



# Презентация о компании

Апрель 2023



## ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТКАЗЕ ОТ ОТВЕТСТВЕН- НОСТИ В СВЯЗИ С ПРОГНОЗНЫМИ ЗАЯВЛЕНИЯМИ

Презентация содержит прогнозные заявления, связанные с рисками и неопределенностями. К таким прогнозным заявлениям относятся заявления, касающиеся наших будущих результатов финансовой и операционной деятельности, нашего бизнеса и стратегии.

Фактические результаты могут существенно отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, и наши отчетные результаты не следует рассматривать как показатель будущих результатов нашей деятельности. Потенциальные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, включают, среди прочего, макроэкономические и геополитические события, влияющие на российскую экономику или на наш бизнес, изменения политической, правовой и (или) регулятивной обстановки, давление со стороны конкурентов, изменения в характере рекламы, изменения предпочтений пользователей, развитие технологий, нашу потребность в капитале для обеспечения роста бизнеса, а также риски и неопределенности, указанные в разделах «Факторы риска» и «Обсуждение и анализ руководством финансового положения и результатов деятельности» нашего Ежегодного отчета по форме 20-F от 20 апреля 2023 года, который представлен в Комиссию по ценным бумагам и биржам и доступен на нашем сайте по связям с инвесторами.

Вся информация в настоящей презентации приведена по состоянию на 27 апреля 2023 года (если не указано иное), при этом «Яндекс» прямо отказывается от обязанности обновлять указанную информацию, если закон не требует иного.

# Обзор КОМПАНИИ



# Яндекс сегодня. Ключевые цифры и факты

**1997**  
год основания  
Яндекса

**2014**  
Листинг на  
бирже MOEX

**Топ 10**  
Самых популярных акций  
на Московской бирже<sup>1</sup>

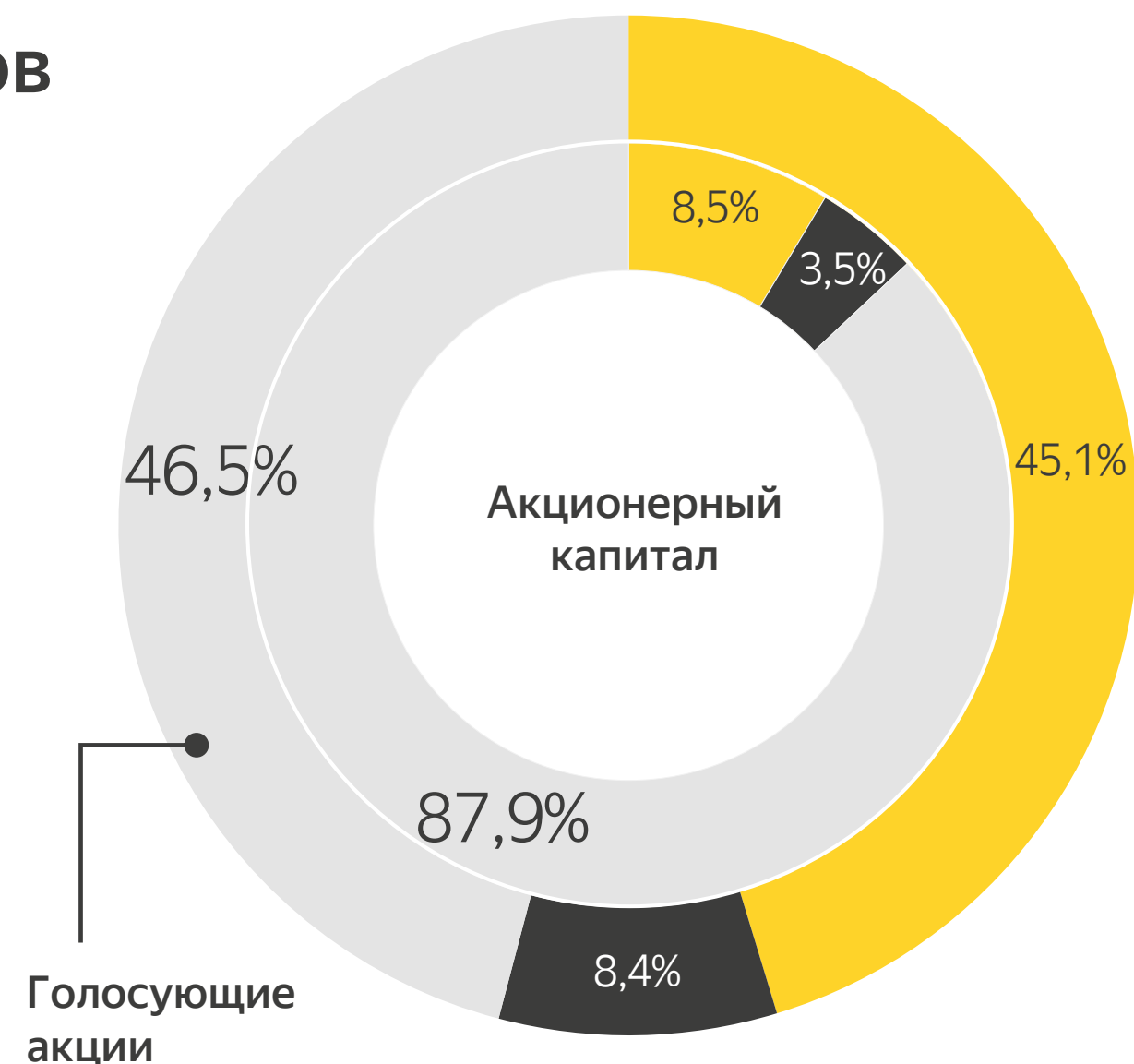
**2011**  
IPO на бирже  
NASDAQ

**751 млрд руб.**  
Капитализация<sup>2</sup>



## Структура акционеров Яндекса<sup>3</sup>

- LASTAR Trust<sup>4</sup>
- Акции в свободном обращении (free-float)
- Другие директора, должностные лица и сотрудники, акционеры до IPO



## КЛЮЧЕВЫЕ СЕРВИСЫ

### Поиск

Ведущая поисковая система в России

### Электронная коммерция

Один из крупнейших мультикатегорийных маркетплейсов, а также ведущий игрок на рынке доставки готовой еды и продуктов в России

### Такси

Ведущий сервис заказа такси в России, также оперирующий и на международных рынках

### Видео / аудиостриминг

Ведущие видео- и аудиостриминговые сервисы в России

## АУДИТОРИЯ

Активных пользователей в месяц



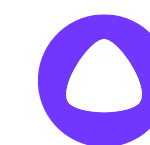
**40,9 млн**  
Яндекс Go<sup>6</sup>



**33 млн**  
Яндекс Карты  
(приложение)<sup>7</sup>



**22,1 млн**  
Подписчики  
Яндекс Плюса<sup>7</sup>

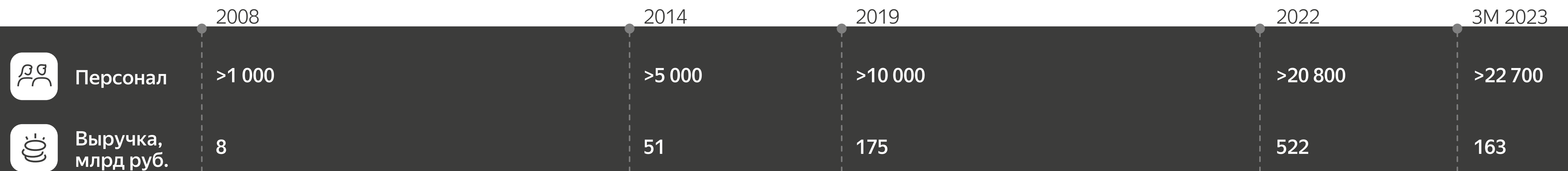
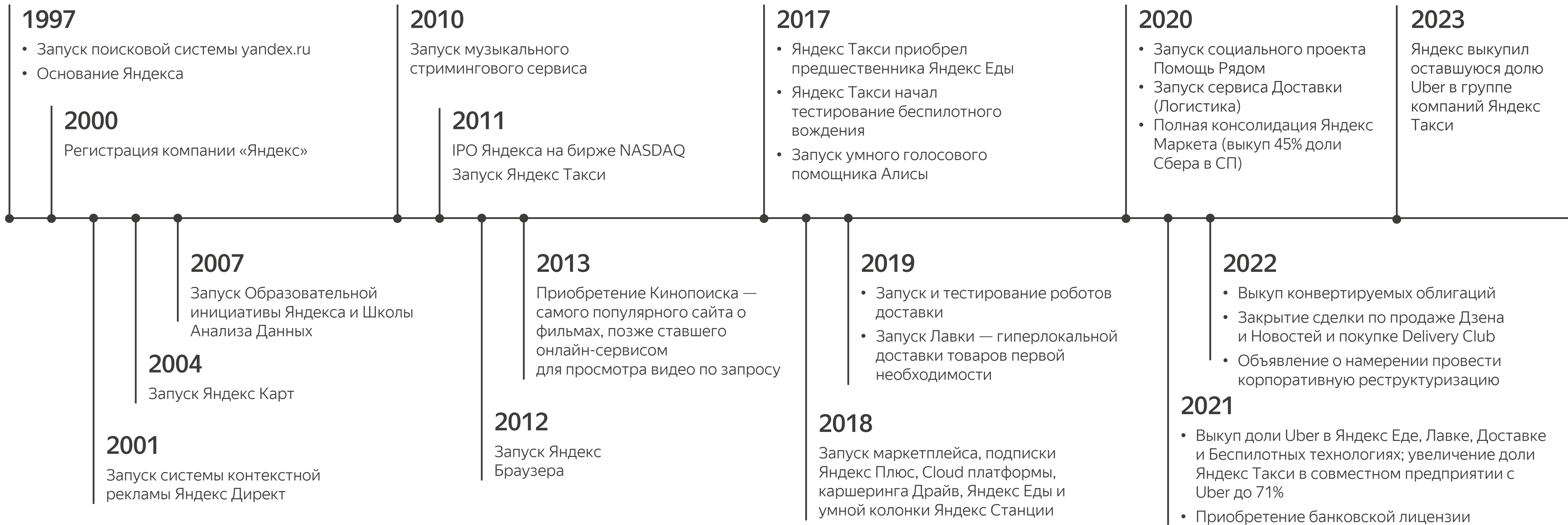


**55 млн**  
Пользователи  
Алисы<sup>5</sup>

Источник: Данные компании на март 2023










Примечание: 1 Данные Московской биржи на апрель 2023; 2 Капитализация считается как произведение цены закрытия 24 апреля 2023 на Московской бирже и общего кол-ва, выпущенных и находящихся в обращении акций; 3 Данные компании на 31 марта 2023; 4 LASTAR Trust, семейный траст Аркадия Воложа, созданный в январе 2020 года, в который он передал свои акции YNDX класса A. По безотзывному решению Аркадия Воложа, принятому в июле 2022 года, LASTAR Trust не будет принимать его указания относительно того, как голосовать этими акциями. Траст будет голосовать акциями только согласно рекомендациям независимых членов Совета Директоров Яндекса.; 5 Данные компании на 1 квартал 2023; 6 Данные компании на 1 квартал 2023, Яндекс Go — это суперapp для заказа такси, еды, продуктов и доставки посылок, а ещё каршеринг, аренда самокатов и расписание транспорта; 7 Данные компании на март 2023.

# Ключевые события и даты



# Яндекс — платформа из более 90 сервисов, которыми пользуются миллионы людей каждый день

Ведущие позиции в следующих направлениях:

-  поисковой портал
-  платформа для размещения рекламы в интернете
-  сервис заказа такси
-  сервисы по доставке готовой еды
-  онлайн-кинотеатр и музыкальный стриминг
-  автомобильный сайт и база объявлений
-  карты и навигатор
-  мультисервисная подписка
-  умный голосовой помощник



## Яндекс Плюс

- Программа лояльности с 22,1 млн подписчиков<sup>1</sup>
- ~70% больше товарооборота в ключевых транзакционных сервисах Яндекса создаётся подписчиками Плюса<sup>2</sup>
- Быстрорастущая аудитория Плюса — это конкурентное преимущество Яндекса во многих отдельных бизнесах



















## Финансовые сервисы

Планы развития:

- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
- Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнеров сервисов

Примечание: 1 На март 2023 года, 2 В сравнении с пользователями без подписки, данные компании

# Уникальная позиция на глобальном рынке с потенциалом дальнейшего международного развития

|   |  |  |  |  |  |  |
|---|--|---|---|---|---|---|
|  Поиск           | ✓  | ✓   | ✓   | ✓   | ✗   | ✗   |
|  Реклама         | ✓  | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   |
|  Карты           | ✓  | ✓   | ✓   | ✓   | ✗   | ✗   |
|  Райдтех        | ✓  | ✓ <sup>1</sup>  | ✓ <sup>2</sup>  | ✓ <sup>2</sup>  | ✗   | ✗   |
|  Фудтех        | ✓  | ✗   | ✓   | ✓ <sup>3</sup>  | ✓   | ✗   |
|  E-commerce    | ✓  | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   |
|  Cloud         | ✓  | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   | ✗   |
|  Медиа сервисы | ✓  | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   | ✗   |
|  Беспилотники  | ✓  | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   | ✓ <sup>4</sup>  |
|  Финтех        | ✓  | ✓   | ✓ <sup>5</sup>  | ✓   | ✗   | ✓   |

Источник: Данные компании, открытые источники

Примечания: 1 Миноритарные инвестиции в GoJek и Lyft, 2 Миноритарные инвестиции в DiDi, 3 Миноритарные инвестиции в Meituan, 4 В 2022 году инвестиции в исследования и разработку университетом Сан-Андрес первого автономного автомобиля в Аргентине 5 33% акций в Ant Financial.

# Успех Яндекса основан на сильной команде и технологиях собственной разработки...

## Сильная команда и культура инноваций




Большой кадровый резерв с высоким уровнем образования в IT-сфере



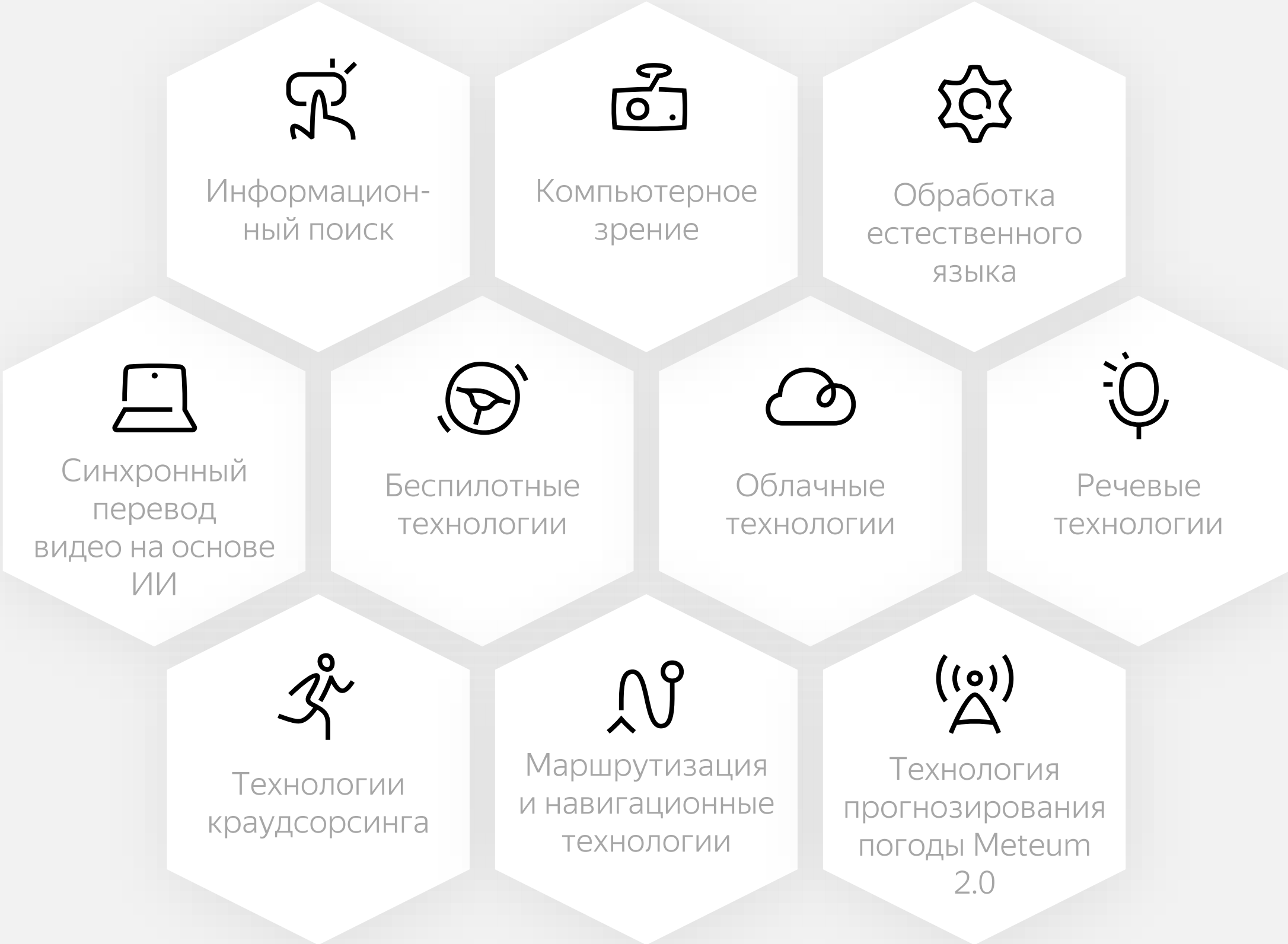
Платиновый статус работодателя Forbes в 2021 и 2022<sup>1</sup>, Лучший IT-работодатель в рейтинге HH.ru в 2022



Открытая культура, способствующая инновационному мышлению и созданию уникальных продуктов

|  |   |                                   |
|--|---|-----------------------------------|
| <br><b>22 700+</b><br>сотрудников | <b>~31 год</b><br>Средний возраст персонала | <b>~38%</b><br>Доля разработчиков |
| <b>&gt;35%</b><br>Женщин среди сотрудников   | <b>&gt;31%</b><br>Женщин среди менеджеров   |                                   |

## Практически все продукты и сервисы Яндекса основаны на технологиях собственной разработки



Источник: Данные компании на март 2023, открытые источники  
<sup>1</sup> Платина в рейтинге Forbes 2022 в категориях «Сотрудники и общество» и «Корпоративное управление»



# ...которые позволяют развивать новые направления, быстро расти и масштабировать эффективные бизнес-модели самых разных сервисов

## Поиск

Ведущая поисковая система в России



## Такси

Ведущий сервис заказа такси в России, активно развивающийся в странах СНГ и EMEA<sup>1</sup>



## Онлайн-кинотеатр

Самый популярный видеостриминговый сервис в России с аудиторией 9,6 млн смотрящих подписчиков в месяц<sup>2</sup>



## Суперкомпьютеры

Три наших суперкомпьютера вошли в список всемирного рейтинга мощнейших суперкомпьютеров Top 50, а один из них занял 19-ю строчку, став самой производительной системой в России и Восточной Европе

## Распознавание и синтез речи

Моментальное распознавание речи на 10+ языках и закадровый перевод видео в реальном времени с 6 языков, включая китайский



## Карты

Одно из самых популярных в России геоприложений с подробными картами России и мира



## Голосовой ассистент

на основе искусственного интеллекта

Один из самых популярных в России





# Обзор бизнесов

# Ключевые бизнесы Яндекса

## ОСНОВНЫЕ ЗАРАБАТЫВАЮЩИЕ СЕГМЕНТЫ

### ПОИСК & РЕКЛАМА



#### Поиск

Лидер на рынке поиска и онлайн-рекламы в России



#### Браузер

Быстрый и безопасный браузер с голосовым поиском



#### Директ

Крупнейшая в России платформа для размещения рекламы в интернете



#### Карты и Навигатор

Самое популярное в России навигационное приложение с подробными картами России и стран СНГ

### РАЙДТЕХ



#### Такси

Сервис заказа такси в России, а также в странах СНГ и EMEA<sup>1</sup>



#### Драйв

Сервис каршеринга и подписки на автомобили



#### Самокаты

Сервис аренды электросамокатов

### СЕРВИСЫ ОБЪЯВЛЕНИЙ



#### Авто.ру, Яндекс Аренда, Яндекс Недвижимость, Яндекс Путешествия

Ведущие сервисы онлайн-объявлений в сегментах авто, недвижимости и путешествий

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

### ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ & ФУДТЕХ & ДОСТАВКА



#### Маркет

Мультикатегорийный маркетплейс



#### Лавка, Deli

Гиперлокальный сервис доставки продуктов



#### Еда и Delivery Club<sup>2</sup>

Доставка готовой еды из ресторанов и продуктов из офлайн-магазинов



#### Доставка

Логистические решения для физических и юридических лиц

### ПЛЮС, РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ СЕРВИСЫ & ФИНТЕХ



#### Кинопоиск

Крупнейшая в России платформа для просмотра видео и фильмов



#### Музыка

Ведущий музыкальный стриминговый сервис в России



#### Плюс

Единая подписка на сервисы Яндекса с программой кешбэка



#### Финтех

Цифровые финансовые услуги для пользователей и партнеров

### ДРУГИЕ СЕРВИСЫ



#### Cloud

Облачная платформа для физических и юридических лиц



#### Устройства и Алиса

Линейка умных колонок и ТВ с голосовым помощником Алисой



#### Практикум

Образование в сфере диджитал: онлайн-курсы и обучение профессиям



#### SDG

Разработка беспилотных автомобилей и роботов доставки

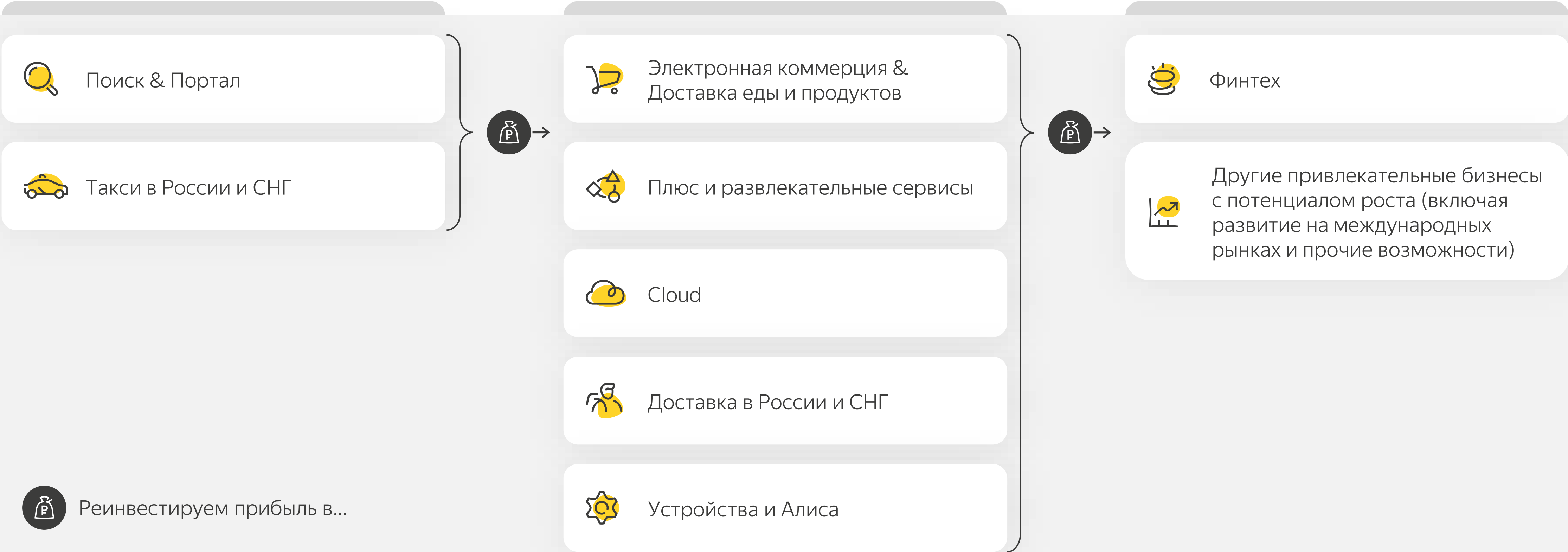
# Яндекс финансирует развитие новых сервисов с помощью доходов от ключевых, прибыльных бизнесов

Несколько лет назад мы реинвестировали рекламные доходы в развитие Такси

Этот бизнес стал прибыльным в 2018 году и с тех пор является вторым основным источником инвестиций в новые направления

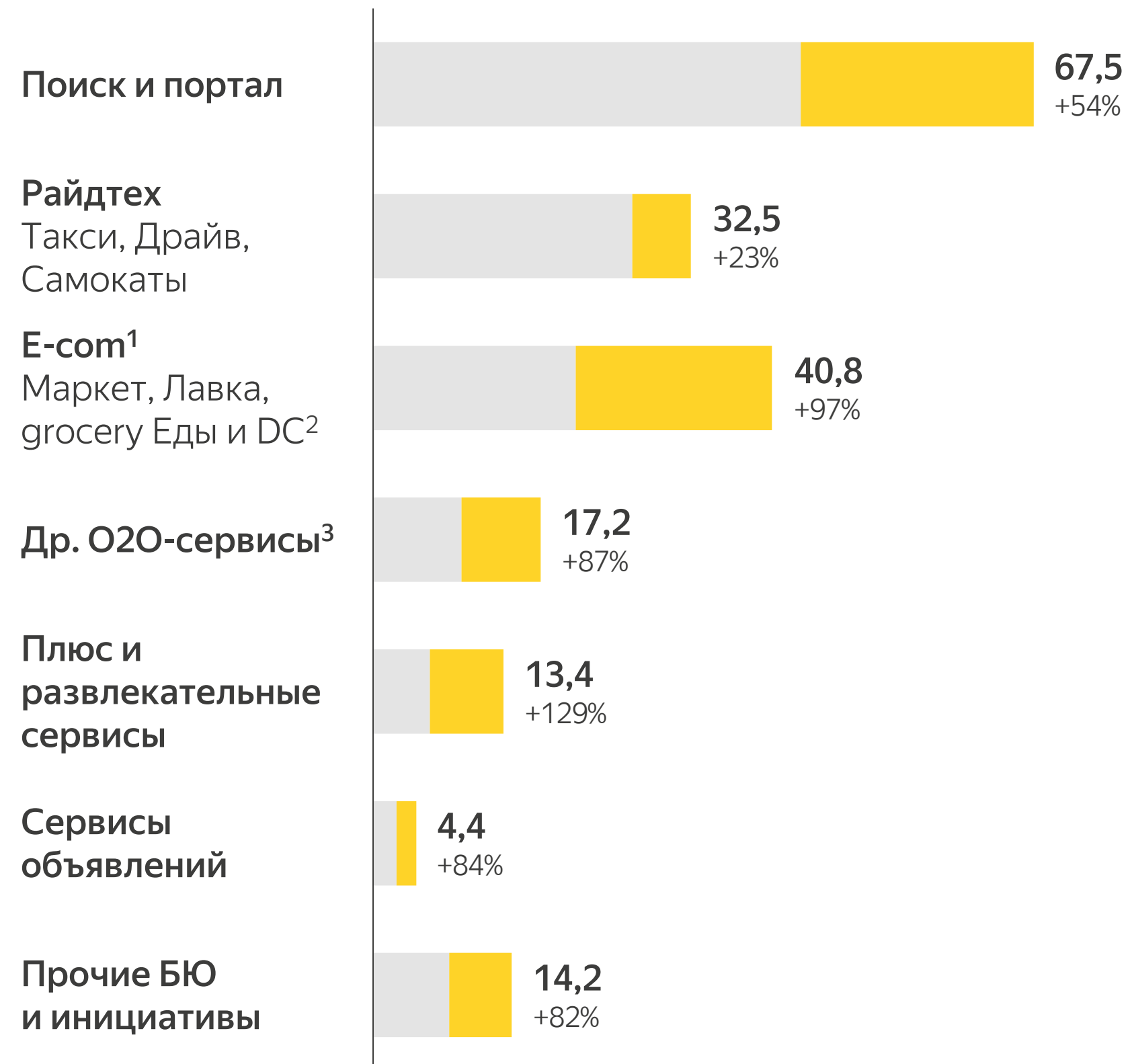
Основные текущие направления инвестиций с фокусом на повышение прибыльности и достижение положительного денежного потока в среднесрочной перспективе

Потенциальные направления активных инвестиций в рост в будущем

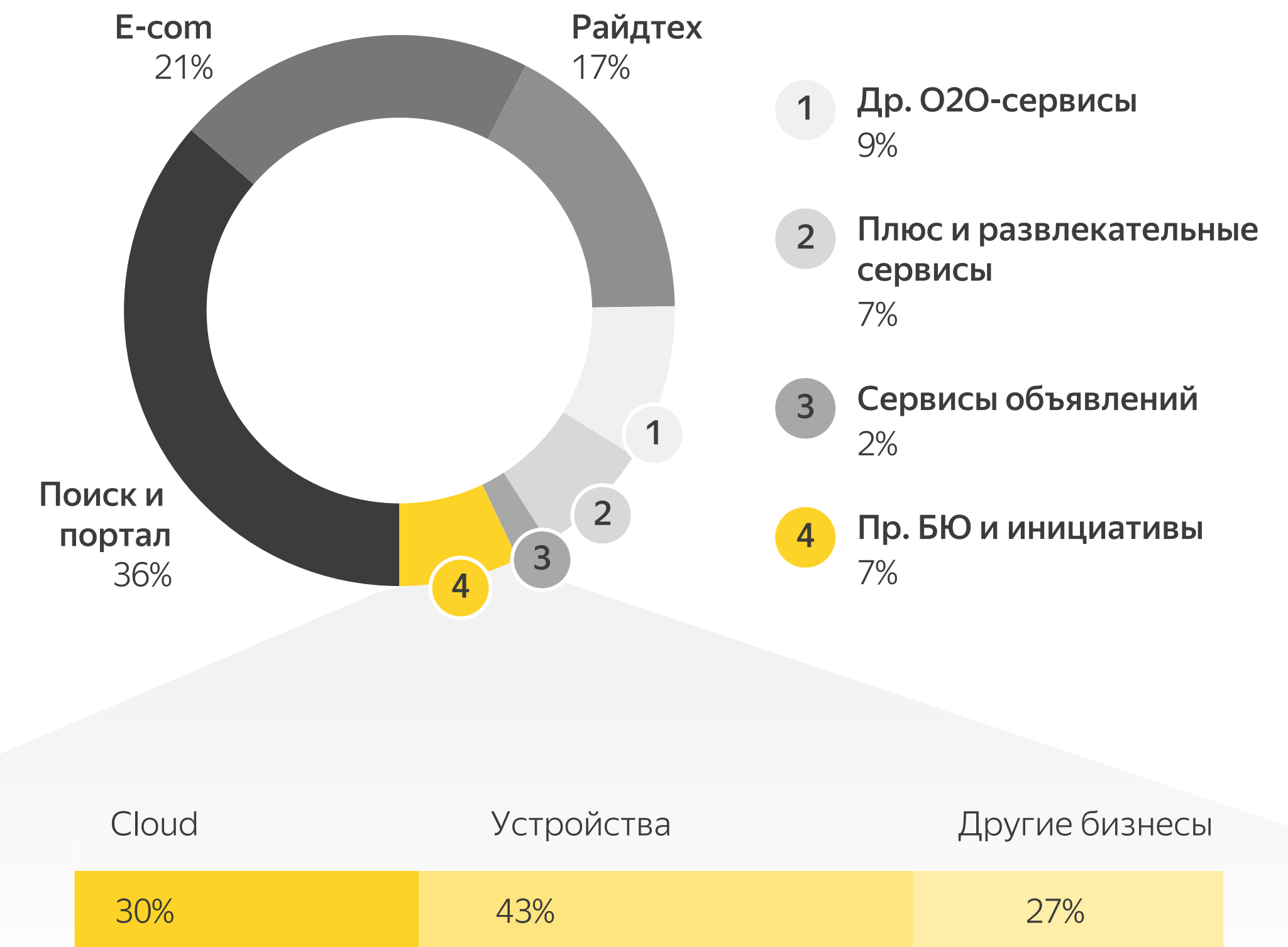


# Структура выручки группы Яндекса за 1 квартал 2023

Выручка и прирост по сегментам\* группы за 1 кв. 2023 года, млрд руб.



Распределение выручки по сегментам\* за 1 кв. 2023 года



Примечание: \*Данные по выручке исключают коррекцию на внутрисегментные расчёты (eliminations) на (26,8) млрд руб., где (2,1) – это внутрисегментные расчёты сегмента Электронная коммерция, Райдтех и Доставка  
 1. Электронная коммерция включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и хозяйственных товаров Яндекс Лавка в России и сервисы доставки продуктов из магазинов Яндекс Еда и Delivery Club (с 8 сентября 2022 года, когда была закрыта сделка по покупке сервиса). 2 Delivery Club 3. Online-to-offline, интернет-сервисы, предоставляющие технологическую возможность совершать покупки и заказывать услуги онлайн, а получать их в реальном мире. Включают Яндекс Доставку — сервис доставки на этапе «средней и последней мили» для физических и юридических лиц, сервисы доставки заказов из ресторанов Яндекс Еда и Delivery Club, сервис гиперлокальной доставки продуктов и хозяйственных товаров Яндекс Лавка Израиль, сервис для оплаты топлива с телефона на АЗС Яндекс Заправки, а также несколько небольших экспериментальных O2O-сервисов.

# Поиск & Портал

Широкий спектр поисковых и информационных сервисов мирового класса на основе собственных технологий компании



## Яндекс Поиск

Ведущий поисковик на российском рынке



## Яндекс Карты

Ведущее геонавигационное приложение в России



## Яндекс Браузер

Быстрый и безопасный браузер с голосовым поиском

63,3%

доля на российском поисковом рынке<sup>1</sup>

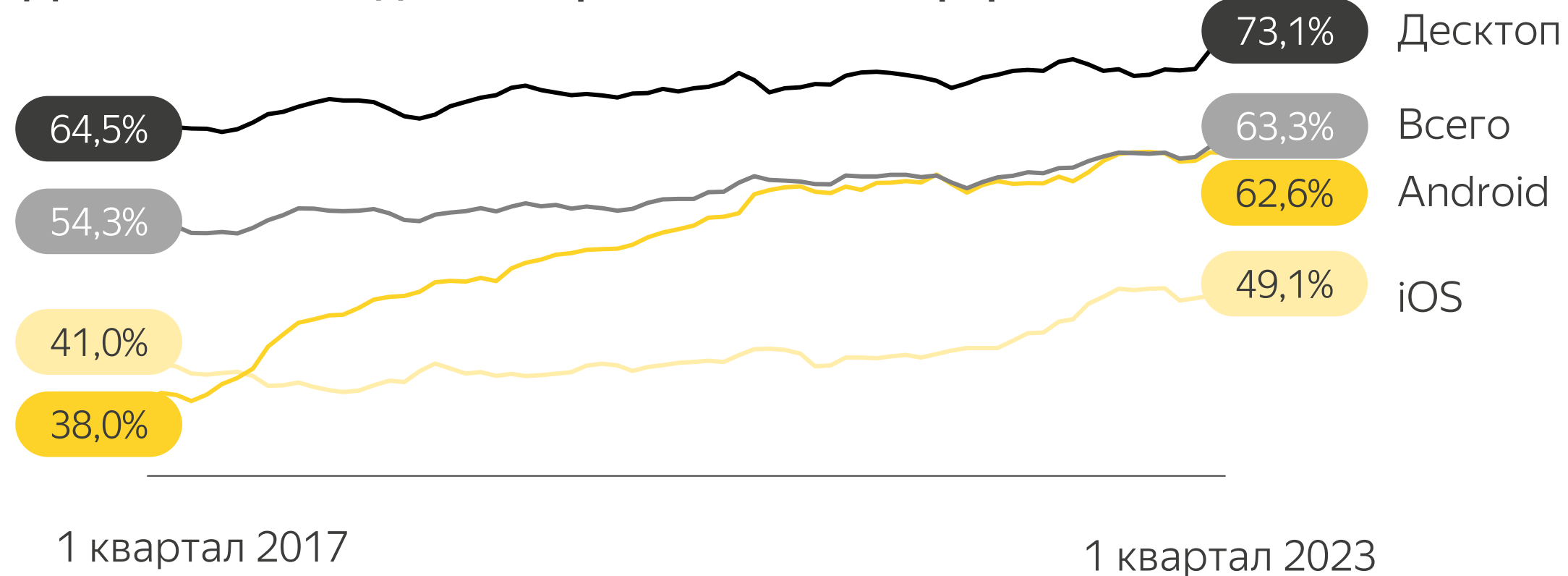
49,1%

доля на российском поисковом рынке на устройствах на базе iOS<sup>1</sup>

54%

доля конверсионных стратегий в выручке Поиска и Портала<sup>2</sup>

## Доля Поиска Яндекса на различных платформах



## Ключевые направления инвестиций



Рекламные технологии



Рост доли iOS



Продукты для среднего и малого бизнеса



Рекламные решения для электронной коммерции

Источник: Данные компании, открытые источники, radar.yandex.ru

Примечания: Поиск и реклама относится к сегменту "Поиск и портал" в соответствии с отчетностью по U.S. GAAP, представленной на сайте компании.

<sup>1</sup> По состоянию на 1 кв. 2023 года по данным сайта <https://radar.yandex.ru/search> 2 Наши стратегии, ориентированные на конверсию (направленные на лучшую персонализацию и повышение эффективности рекламных объявлений для наших клиентов), обеспечили 54% дохода от рекламы на Поиске и Портале и 74% дохода от Рекламной Сети Яндекса на конец 1 квартала 2023 года (рост на 4 п.п. и 7 п.п. по сравнению с концом 4 квартала 2022 года соответственно)

# Райдтех

Ведущий сервис заказа такси на локальном рынке, сервис каршеринга, а также аренда самокатов



## Такси

Сервис заказа такси в России, а также в странах СНГ и EMEA<sup>1</sup>



## Драйв

Сервис каршеринга и подписки на автомобили



## Самокаты

Сервис аренды электросамокатов

**40,9 млн**

активных пользователей Яндекс Go в месяц<sup>2</sup> (MAU<sup>3</sup>)

**8,2 поездок**

в такси в среднем совершали пользователи платформы в месяц<sup>2</sup>

**+22 %**

Рост поездок такси в 1 кв. 2023, год к году

**31 %**

от общей доли заказов такси было совершено за пределами России в 1 кв. 2023



Сегмент Райдтех прибылен<sup>4</sup> с конца 2018 г.

Качество сервиса для пользователей, водителей и партнеров — основной фокус компании

Мы работаем над:

- Эффективностью платформы<sup>5</sup>
- Оптимизацией маршрутов и времени подачи
- Повышением эффективности загрузки водителей
- Подключением новых партнёров<sup>6</sup> к платформе
- Повышением качества и безопасности сервиса

Источник: Данные компании

Примечание: 1 Европа, Ближний Восток и Африка 2 Данные компании на март 2023 года 3 Monthly Active Users — количество уникальных пользователей за месяц, 4 По скорр. EBITDA

5 Основная задача - сделать так, чтобы за сервис заказа такси пользователи платили меньше, но при этом водители благодаря технологиям распределения заказов зарабатывали больше 6 Сертифицированные таксопарки и водители

# Электронная коммерция и Фудтех



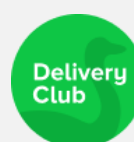
## Маркет

Мультикатегорийный  
маркетплейс



## Лавка

Гиперлокальная, ультра  
быстрая доставка продуктов  
из дарксторов



## Еда и Delivery Club<sup>2</sup>

Экспресс-доставка  
ассортимента  
супермаркетов из  
магазинов-партнеров

Доставка готовой еды  
из ресторанов

E-commerce периметр Яндекса

## Активных продавцов<sup>1</sup>

**52,9** тыс.

На Яндекс Маркете на конец  
1 кв. 2023

## Ассортимент

**75,3** млн.

уникальных товаров, доступных  
на торговой площадке на конец  
1 кв. 2023

## Дарксторов

**461**

Лавки в России и дарксторов  
Маркета в регионах на конец  
1 кв. 2023



# Доставка

Логистическая платформа для физических лиц и бизнеса

01

Фрагментированный рынок с высоким потенциалом роста

02

Экспресс-доставка по городу и доставка "средней мили" в тарифе доставки на следующий день

03

Использует технологии Яндекса: позволяет находить водителя или курьера за считанные минуты

04

Эффективно оптимизирует маршрут за счет использования нашей экспертизы в картах и навигации

05

Развивает логистические услуги для крупных, средних и мелких бизнесов, синергичен с бизнесами Яндекса (прежде всего, с сервисами электронной коммерции)

2020

Запуск логистического сервиса Яндекс Доставка (экспресс-формат)

2021

Одна из крупнейших платформ доставки «последней мили» в России

- По количеству подключенных водителей и курьеров<sup>1</sup>
- По числу доставленных заказов

2022

Запуск форматов доставки день в день и доставки на следующий день



**Модель монетизации экспресс-сервиса Доставка сравнима с моделью монетизации Такси**

Оба бизнеса способны достичь сопоставимого уровня рентабельности в долгосрочной перспективе

**~650 тыс.**

Доставок в день  
в 1 кв. 2023

**x1,8**

Рост г-к-г GMV  
в 1 кв. 2023

# Плюс и развлекательные сервисы



Ведущий в России онлайн-сервис для просмотра видео по запросу

**9,6 млн**

смотрящих подписчиков в месяц

**76 тыс.**

фильмов и видеороликов



**01** Развлекательные сервисы компании (Kinopoisk и Яндекс Музыка) являются основой подписки Яндекс Плюс

**02** Подписочная и транзакционная выручка Плюса формирует основной доход сегмента Плюс и развлекательные сервисы

**03** Инвестиции в контент обеспечивают рост подписочной базы, размер которой важен для юнит-экономики и будущей маржинальности



Ведущий в России музыкальный стриминговый сервис

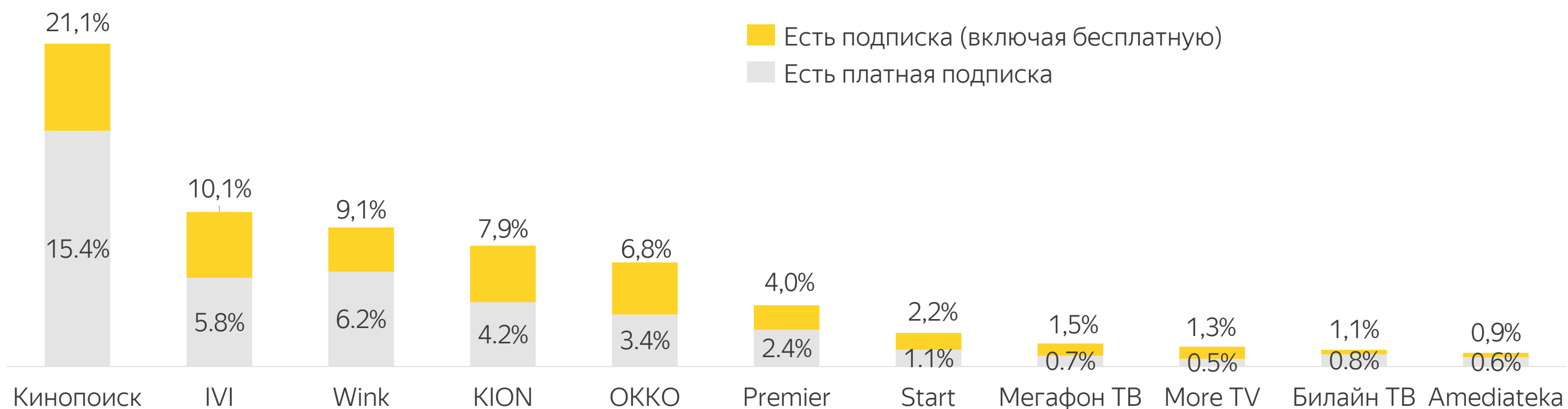
**77 млн**

музыкальных треков

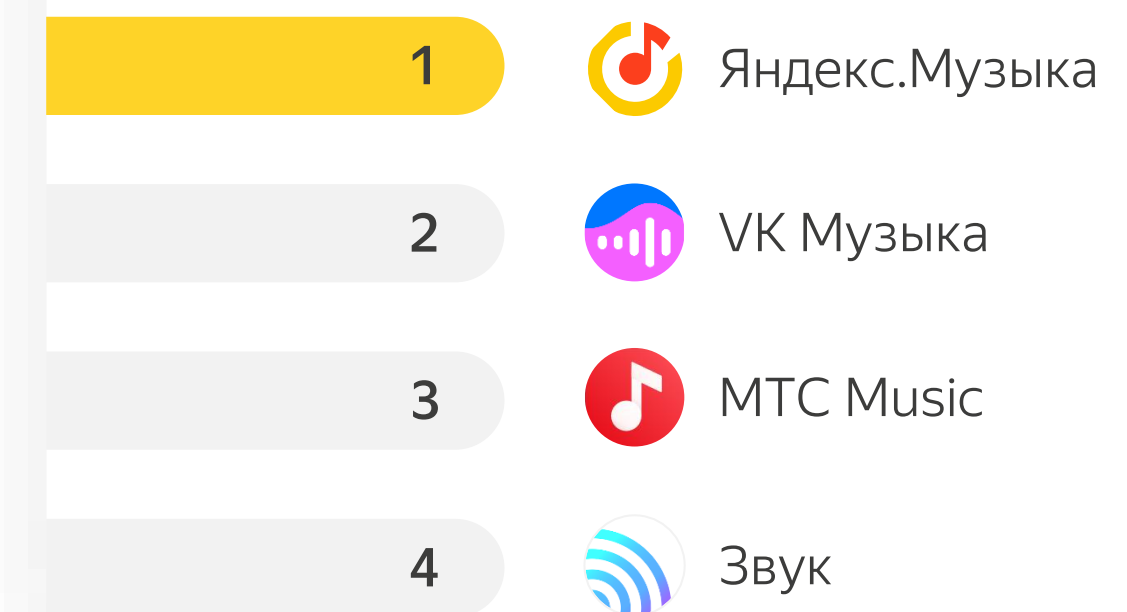


Персональные рекомендации на основе ИИ

## Рейтинг онлайн-кинотеатров в России 1 квартале 2023<sup>1</sup>



## Топ российских музыкальных стриминговых сервисов<sup>2</sup>



Источник: Данные компании на март 2023

Примечание: 1 Исследование Gfk показывает наличие у респондентов текущей подписки на онлайн-кинотеатры. В онлайн-опросе приняли участие 7500 респондента в возрасте от 16 до 55 лет, проживающих в городах России, включая малые города с населением 0+ человек, период опроса первый квартал 2023; 2 Данные Gfk, декабрь 2022

# Яндекс Плюс

01

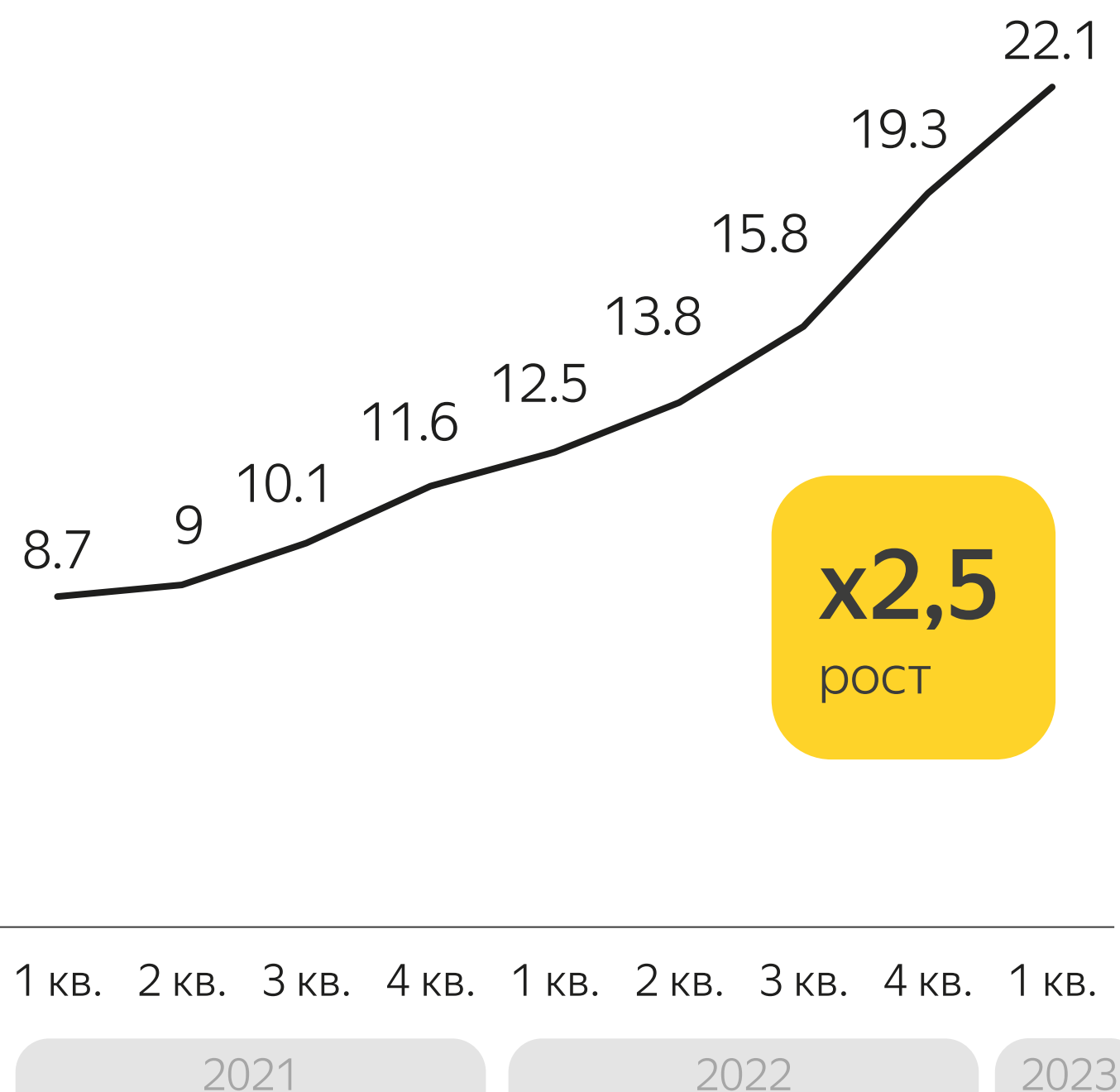
Яндекс Плюс — это единая подписка на стриминговые аудио- и видеосервисы с дополнительными привилегиями на сервисах заказа такси, доставки из ресторанов, маркетплейсе и других



02

Программа лояльности Яндекс Плюс — центр платформы сервисов Яндекса, быстрорастущая аудитория Плюса обеспечивает важное конкурентное преимущество во многих отдельных бизнесах

Число подписчиков Яндекс Плюса<sup>1</sup>, млн



03

Подписка помогает более эффективно привлекать и удерживать пользователей, а также повышает активность использования различных сервисов

**>67%**

общей валовой стоимости заказов (GMV) на сервисах электронной коммерции (Маркет, Лавка, Еда) приходится на подписчиков Плюса

**~70%**

больше приходится на подписчиков Плюса общей валовой стоимости заказов (GMV) на основных транзакционных сервисах Яндекса по сравнению с пользователями без подписки


Источник: Данные компании на конец 1 квартала 2023


<sup>1</sup> Начиная с июня 2022 была изменена методология расчета подписчиков — мы включили подписчиков мобильных операторов, не имеющих аккаунта в Яндексе. Также улучшен расчет задвоенных подписок, подлежащих исключению (уникальные пользователи, имеющие несколько подписок Яндекс Плюс). Данные 2021-2022 годов были пересчитаны в соответствии с текущей методологией


# Беспилотные технологии


Яндекс SDG<sup>1</sup> — один из мировых лидеров в области технологий автономных транспортных средств

## Беспилотные автомобили

 **24,5 млн км дорог**  
пройдено в автономном режиме<sup>2</sup>

 **Первый в Европе**  
сервис беспилотного такси с 55,5 тыс. поездок с пассажирами<sup>3</sup> с августа 2018 года

 **Флот >170 автомобилей**  
Над технологиями работают 400+ инженеров

 **Выдерживают любые погодные условия**  
Тестирование в России и Израиле




## Роботы доставки



 **>300 роботов-курьеров**  
доставляют коммерческие заказы с апреля 2020 г.<sup>4</sup>

 **>228 000 доставок**  
коммерческих заказов на март 2023. Включая доставки в США и в России, где роботы доставляют еду из кафе и ресторанов сервиса Яндекс Еда, продукты из Яндекс Лавки, а также посылки Почты России

 **Геоприсутствие**  
Россия, Израиль

 **Роботы третьего поколения**  
вмещают до 20 кг груза, оснащены съёмной батареей для бесперебойной работы, передвигаются со скоростью 5-8 км/ч и уверенно ориентируются даже в темноте

<sup>1</sup> Yandex Self Driving Group B.V. (Yandex SDG) — компания Яндекса по разработке беспилотного транспорта: беспилотных автомобилей и автономных роботов доставки

<sup>2</sup> С момента начала тестирования в декабре 2017 года на март 2023

<sup>3</sup> Поездки в Иннополисе

<sup>4</sup> Данные на март 2023

# Yandex Cloud

Yandex Cloud — одна из ведущих облачных платформ на российском рынке и один из самых быстрорастущих бизнесов Яндекса

**+127%**

Рост выручки г.г.  
в 1 кв. 2023

**11,7** млрд  
руб.

Run-rate выручки<sup>1</sup>  
по марту 2023

**>50**

IaaS & PaaS  
сервисов<sup>2</sup>

## Три независимых дата-центра

Инфраструктуры центров защищены от аппаратных и программных сбоев друг друга

## Серверные стойки

собственного производства: могут выдерживать любую нагрузку

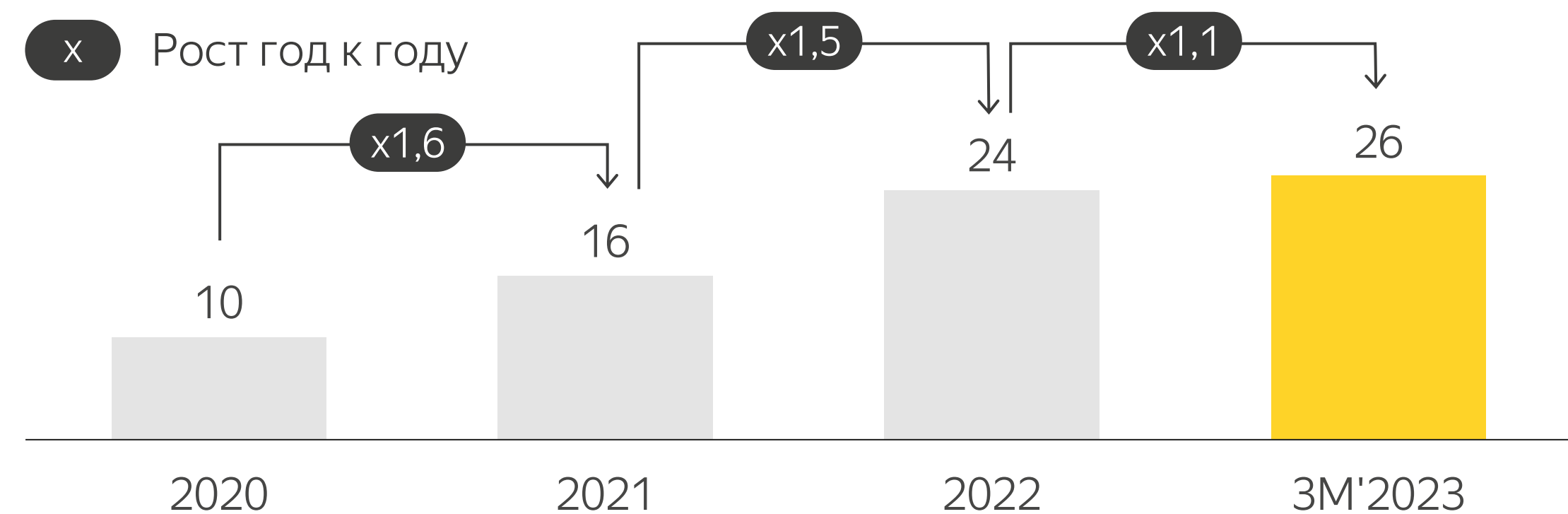
## Безопасность хранения и обработки данных

Соответствие не только федеральным, но и мировым стандартам

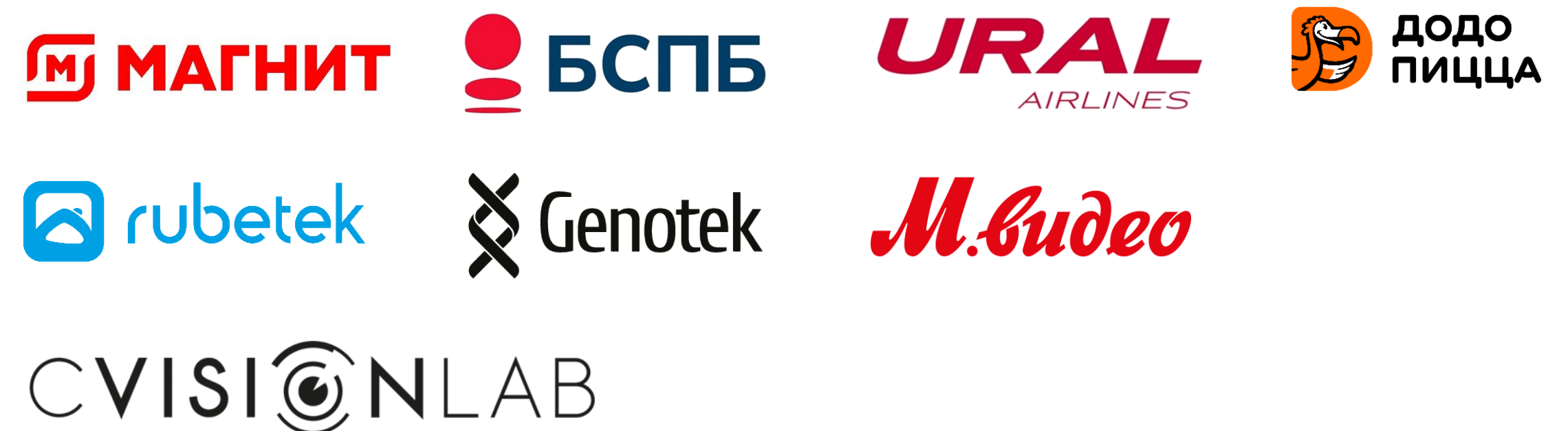
## Сервисы машинного обучения

Уникальные продукты на базе технологий искусственного интеллекта: сервис синтеза и распознавания речи SpeechKit, сервис машинного перевода Translate, сервис компьютерного зрения Vision и другие

## Стабильный рост клиентской базы, кол-во коммерческих клиентов, тыс



## Клиенты Yandex Cloud



Источник: Данные компании на конец 1 квартала 2023

Примечание: 1 Run-rate выручки – показывает на какую выручку за полный год выйдет компания, двигаясь текущими темпами, 2 Инфраструктурные и платформенные сервисы

# Устройства и Алиса

Голосовой ассистент Алиса, помимо умных колонок, живёт в Браузере, Картах, Навигаторе, приложениях Яндекс и Дом с Алисой, а также позволяет интегрировать устройства компании и сторонних производителей в систему Умного дома.

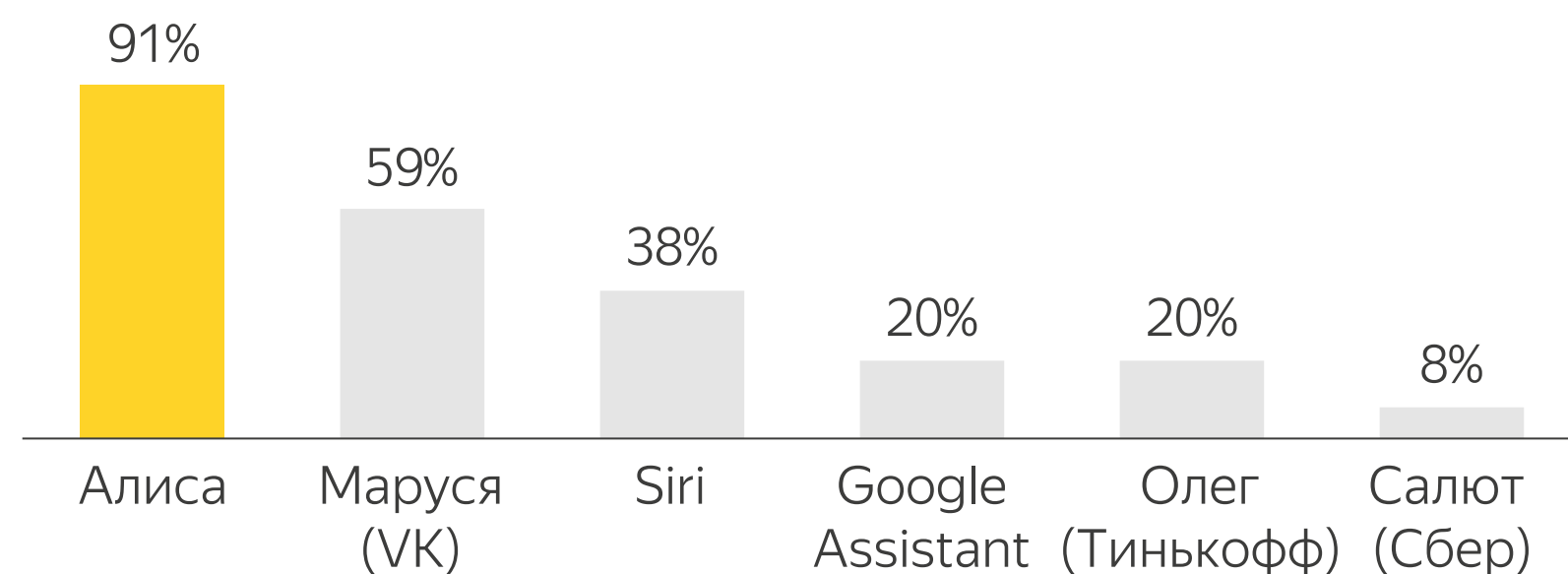
## АЛИСА



Алиса — первый голосовой ассистент на российском рынке, умеет распознавать естественную речь, имитировать живой диалог, отвечать на вопросы пользователей и тысячи других навыков

**55 млн** пользователей Алисы в месяц<sup>2</sup>  
**3,7 млрд** запросов голосовому ассистенту в месяц<sup>2</sup>

### Самые популярные голосовые ассистенты в России<sup>1</sup>



## УСТРОЙСТВА



Самая широкая линейка устройств с голосовым ассистентом в России

**6 стран** где можно купить Устройства с Алисой

**>6 млн** Общее кол-во Станций Яндекса, проданных с конца 2018 года<sup>2</sup>

**1,9 млн** Активных устройств с Яндекс ТВ в месяц<sup>2</sup>



Колонки начального уровня (лайт)



Компактные колонки (мини с часами)

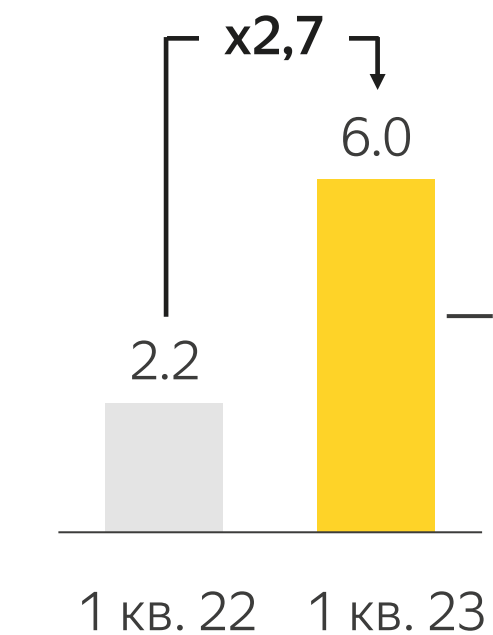


Колонки медиум сегмента (второго поколения)



Самые мощные умные колонки с Алисой с трёхполосным звуком и видео в 4K

### Рост выручки за 1 кв 2023, млрд руб.



Сегмент генерирует положительную скорр. EBITDA

# Финтех

- 2021**
  - Покупка банковской лицензии
  - Запуск Yandex Pay
  - Запуск Сплит
- 2022**
  - Запуск дебетовой карты (Карта Плюса)
  - Первый вклад от Яндекс Банка (на платформе Финуслуг Московской биржи)
- 2023**
  - Запуск дебетовой карты Яндекс Про

## Сплит<sup>1</sup>

Сервис для оплаты покупок частями

**Запуск Сен'21**

**40%** чистый прирост GMV клиентов, воспользовавшихся Сплитом

**х2 раза** выше средний чек пользователей Сплита на платформе Яндекс Маркет

Сплит уже доступен на нескольких сервисах Яндекса и его партнёров



## Дебетовая карта (Карта Плюса)

Сервис для оплаты покупок частями

**Запуск Сен'22**

Синергия с другими сервисами Яндекса



**3%** кэшбэка в сервисах Яндекса (Яндекс Go, Лавка, Заправки, Еда, Драйв, Маркет и не только)

**1,5%** кэшбека за внешние покупки (картой можно расплачиваться в любых онлайн-магазинах)

## Планы развития

- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
- Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнеров сервисов

## Карта Яндекс Про для водителей


Бесплатная дебетовая карта для водителей на базе Яндекс Банка. Главное преимущество карты — возможность получать выплаты моментально (спустя всего 3 минуты после завершения поездки) и без комиссий

**Запуск Янв'23**



## Yandex Pay

Сервис Яндекса для быстрой и удобной оплаты онлайн-покупок банковскими картами без заполнения реквизитов и контактных данных на сайтах и в приложениях — реквизиты подтягиваются из аккаунта Яндекса



Источник: Данные компании на конец 1 квартала 2023  
Примечание: 1 Сплит (Buy now pay later – покупай сейчас, плати потом) сервис, позволяющий клиенту разделить стоимость покупки на 4-6 равных платежей

# Суммируем важное про Яндекс



## Яндекс — сильные позиции на многих рынках

Яндекс занимает ведущие позиции на многих рынках с трендом на долгосрочный и устойчивый рост

Помимо существующего бизнес-портфеля, Яндекс продолжает запускать новые продукты и сервисы на основе собственных технологий



## Яндекс — высокодиверсифицированный бизнес

Яндекс успешно развивает множество бизнес-моделей, среди которых рекламный бизнес, райдтех, электронная коммерция, фудтех, видео- и аудиостриминг, доставочно-логистический бизнес, облачные технологии и многое другое

Диверсификация позволяет Яндексу повышать потенциал роста и стабильность компании в целом



## Яндекс — сервисы для разных сфер жизни

Яндекс объединяет самые разные сервисы, которыми на ежедневной основе пользуются миллионы людей. С 2004 года компания запустила более 90 сервисов в разных направлениях

Многие из них объединены в подписочной программе Яндекс Плюс (одна из крупнейших программ лояльности в России по кол-ву подписчиков), предоставляя дополнительные возможности для пользователей и бизнеса



## Яндекс — долгосрочный потенциал роста

С 2010 по 2020 год общий объём рынков, на которых присутствует Яндекс, вырос в 60 раз. В будущем компания видит значительный потенциал роста для многих своих бизнесов, особенно для новых направлений, в которые сейчас активно инвестирует

Значимый потенциал сохраняется и в ключевых, более зрелых бизнесах, таких как Реклама и Райдтех



## Яндекс — сильная команда и передовые технологии

Технологии мирового уровня и сильная команда позволяют Яндексу развивать новые сервисы, добиваться ведущих позиций на ключевых рынках, быстро расти и масштабировать эффективные бизнес-модели самых разных сервисов.

Ключевые бизнесы Яндекса (Реклама и Райдтех) — одни из самых эффективных и высококорентабельных в мире в своих отраслях



## Яндекс — про технологии будущего

Яндекс — одна из немногих в мире и единственная в России компания, которая запустила публичный сервис роботакси, а роботы-курьеры Яндекса уже доставляют заказы в России и за её пределами

Беспилотные технологии открывают Яндексу доступ к огромному потенциальному рынку и возможности построить ещё один значимый по размерам бизнес



# Новая штаб-квартира Яндекса в Москве

## 2024

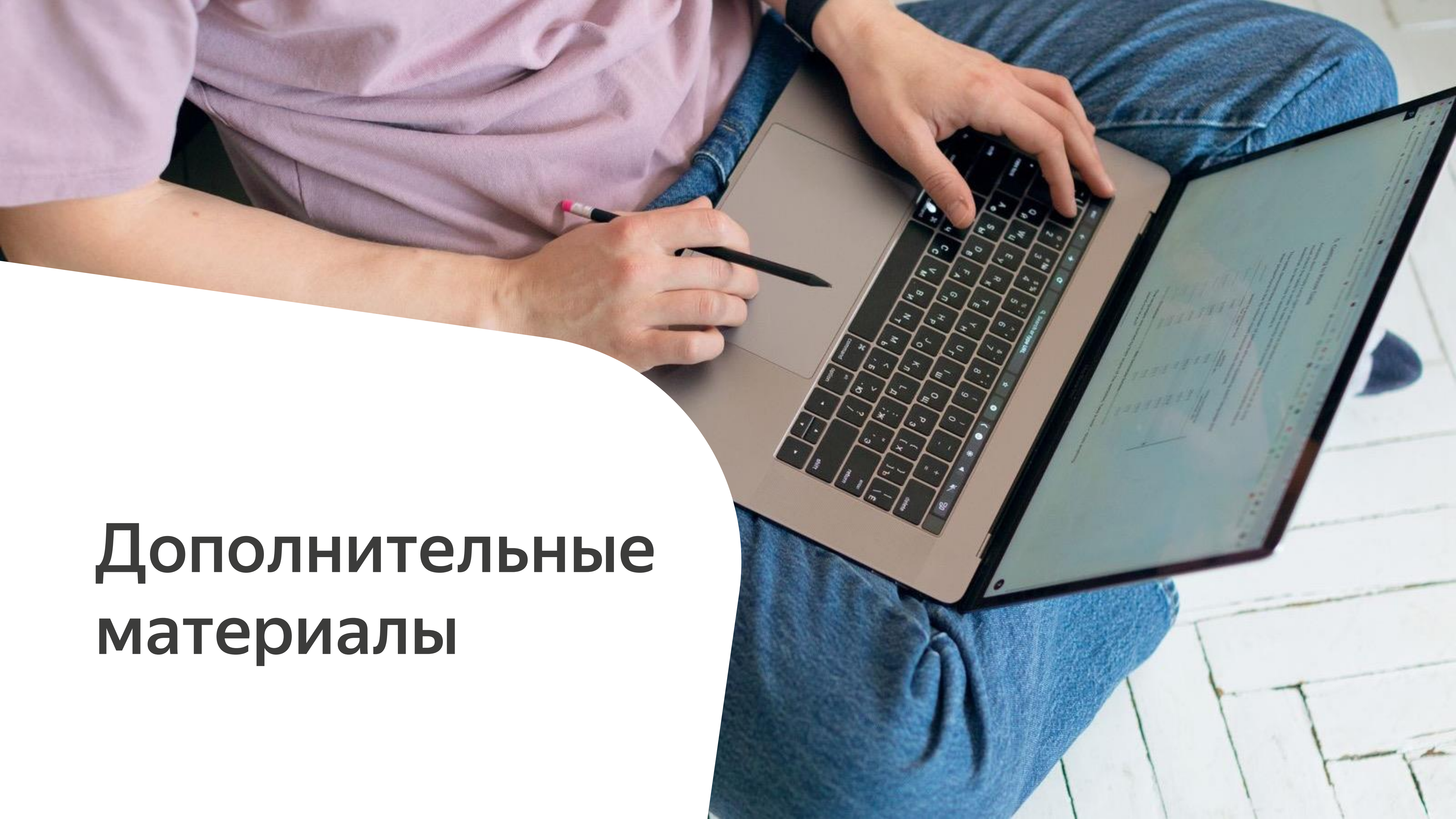
Планируемая  
дата ввода  
в эксплуатацию

### Количество этажей

- 12-15 этажей вверх
- 5 вниз (подземных)

Подробнее про офис: на первых этажах разместятся кафе, аптека и другой бизнес, внутри будут учебные классы, лекторий, залы для презентаций и музей, а вокруг здания появятся общественные пространства

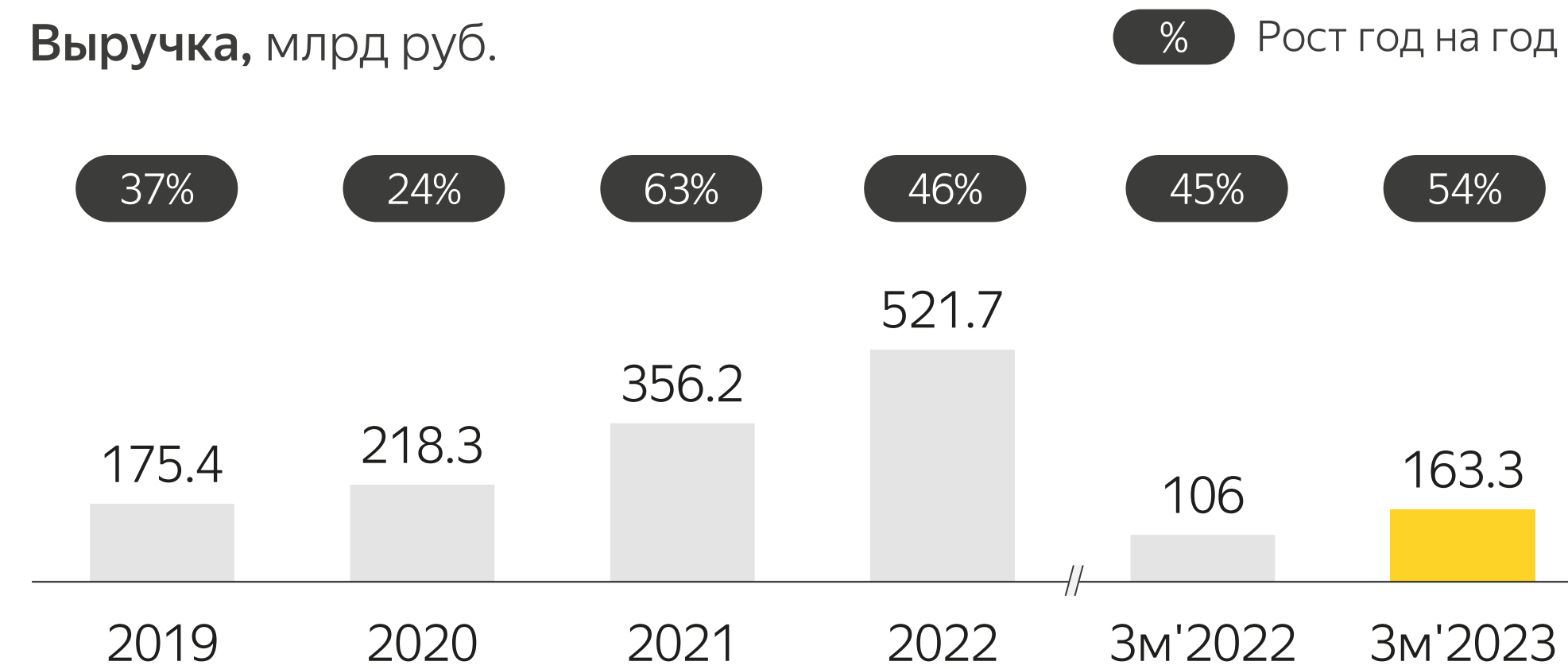




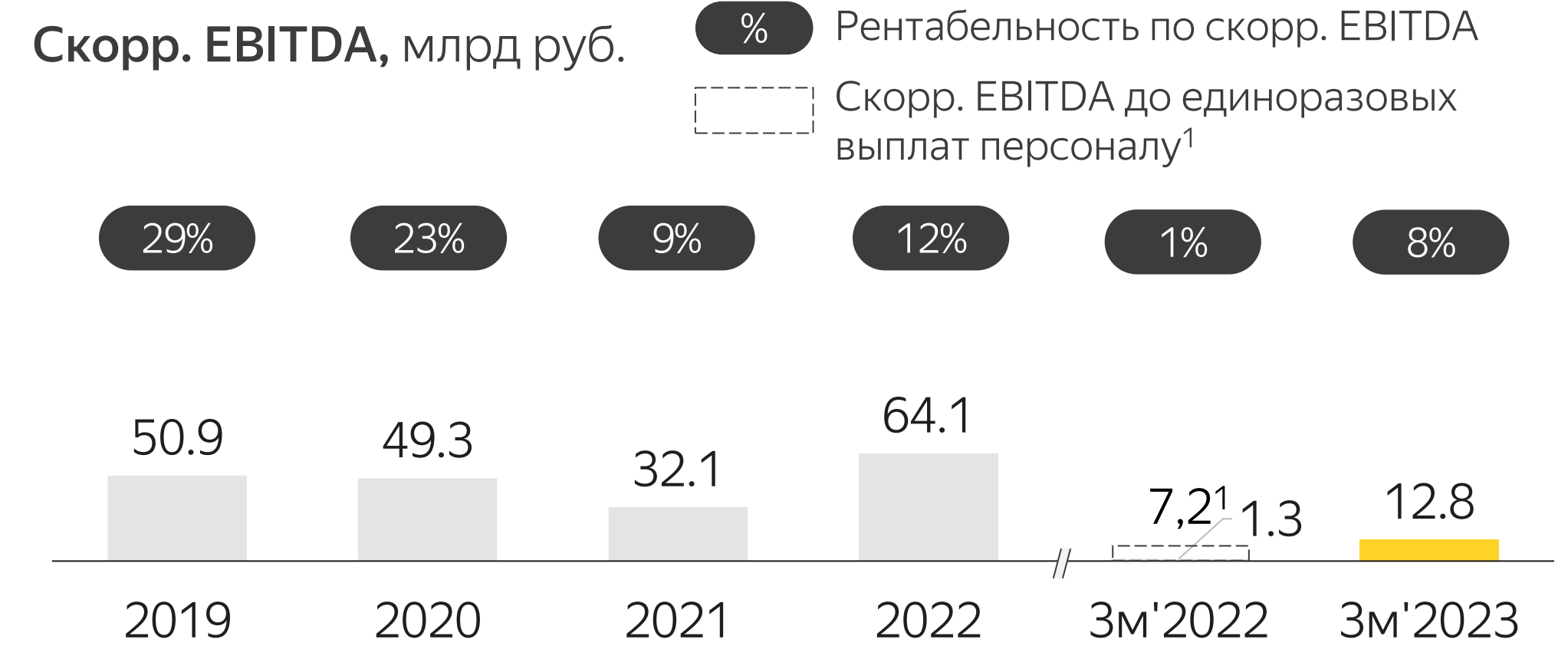
**Дополнительные  
материалы**

# Ключевые финансовые показатели

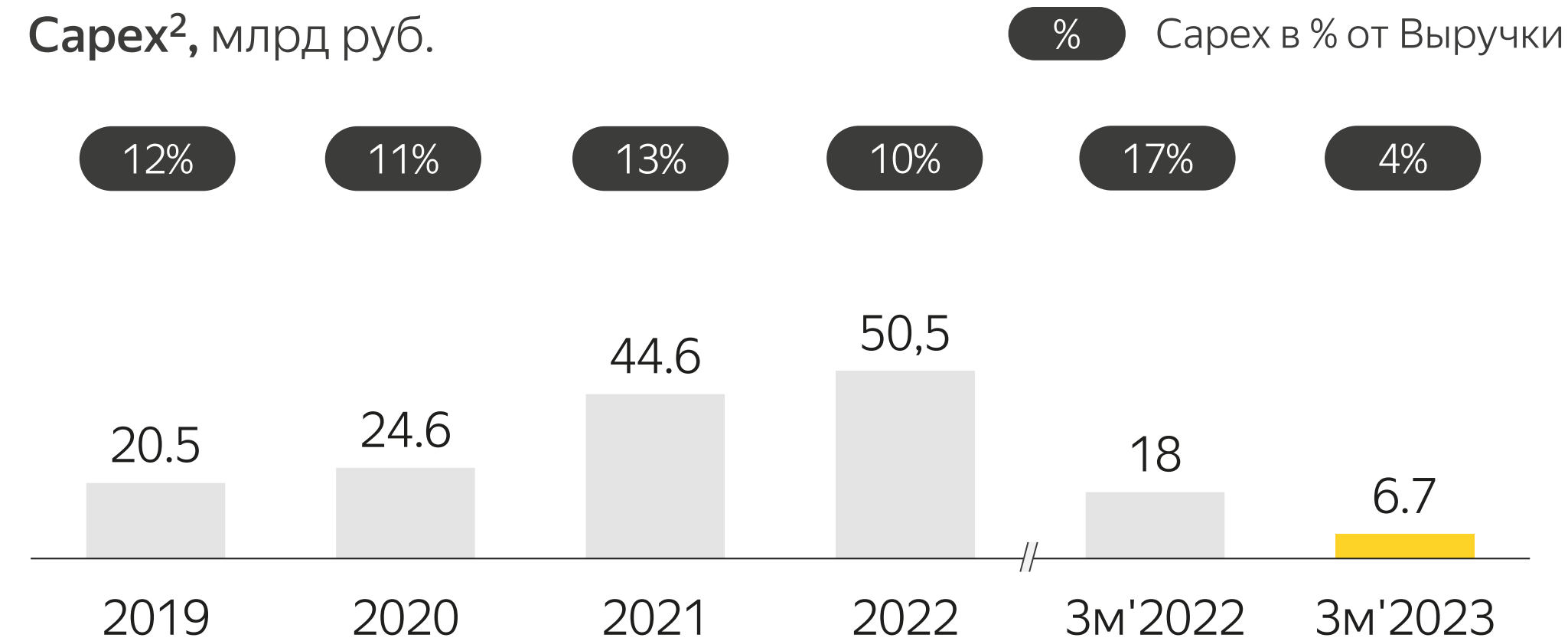
Выручка, млрд руб.



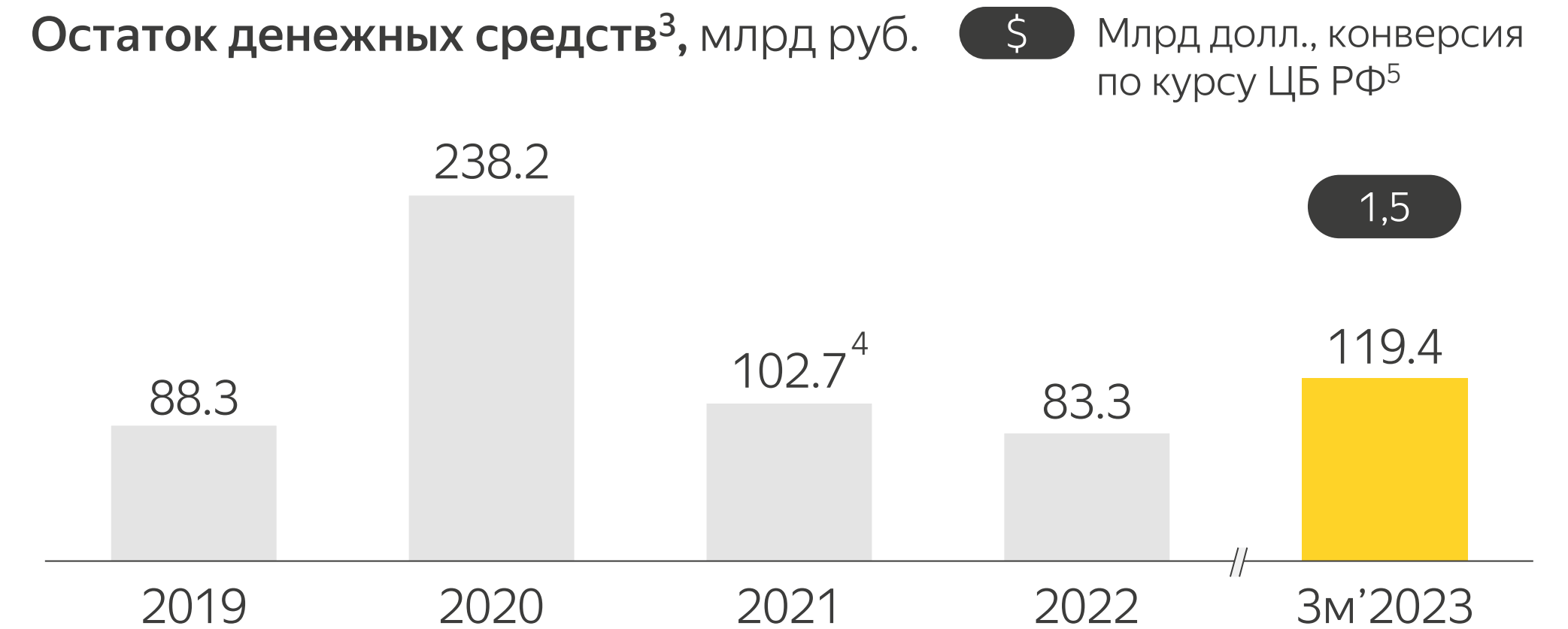
Скорр. EBITDA, млрд руб.



Сарех<sup>2</sup>, млрд руб.



Остаток денежных средств<sup>3</sup>, млрд руб.

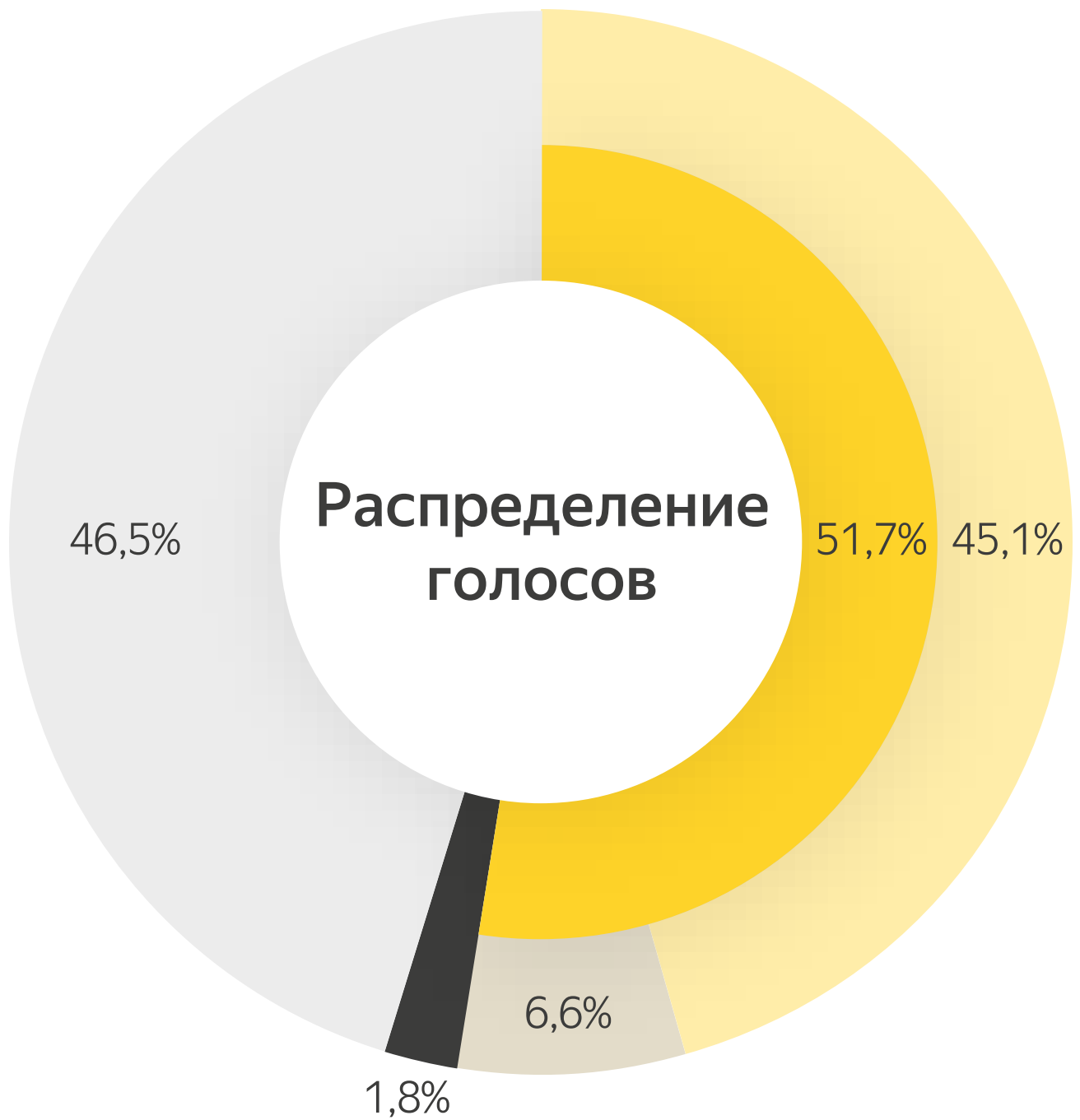
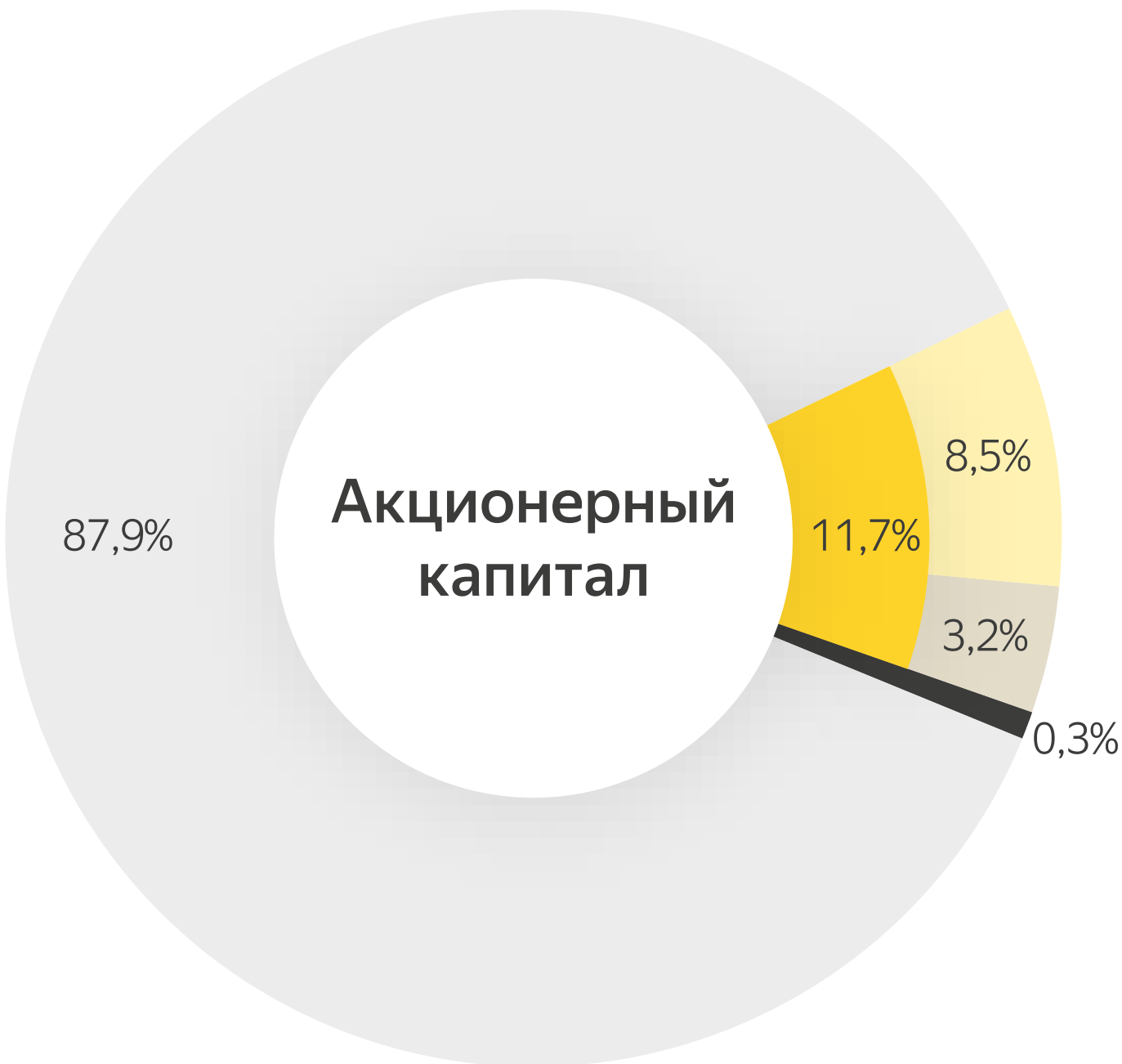


Источник: Данные компании, открытые источники

Примечание Исторические данные за 2017 год находятся в открытом доступе в базе данных SEC EDGAR. Скорректированный показатель EBITDA и рентабельность по скорр. EBITDA являются финансовыми показателями, не относящимися к GAAP 1 В марте 2022 года Яндекс понес единовременные расходы на персонал (5 890 млн руб.) в связи с выплатой сотрудникам дополнительной заработной платы в целях их поддержки на фоне макроэкономической нестабильности. 2 Капитальные затраты в основном относятся к серверам и оборудованию дата-центров, 3 Денежные средства, денежные эквиваленты и депозиты 4 Динамика денежных средств в 2021 году по сравнению с 2020 годом связана, в том числе, с перечислением 1 млрд. долларов США в рамках сделки с Uber 5 По курсу ЦБ РФ на 31 марта 2023 года: 77.0863 рублей за 1,00 доллар США

# Структура акционерного капитала

- Основные акционеры, директора, должностные лица и сотрудники до IPO
- LASTAR Trust<sup>1</sup>
- Другие директора, должностные лица и сотрудники
- Другие владельцы до IPO
- Акции в свободном обращении



ВСЕГО ВЫПУЩЕНО АКЦИЙ

**325 783 607<sup>1</sup>**

Акции класса А

**35 698 674**

Акции класса В

**Одна**

«Приоритетная акция»

ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ

**558 663**

Акции класса А, хранящихся в казначействе в результате программы выкупа акций Яндекса

Источник: Данные компании по состоянию на 31 марта 2023  
<sup>1</sup> LASTAR Trust, семейный траст Аркадия Воложа, созданный в январе 2020 года, в который он передал свои акции YNDX класса А. По безотзывному решению Аркадия Воложа, принятому в июле 2022 года, LASTAR Trust не будет принимать его указания относительно того, как голосовать этими акциями. Траст будет голосовать акциями только согласно рекомендациям независимых членов Совета Директоров Яндекса



# Контакты

Команда IR

[askir@yandex-team.ru](mailto:askir@yandex-team.ru)

Устойчивое развитие

[sustainability@yandex-team.com](mailto:sustainability@yandex-team.com)

Корпоративный секретарь

[secretary@yandex-team.ru](mailto:secretary@yandex-team.ru)

Официальный Telegram-канал

[https://t.me/yndx\\_forinvestors](https://t.me/yndx_forinvestors)

