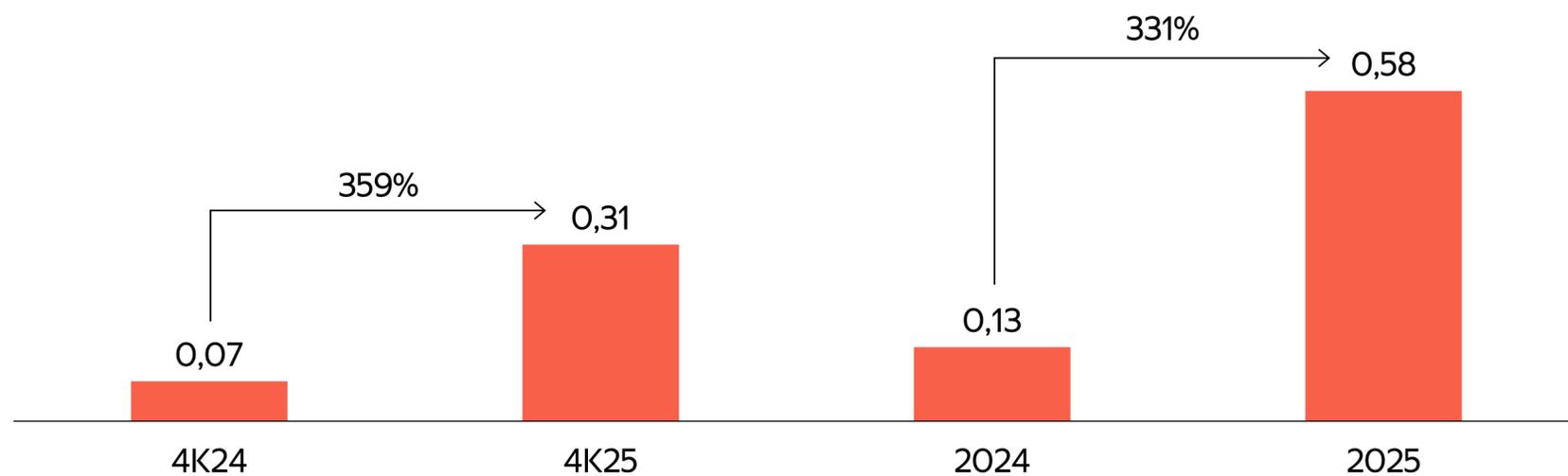
Аудитория (MAU) Телемоста, самого популярного сервиса видеовстреч в России



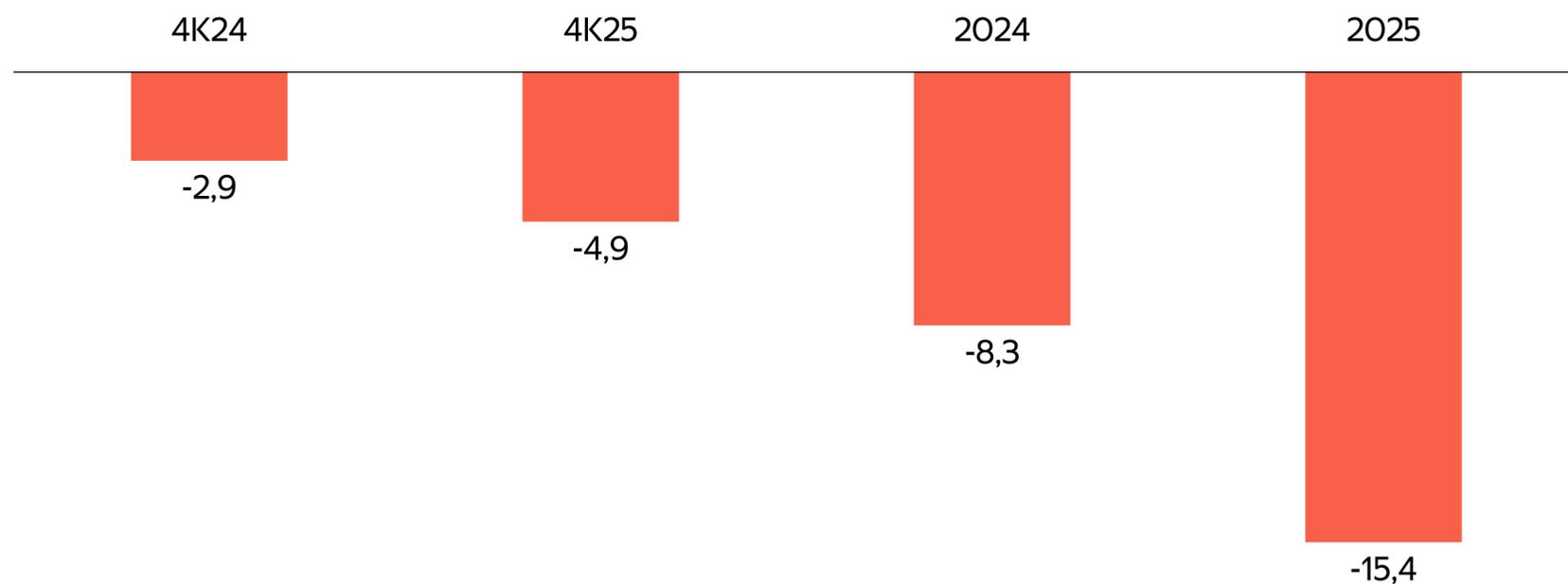
Данные за 4 квартал 2025 года, если не указано иное, прирост показателей по отношению к соответствующему периоду прошлого года
Примечание: 1 – за 2025 год, по отношению к соответствующему периоду прошлого года

Автономные технологии

Выручка, млрд руб.



Скорр. EBITDA, млрд руб.



37 млн км

Дорог пройдено в автономном режиме¹



5 тыс.

Роботов-курьеров запустят в 2026 году



200 роботакси

Появится на дорогах до конца 2026 года
100 — для поездок пользователей Яндекс Go
100 — для развития технологий



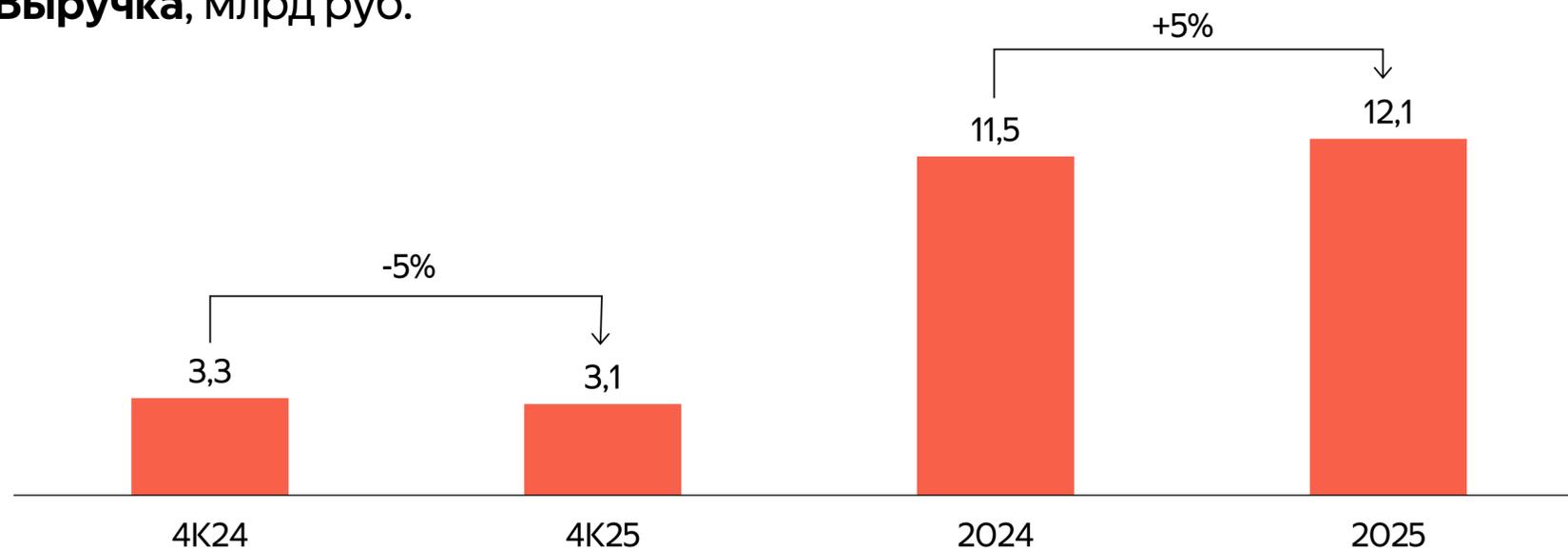
70

Автономных грузовиков запустят в 2026 году

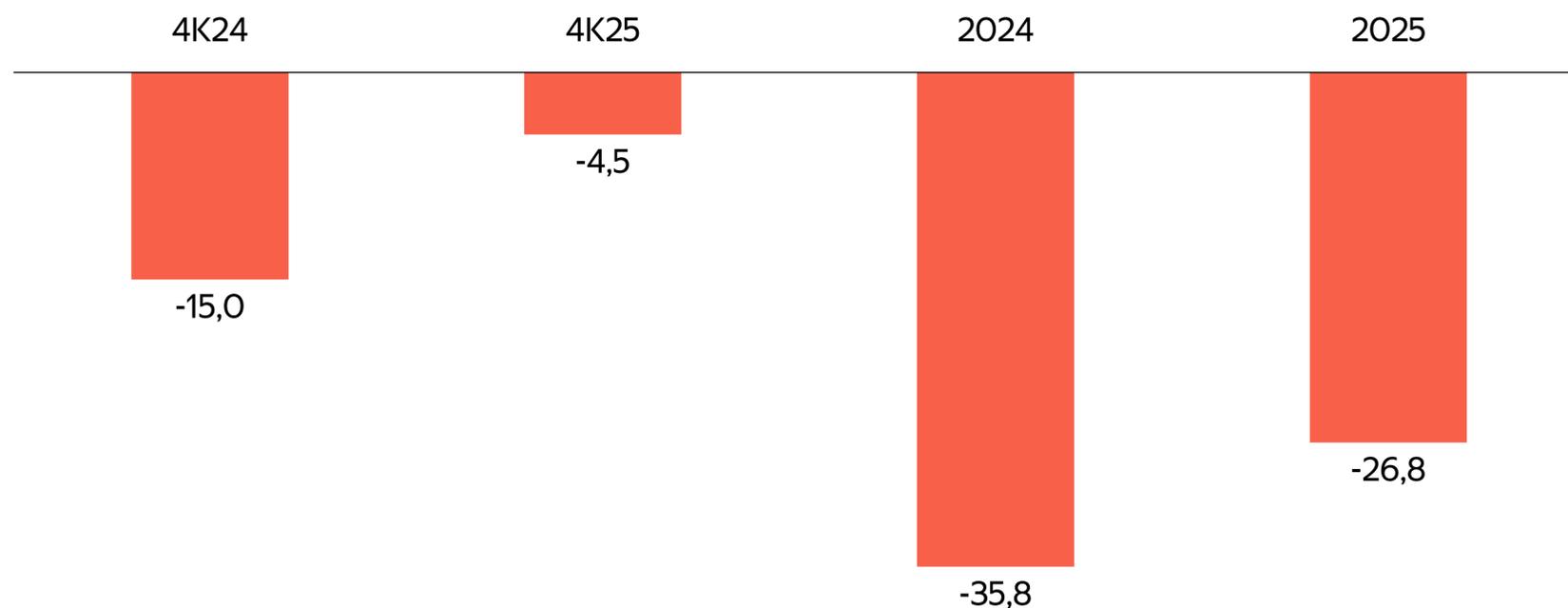


Прочие сервисы

Выручка, млрд руб.



Скорр. EBITDA, млрд руб.



Общехозяйственные расходы, не относящиеся к сегментам напрямую и услуги, оказываемые штаб-квартирой бизнес-группам

Образовательные проекты Яндекса

1,4 млн школьников

Аудитория
Яндекс Учебника



~100 образовательных программ

более чем с 40 университетами-партнерами в 18 регионах страны. Каждая третья совместная программа Яндекса с университетами связана с ИИ



AI360¹

В 2025-2026 учебном году набор студентов на программу AI360 увеличился в 1,5 раза. К вузам-партнерам присоединился СПбГУ



Данные за 4 квартал 2025 года, если не указано иное, прирост показателей по отношению к соответствующему периоду прошлого года
Примечания: 1 Первый в России бакалавриат для архитекторов и исследователей в области ИИ, запущенный в 2024 году

Инвестиционный тезис YDEX



Я

**Итоги 4 кв. 2025 г.
МКПАО «ЯНДЕКС»**

Официальный
телеграм-канал Яндекса
для инвесторов



Официальный сайт
для инвесторов
Яндекса



Вопросы отделу
по связям
с инвесторами

