



Презентация о компании

Октябрь 2023



ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТКАЗЕ ОТ ОТВЕТСТВЕН- НОСТИ В СВЯЗИ С ПРОГНОЗНЫМИ ЗАЯВЛЕНИЯМИ

Презентация содержит прогнозные заявления, связанные с рисками и неопределенностями. К таким прогнозным заявлениям относятся заявления, касающиеся наших будущих результатов финансовой и операционной деятельности, нашего бизнеса и стратегии.

Фактические результаты могут существенно отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, и наши отчетные результаты не следует рассматривать как показатель будущих результатов нашей деятельности. Потенциальные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, включают, среди прочего, макроэкономические и геополитические события, влияющие на российскую экономику или на наш бизнес, изменения политической, правовой и (или) регулятивной обстановки, давление со стороны конкурентов, изменения в характере рекламы, изменения предпочтений пользователей, развитие технологий, нашу потребность в капитале для обеспечения роста бизнеса, а также риски и неопределенности, указанные в разделах «Факторы риска» и «Обсуждение и анализ руководством финансового положения и результатов деятельности» нашего Ежегодного отчета по форме 20-F от 20 апреля 2023 года, который представлен в Комиссию по ценным бумагам и биржам и доступен на нашем сайте по связям с инвесторами.

Вся информация в настоящей презентации приведена по состоянию на 27 октября 2023 года (если не указано иное), при этом «Яндекс» прямо отказывается от обязанности обновлять указанную информацию, если закон не требует иного.

Обзор КОМПАНИИ



Яндекс сегодня. Ключевые цифры и факты

1997
год основания
Яндекса

2011
IPO на бирже
NASDAQ

2014
Листинг на
бирже MOEX

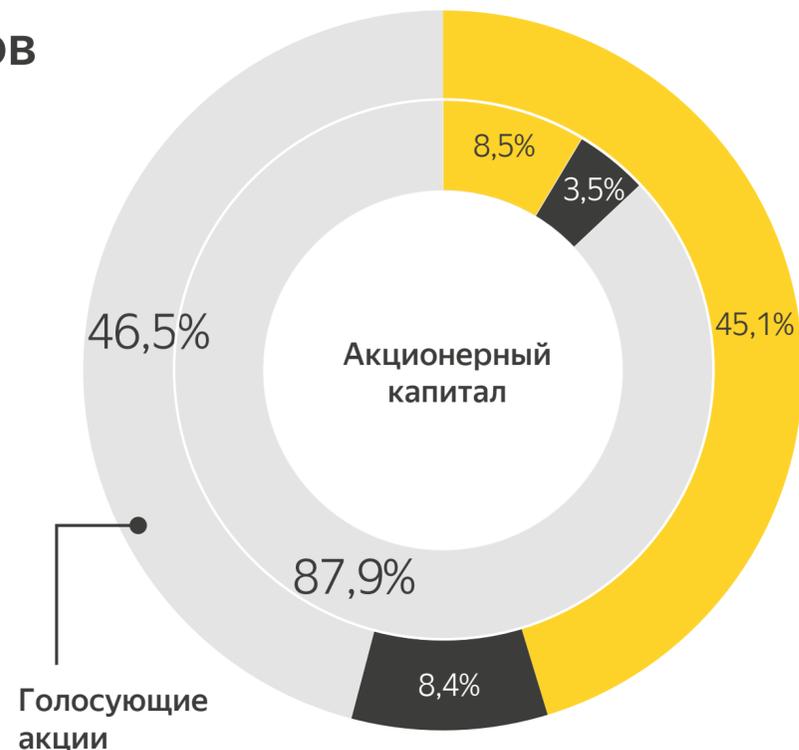
979 млрд руб.
Капитализация²

Топ 10
Самых популярных акций
на Московской бирже¹



Структура акционеров Яндекса³

- LASTAR Trust⁴
- Акции в свободном обращении (free-float)
- Другие директора, должностные лица и сотрудники, акционеры до IPO



КЛЮЧЕВЫЕ СЕРВИСЫ

Поиск

Ведущая поисковая система в России

Электронная коммерция

Один из крупнейших мультикатегорийных маркетплейсов, а также ведущий игрок на рынке доставки готовой еды и продуктов в России

Такси

Ведущий сервис заказа такси в России, также оперирующий и на международных рынках

Видео / аудиостриминг

Ведущие видео- и аудиостриминговые сервисы в России

АУДИТОРИЯ

Активных пользователей в месяц



43,5 млн
Яндекс Go⁶



37 млн
Яндекс Карты
(приложение)⁷



25,8 млн
Подписчики
Яндекс Плюса⁷



61,5 млн
Пользователи
Алисы⁵

Источник: Данные компании на сентябрь 2023

Примечание: 1 Данные Московской биржи на июль 2023; 2 Капитализация считается как произведение цены закрытия 24 октября 2023 на Московской бирже и общего кол-ва, выпущенных и находящихся в обращении акций; 3 Данные компании на 30 сентября 2023; 4 LASTAR Trust, семейный траст Аркадия Воложа, созданный в декабре 2019 года, в который он передал свои акции YNDX класса B. По безотзывному решению Аркадия Воложа, принятому в июле 2022 года, LASTAR Trust не будет принимать его указания относительно того, как голосовать этими акциями. Траст будет голосовать акциями только согласно рекомендациям независимых членов Совета Директоров Яндекса.; 5 Данные компании на 3 квартал 2023; 6 Данные компании на 3 квартал 2023, Яндекс Go — это суперapp для заказа такси, еды, продуктов и доставки посылок, а ещё каршеринг, аренда самокатов и расписание транспорта; 7 Данные компании на сентябрь 2023.

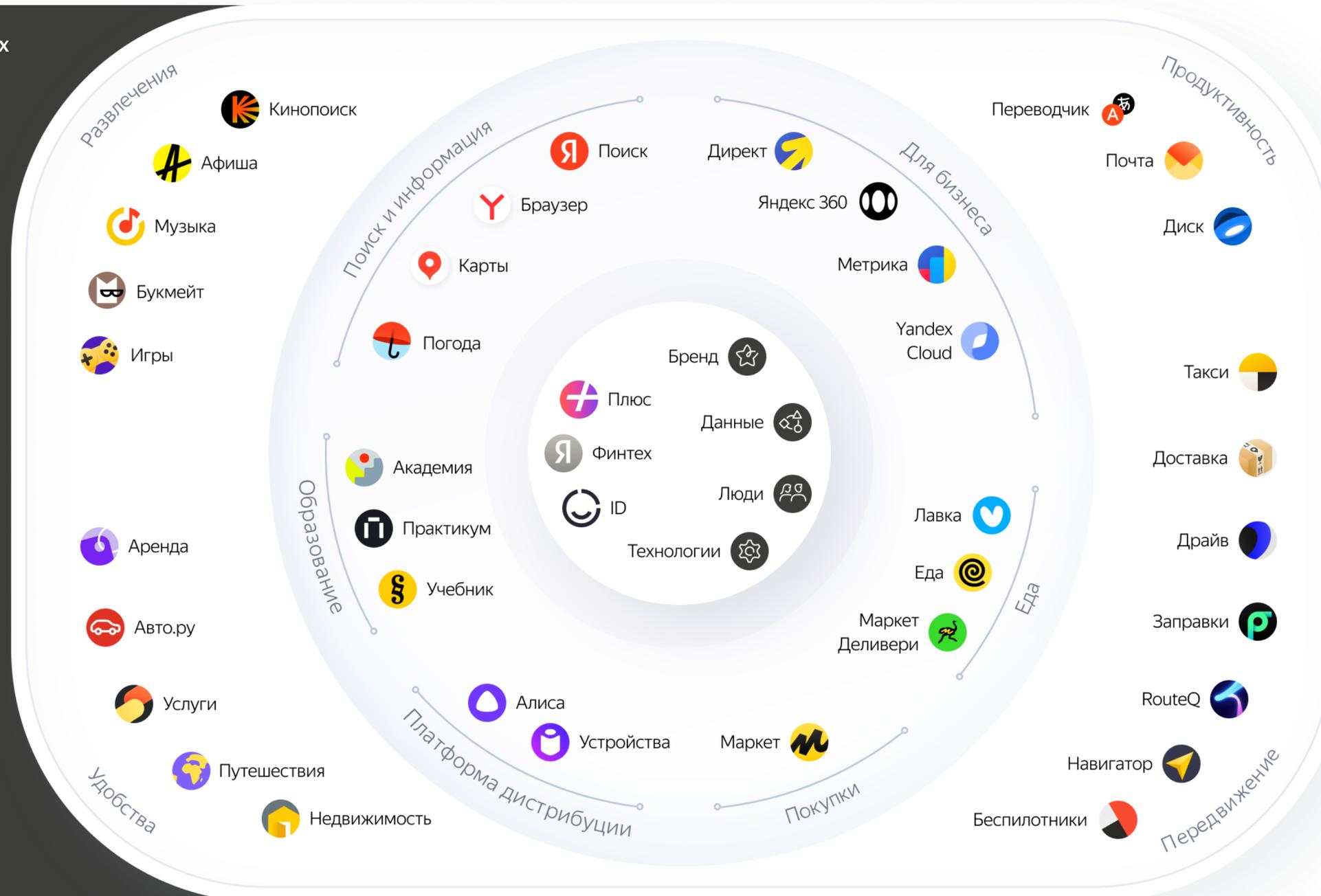
Ключевые события и даты



Яндекс — платформа из более 90 сервисов, которыми пользуются миллионы людей каждый день

Ведущие позиции в следующих направлениях:

-  поисковой портал
-  платформа для размещения рекламы в интернете
-  сервис заказа такси
-  сервисы по доставке готовой еды
-  онлайн-кинотеатр и музыкальный стриминг
-  автомобильный сайт и база объявлений
-  карты и навигатор
-  мультисервисная подписка
-  умный голосовой помощник



Яндекс Плюс

- Программа лояльности с 25,8 млн подписчиков²
- На 71% больше тратят подписчики Плюса в ключевых транзакционных сервисах Яндекса³
- Быстрорастущая аудитория Плюса — это конкурентное преимущество Яндекса во многих отдельных бизнесах



Финансовые сервисы

Планы развития:

- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
- Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнеров сервисов

Уникальная позиция на глобальном рынке с потенциалом дальнейшего международного развития

						
 Поиск	✓	✓	✓	✓	✗	✗
 Реклама	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Карты	✓	✓	✓	✓	✗	✗
 Райдтех	✓	✓ ¹	✓ ²	✓ ²	✗	✗
 Фудтех	✓	✗	✓	✓ ³	✓	✗
 E-commerce	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Cloud	✓	✓	✓	✓	✓	✗
 Медиа сервисы	✓	✓	✓	✓	✓	✗
 Беспилотники	✓	✓	✓	✓	✓	✓ ⁴
 Финтех	✓	✓	✓ ⁵	✓	✗	✓

Источник: Данные компании, открытые источники

Примечания: 1 Миноритарные инвестиции в GoJek и Lyft, 2 Миноритарные инвестиции в DiDi, 3 Миноритарные инвестиции в Meituan, 4 В 2022 году инвестиции в исследования и разработку университетом Сан-Андрес первого автономного автомобиля в Аргентине 5 33% акций в Ant Financial.

Успех Яндекса основан на сильной команде и технологиях собственной разработки...

Сильная команда и культура инноваций



Большой кадровый резерв с высоким уровнем образования в IT-сфере



Платиновый статус работодателя Forbes в 2021 и 2022¹, Лучший IT-работодатель в рейтинге HH.ru в 2022



Открытая культура, способствующая инновационному мышлению и созданию уникальных продуктов



25 700+
сотрудников

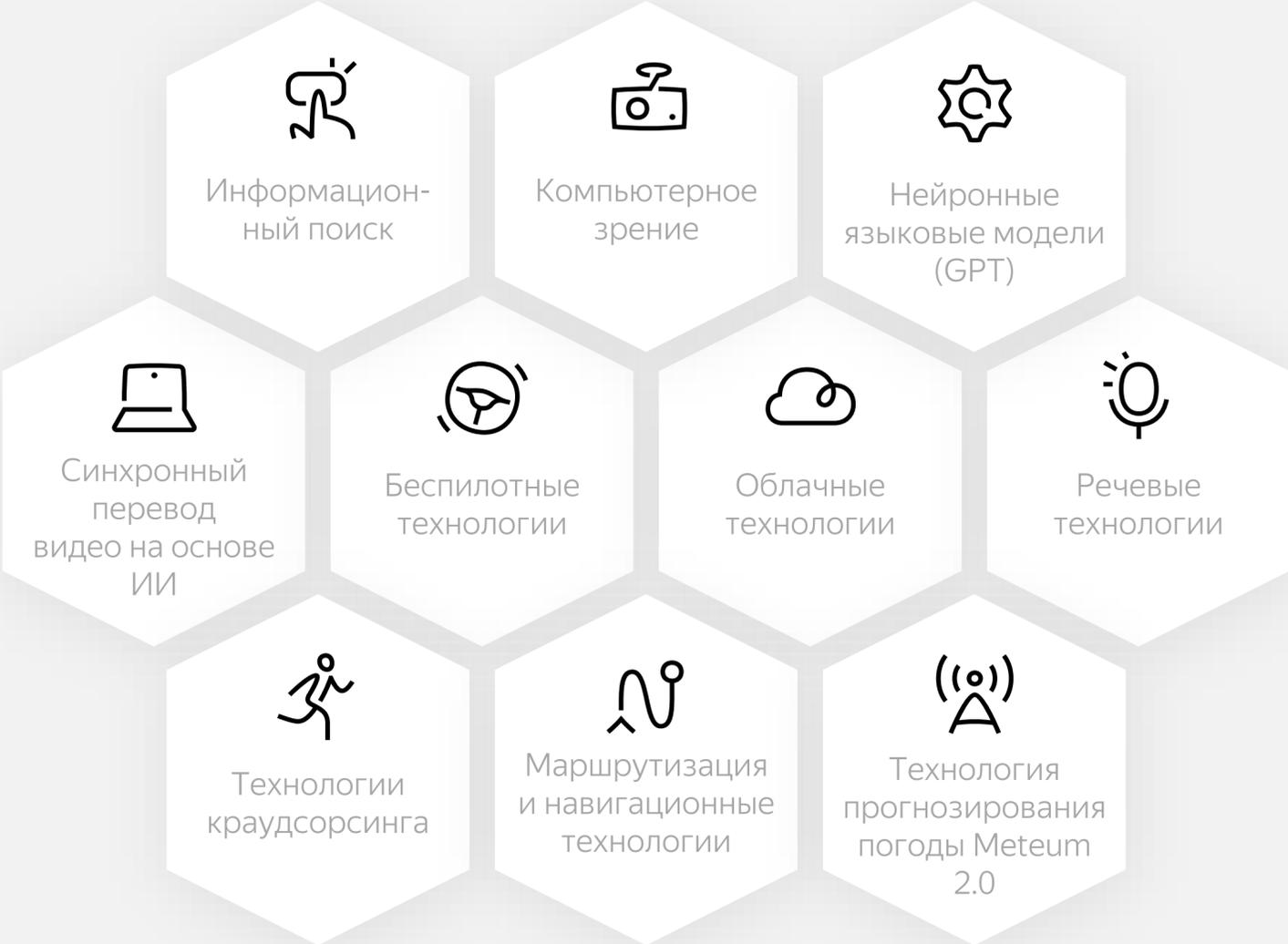
~31 год
Средний возраст персонала

~38%
Доля разработчиков

>35%
Женщин среди сотрудников

~32%
Женщин среди менеджеров

Практически все продукты и сервисы Яндекса основаны на технологиях собственной разработки



Источник: Данные компании на сентябрь 2023, открытые источники
¹ Платина в рейтинге Forbes 2022 в категориях «Сотрудники и общество» и «Корпоративное управление»

...которые позволяют развивать новые направления, быстро расти и масштабировать эффективные бизнес-модели самых разных сервисов

Поиск

Ведущая поисковая система в России



Такси

Ведущий сервис заказа такси в России, активно развивающийся в странах СНГ и EMEA¹



Онлайн-кинотеатр

Самый популярный видеостриминговый сервис в России



Суперкомпьютеры

Три наших суперкомпьютера вошли в список всемирного рейтинга мощнейших суперкомпьютеров Top 50, а один из них занял 19-ю строчку, став самой производительной системой в России и Восточной Европе

Распознавание и синтез речи

Моментальное распознавание речи на 10+ языках и закадровый перевод видео в реальном времени с 6 языков, включая китайский



Карты

Одно из самых популярных в России геоприложений с подробными картами России и мира



Голосовой ассистент

Один из самых популярных в России. Алиса стала первым в мире виртуальным ассистентом со встроенной языковой моделью нового поколения (YandexGPT)





Обзор бизнесов

Ключевые бизнесы Яндекса

ОСНОВНЫЕ ЗАРАБАТЫВАЮЩИЕ СЕГМЕНТЫ

ПОИСК & РЕКЛАМА



Поиск

Лидер на рынке поиска и онлайн-рекламы в России



Браузер

Быстрый и безопасный браузер с голосовым поиском



Директ

Крупнейшая в России платформа для размещения рекламы в интернете



Карты и Навигатор

Самое популярное в России навигационное приложение с подробными картами России и стран СНГ

РАЙДТЕХ



Такси

Сервис заказа такси в России, а также в странах СНГ и EMEA¹



Драйв

Сервис каршеринга и подписки на автомобили



Самокаты

Сервис аренды электросамокатов

СЕРВИСЫ ОБЪЯВЛЕНИЙ



Авто.ру, Яндекс Аренда, Яндекс Недвижимость, Яндекс Путешествия

Ведущие сервисы онлайн-объявлений в сегментах авто, недвижимости и путешествий

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ & ФУДТЕХ & ДОСТАВКА



Маркет

Мультикатегорийный маркетплейс



Лавка, Deli

Гиперлокальный сервис доставки продуктов



Еда и Маркет Деливери²

Доставка готовой еды из ресторанов и различных товаров из офлайн-магазинов



Доставка

Логистические решения для физических и юридических лиц

ПЛЮС, РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ СЕРВИСЫ & ФИНТЕХ



Кинопоиск

Крупнейшая в России платформа для просмотра видео и фильмов



Музыка, Букмейт

Ведущий музыкальный стриминговый сервис в России; Сервис электронных и аудиокниг



Плюс

Единая подписка на сервисы Яндекса с программой кешбэка



Финтех

Цифровые финансовые услуги для пользователей и партнеров

ДРУГИЕ СЕРВИСЫ



Yandex Cloud, Яндекс 360³

Облачная платформа для физ. и юр. лиц; Виртуальный офис для командной работы



Устройства и Алиса

Линейка умных колонок и ТВ с голосовым помощником Алисой



Практикум

Образование в сфере диджитал: онлайн-курсы и обучение профессиям



SDG

Разработка беспилотных автомобилей и роботов доставки

Источник: Данные компании, открыты источники

Примечание: 1 Европа, Ближний Восток и Африка; 2 Маркет Деливери — ранее сервис был известен как Delivery Club; 3 Яндекс 360 для бизнеса

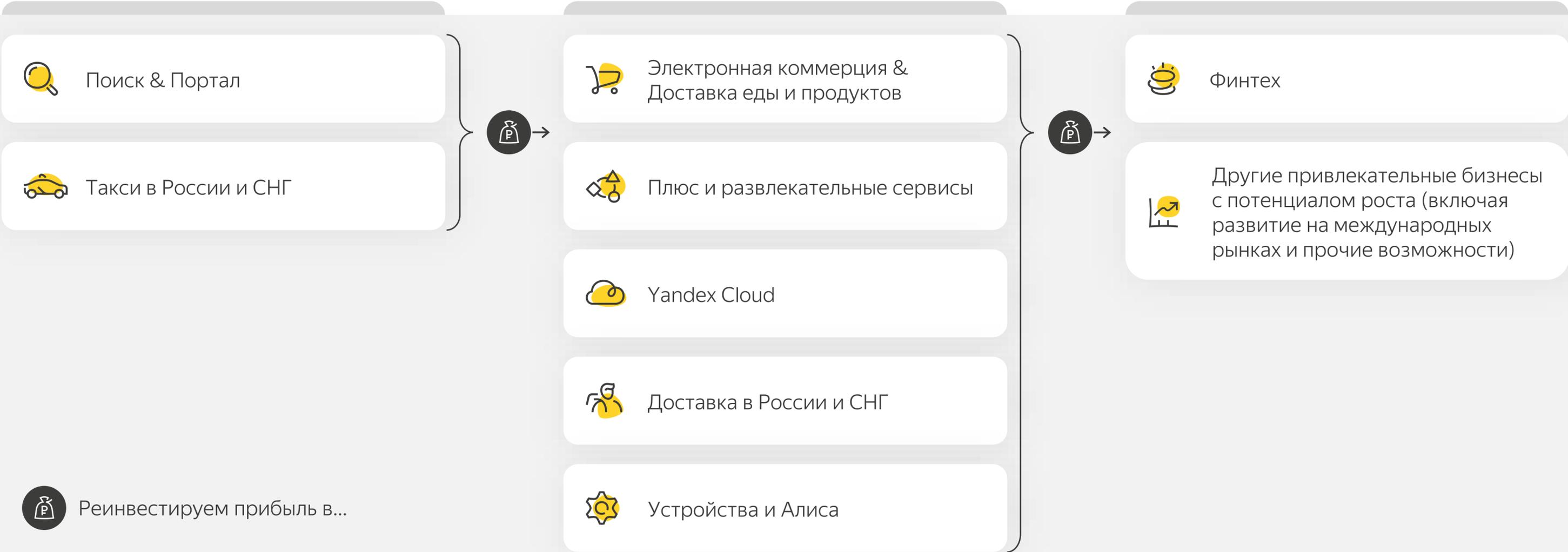
Яндекс финансирует развитие новых сервисов с помощью доходов от ключевых, прибыльных бизнесов

Несколько лет назад мы реинвестировали рекламные доходы в развитие Такси

Этот бизнес стал прибыльным в 2018 году и с тех пор является вторым основным источником инвестиций в новые направления

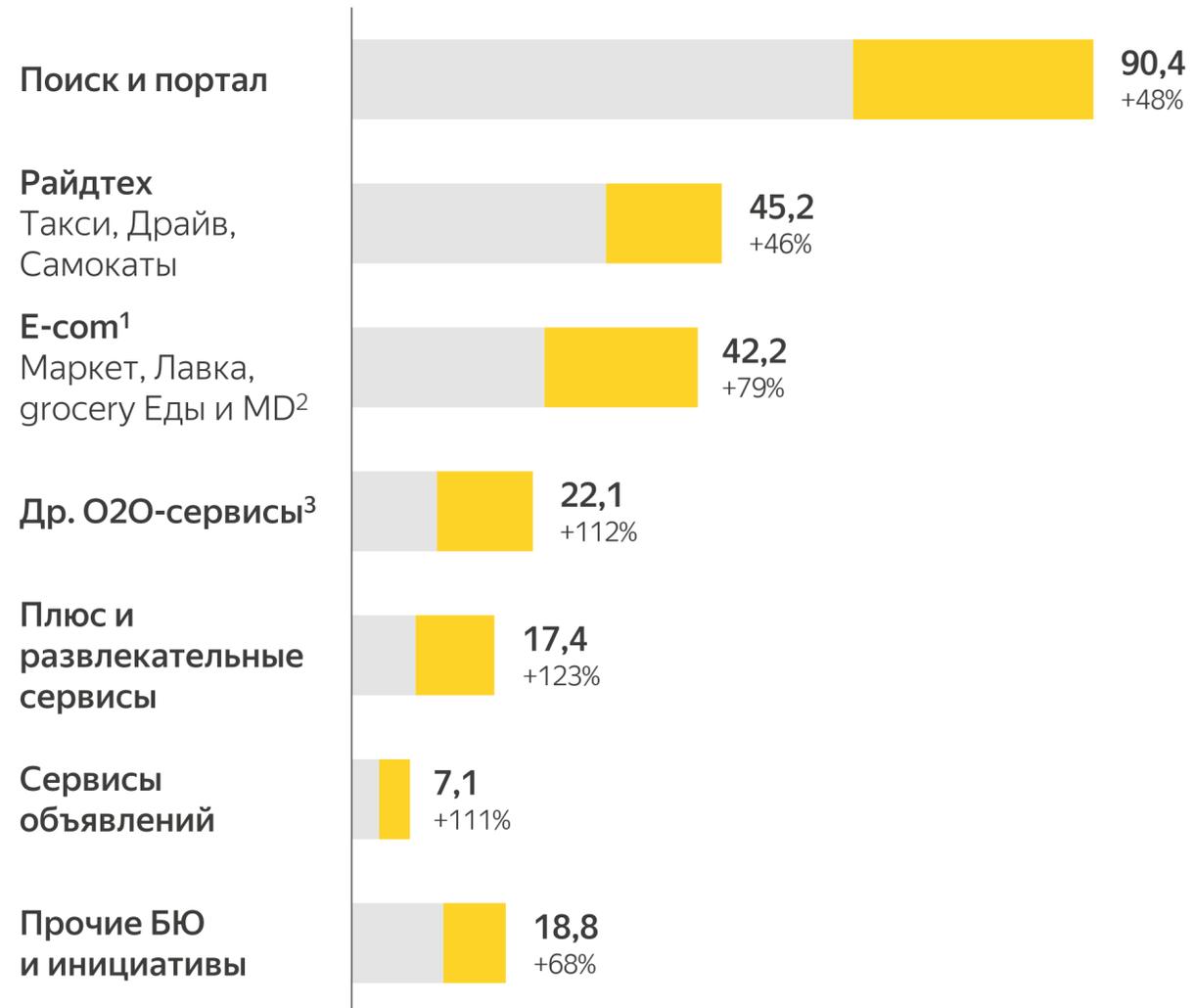
Основные текущие направления инвестиций с фокусом на повышение прибыльности и достижение положительного денежного потока в среднесрочной перспективе

Потенциальные направления активных инвестиций в рост в будущем

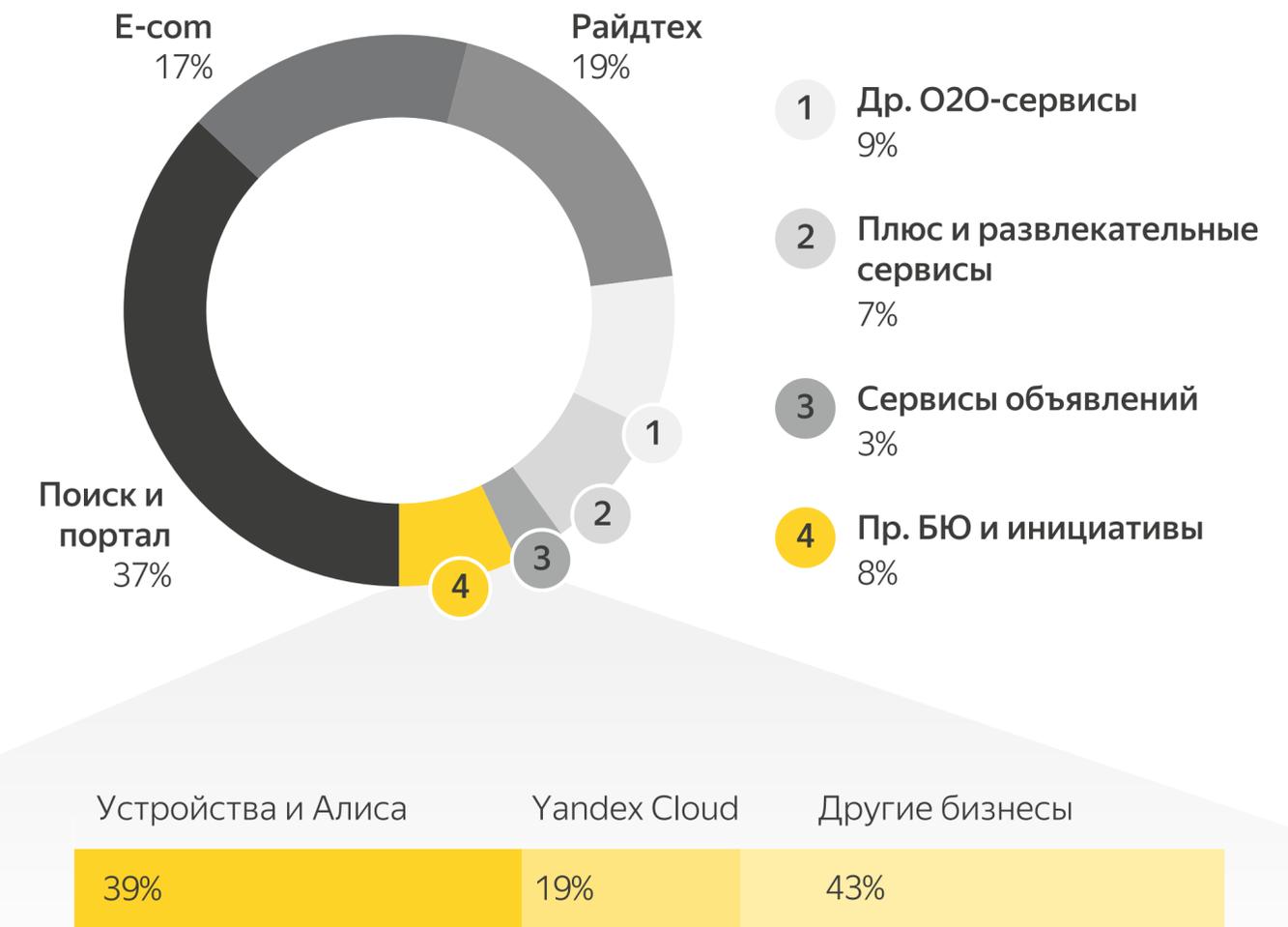


Структура выручки группы Яндекса за 3 квартал 2023

Выручка и прирост по сегментам* группы за 3 кв. 2023 года, млрд руб.



Распределение выручки по сегментам* за 3 кв. 2023 года



Показатели округлены до целых значений, поэтому их сумма даёт погрешность в 1%

Примечание: *Данные по выручке исключают коррекцию на внутрисегментные расчёты (eliminations) на (38,5) млрд руб., где (2,2) – это внутрисегментные расчёты сегмента Электронная коммерция, Райдтех и Доставка
 1. Электронная коммерция включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и хозяйственных товаров Яндекс Лавка в России и сервисы доставки продуктов из магазинов Яндекс Еда и Маркет Деливери (с 8 сентября 2022 года, когда была закрыта сделка по покупке сервиса; ранее сервис был известен, как Delivery Club); 2 Маркет Деливери — ранее сервис был известен как Delivery Club; 3. Online-to-offline, интернет-сервисы, предоставляющие технологическую возможность совершать покупки и заказывать услуги онлайн, а получать их в реальном мире. Включают Яндекс Доставку — сервис доставки на этапе «средней и последней мили» для физических и юридических лиц, сервисы доставки заказов из ресторанов Яндекс Еда и Маркет Деливери, сервис гиперлокальной доставки продуктов и хозяйственных товаров Яндекс Лавка Израиль, сервис для оплаты топлива с телефона на АЗС Яндекс Заправки, а также несколько небольших экспериментальных O2O-сервисов.

Поиск & Портал

Широкий спектр поисковых и информационных сервисов мирового класса на основе собственных технологий компании

 **Яндекс Поиск**
Ведущий поисковик на российском рынке

 **Яндекс Карты**
Ведущее геонавигационное приложение в России

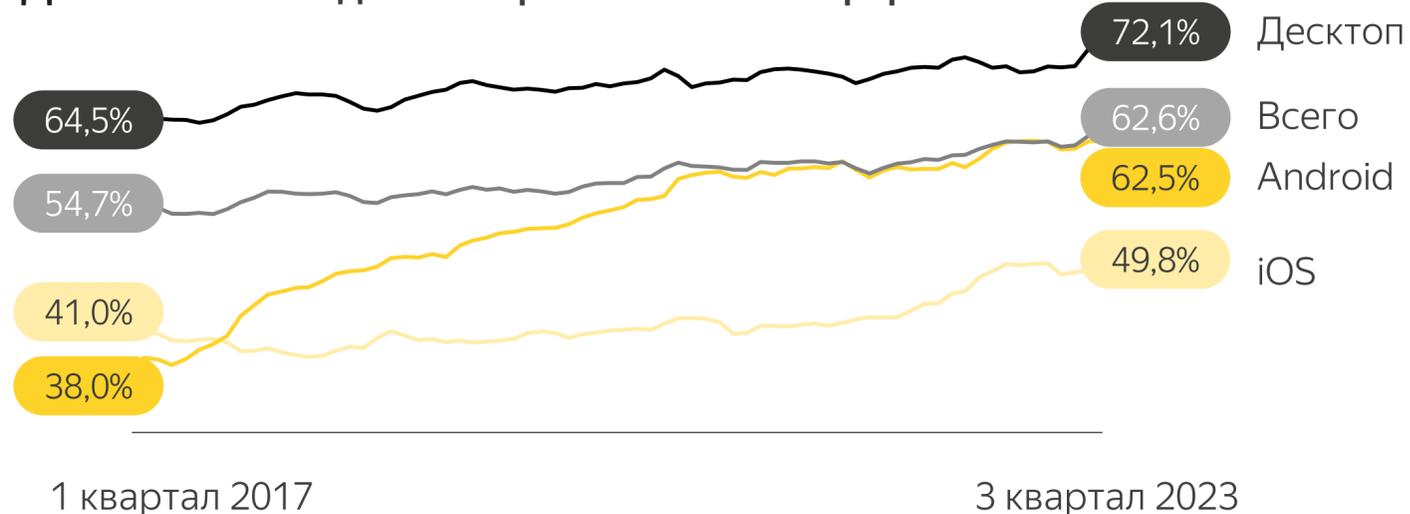
 **Яндекс Браузер**
Быстрый и безопасный браузер с голосовым поиском

62,6%
доля на российском поисковом рынке¹

49,8%
доля на российском поисковом рынке на устройствах на базе iOS¹

1/2
доля конверсионных стратегий в выручке Поиска и Портала²

Доля Поиска Яндекса на различных платформах



Ключевые направления инвестиций

 Рекламные технологии

 Рост доли iOS

 Продукты для среднего и малого бизнеса

 Рекламные решения для электронной коммерции

Источник: Данные компании, открытые источники, radar.yandex.ru

Примечания: Поиск и реклама относится к сегменту "Поиск и портал" в соответствии с отчетностью по U.S. GAAP, представленной на сайте компании.

¹ По состоянию на 3 кв. 2023 года по данным сайта <https://radar.yandex.ru/search> ² Наши стратегии, ориентированные на конверсию (направленные на лучшую персонализацию и повышение эффективности рекламных объявлений для наших клиентов), обеспечили 1/2 дохода от рекламы на Поиске и Портале и 3/4 дохода от Рекламной Сети Яндекса на конец 3 квартала 2023 года.

Райдтех

Ведущий сервис заказа такси на локальном рынке, сервис каршеринга, а также аренда самокатов



Такси

Сервис заказа такси в России, а также в странах СНГ и EMEA¹

43,5 млн

активных пользователей Яндекс Go в месяц² (MAU³)

7,3 поездок

в такси в среднем совершали пользователи платформы в месяц в 3 кв. 2023



Драйв

Сервис каршеринга и подписки на автомобили

<10 %

эффективная комиссия сервиса в 3 кв. 2023 (-0,8 п.п. год к году)

37 %

от общей доли заказов такси было совершено за пределами России²



Самокаты

Сервис аренды электросамокатов



Сегмент Райдтех прибылен⁴ с конца 2018 г.

Качество сервиса для пользователей, водителей и партнеров — основной фокус компании

Мы работаем над:

- Эффективностью платформы⁵
- Оптимизацией маршрутов и времени подачи
- Повышением эффективности загрузки водителей
- Подключением новых партнёров⁶ к платформе
- Повышением качества и безопасности сервиса

Источник: Данные компании

Примечание: 1 Европа, Ближний Восток и Африка 2 Данные компании на сентябрь 2023 года 3 Monthly Active Users — количество уникальных пользователей за месяц. 4 По скорр. EBITDA

5 Основная задача - сделать так, чтобы за сервис заказа такси пользователи платили меньше, но при этом водители благодаря технологиям распределения заказов зарабатывали больше 6 Сертифицированные таксопарки и водители

Электронная коммерция и Фудтех



Маркет

Мультикатегорийный
маркетплейс



Лавка

Гиперлокальная, ультра
быстрая доставка продуктов
из дарксторов



Еда и Маркет Деливери¹

Экспресс-доставка
различных товаров из
офлайн-магазинов

Доставка готовой еды
из ресторанов

Е-commerce периметр Яндекса

Активных продавцов²

68,4 тыс.

На Яндекс Маркете на конец
3 кв. 2023

Ассортимент

58,5 млн.

уникальных товаров, доступных
на торговой площадке на конец
3 кв. 2023

Дарксторов

477

Лавки в России и дарксторов
Маркета в регионах на конец
3 кв. 2023

Доставка

Логистическая платформа для физических лиц и бизнеса

01

Фрагментированный рынок с высоким потенциалом роста

02

Экспресс-доставка по городу и доставка "средней мили" в тарифе доставки на следующий день

03

Использует технологии Яндекса: позволяет находить водителя или курьера за считанные минуты

04

Эффективно оптимизирует маршрут за счет использования нашей экспертизы в картах и навигации

05

Развивает логистические услуги для крупных, средних и мелких бизнесов, синергичен с бизнесами Яндекса (прежде всего, с сервисами электронной коммерции)

2020

Запуск логистического сервиса Яндекс Доставка (экспресс-формат)

2021

Одна из крупнейших платформ доставки «последней мили» в России

- По количеству подключенных водителей и курьеров¹
- По числу доставленных заказов

2022

Запуск форматов доставки день в день и доставки на следующий день



Модель монетизации экспресс-сервиса Доставки сравнима с моделью монетизации Такси

Оба бизнеса способны достичь сопоставимого уровня рентабельности в долгосрочной перспективе

>700 тыс.

Доставок в день
в сент. 2023

x1,9

Рост г-к-г GMV
в 3 кв. 2023

Плюс и развлекательные сервисы



Кинопоиск

Ведущий в России онлайн-сервис для просмотра видео по запросу

79 тыс.

фильмов и эпизодов сериалов



Музыка

Ведущий в России музыкальный стриминговый сервис

76 ММ

музыкальных треков



Персональные рекомендации на основе ИИ



Яндекс Афиша

Лидирующий¹ в России сервис по продажам билетов

3,5 млн

Билетов продано в 3 кв. 2023



Яндекс Плюс

01

Развлекательные сервисы компании (Кинопоиск и Яндекс Музыка) являются основой подписки Яндекс Плюс

02

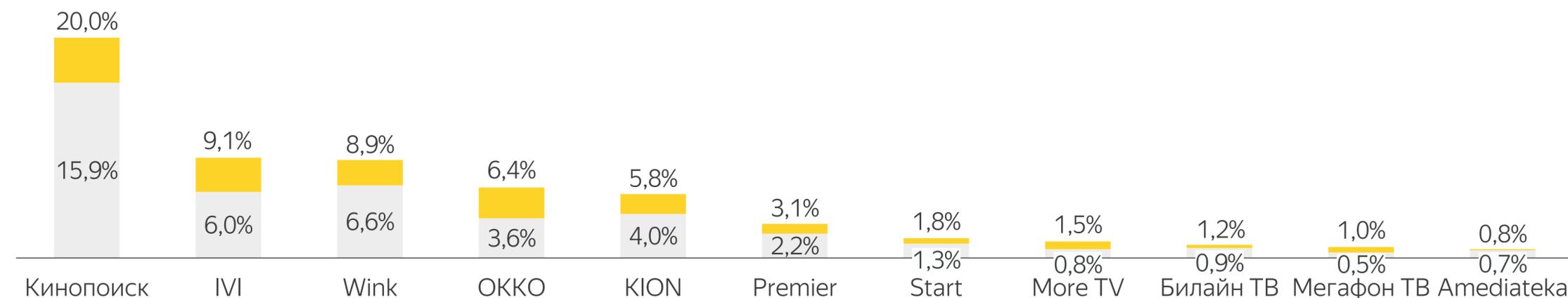
Подписочная и транзакционная выручка Плюса формирует основной доход сегмента Плюс и развлекательные сервисы

03

Инвестиции в контент обеспечивают рост подписочной базы, размер которой важен для юнит-экономики и будущей маржинальности

Рейтинг онлайн-кинотеатров в России во 3 квартале 2023¹

■ Есть подписка (включая бесплатную) ■ Есть платная подписка



Топ российских музыкальных стриминговых сервисов²

- Яндекс Музыка
- VK Музыка
- МТС Music
- Звук

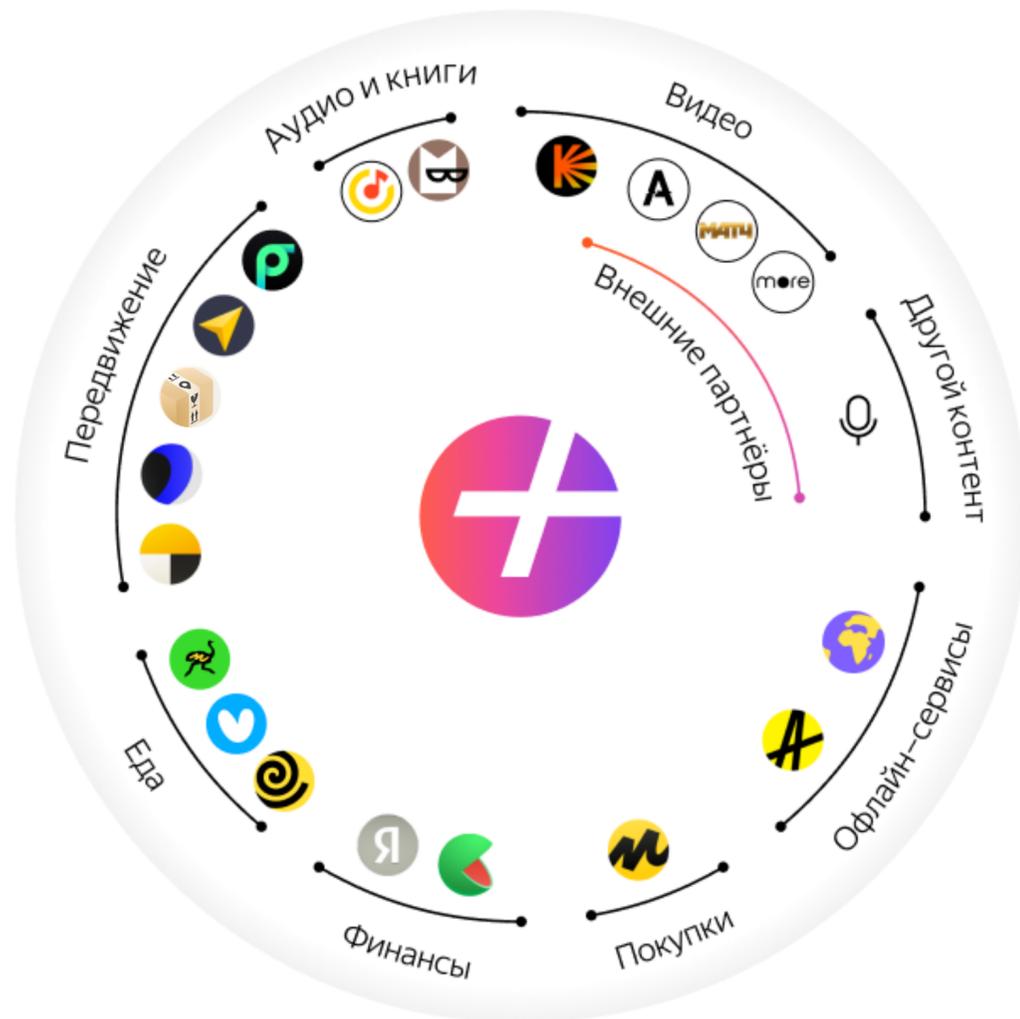
Источник: Данные компании на сентябрь 2023

Примечание: 1 Исследование Gfk показывает наличие у респондентов текущей подписки на онлайн-кинотеатры. В онлайн-опросе приняли участие 7500 респондента в возрасте от 16 до 55 лет, проживающих в городах России, включая малые города с населением 0+ человек, период опроса третий квартал 2023: 2 Данные Gfk, сентябрь 2022

Яндекс Плюс

01

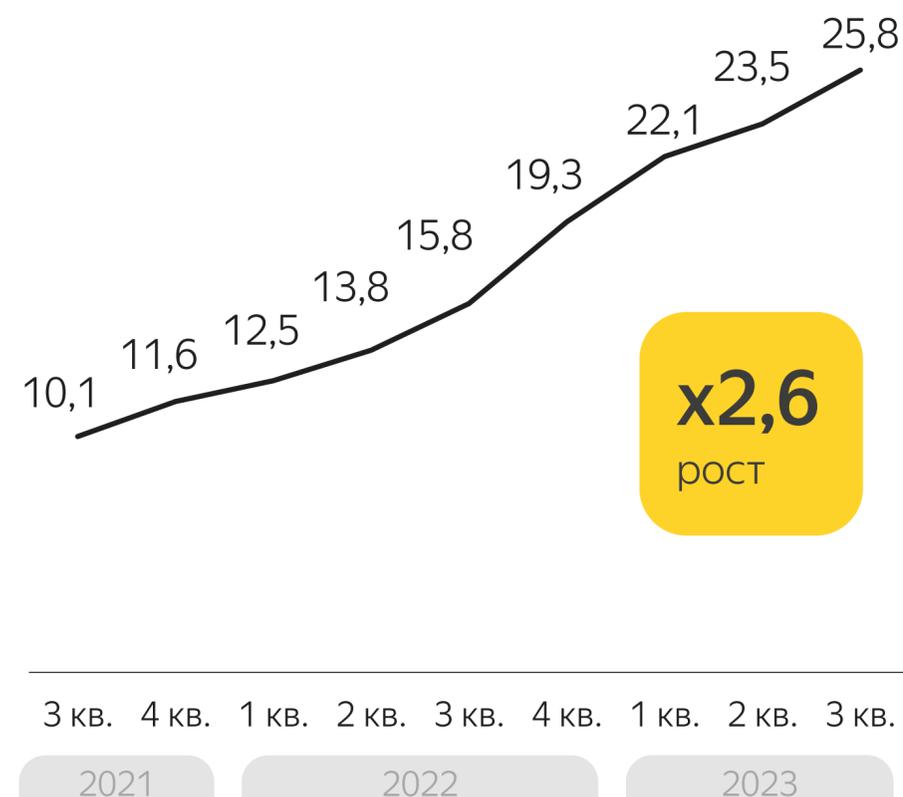
Яндекс Плюс — это единая подписка на стриминговые аудио- и видеосервисы с дополнительными привилегиями на сервисах заказа такси, доставки из ресторанов, маркетплейсе и других



02

Программа лояльности Яндекс Плюс — центр платформы сервисов Яндекса, быстрорастущая аудитория Плюса обеспечивает важное конкурентное преимущество во многих отдельных бизнесах

Число подписчиков Яндекс Плюса¹, млн



03

Подписка помогает более эффективно привлекать и удерживать пользователей, а также повышает активность использования различных сервисов

2/3

общей валовой стоимости заказов (GMV) на сервисах электронной коммерции (Маркет, Лавка, Еда, Маркет Деливери) приходится на подписчиков Плюса

на 71%

больше тратят подписчики Плюса на основных транзакционных сервисах Яндекса по сравнению с пользователями без подписки

Источник: Данные компании на конец 3 квартала 2023

¹ Начиная с июня 2022 была изменена методология расчета подписчиков — мы включили подписчиков мобильных операторов, не имеющих аккаунта в Яндексе. Также улучшен расчет задвоенных подписок, подлежащих исключению (уникальные пользователи, имеющие несколько подписок Яндекс Плюс). Данные 2021-2022 годов были пересчитаны в соответствии с текущей методологией

Беспилотные технологии

Яндекс SDG¹ — один из мировых лидеров в области технологий беспилотных транспортных средств

Беспилотные автомобили

 **27,1 млн км дорог**
пройдено в автономном режиме²
(15 млн км в Москве)

 **Первый в Европе**
сервис беспилотного такси с 90 тыс. поездок с пассажирами³ с августа 2018 года

 **Флот >130 автомобилей**
Над технологиями работают 400+ инженеров

 **Выдерживают любые погодные условия**
Тестирование в Москве, Сириусе (Сочи) и Иннополисе (Татарстан)



Роботы доставки



 **>310 флот роботов-курьеров**
доставляют коммерческие заказы с апреля 2020 г.⁴

 **>280 000 доставок**
коммерческих заказов на июнь 2023. Роботы доставляют еду из кафе и ресторанов сервиса Яндекс Еда, продукты из Яндекс Лавки, а также посылки Почты России

 **Геоприсутствие**
Россия, Израиль, Сербия, ОАЭ, Республика Корея

 **Роботы третьего поколения**
вмещают до 20 кг груза, оснащены съёмной батареей для бесперебойной работы, передвигаются со скоростью 5-8 км/ч и уверенно ориентируются даже в темноте

¹ Yandex Self Driving Group B.V. (Yandex SDG) — компания Яндекса по разработке беспилотного транспорта: беспилотных автомобилей и автономных роботов доставки

² С момента начала тестирования в декабре 2017 года, данные на 3 квартал 2023

³ Поездки в Иннополисе

⁴ Данные на 3 квартал 2023

Yandex Cloud

Yandex Cloud — ведущая публичная облачная платформа на российском рынке и один из самых быстрорастущих бизнесов Яндекса

+60%

Рост выручки г.г.
во 3 кв. 2023

14,2 млрд
руб.

Run-rate выручки¹
по сентябрю 2023

>60

IaaS & PaaS
сервисов²

Три географически распределенных зоны доступности

Защищенная и масштабируемая инфраструктура для задач компаний-клиентов.

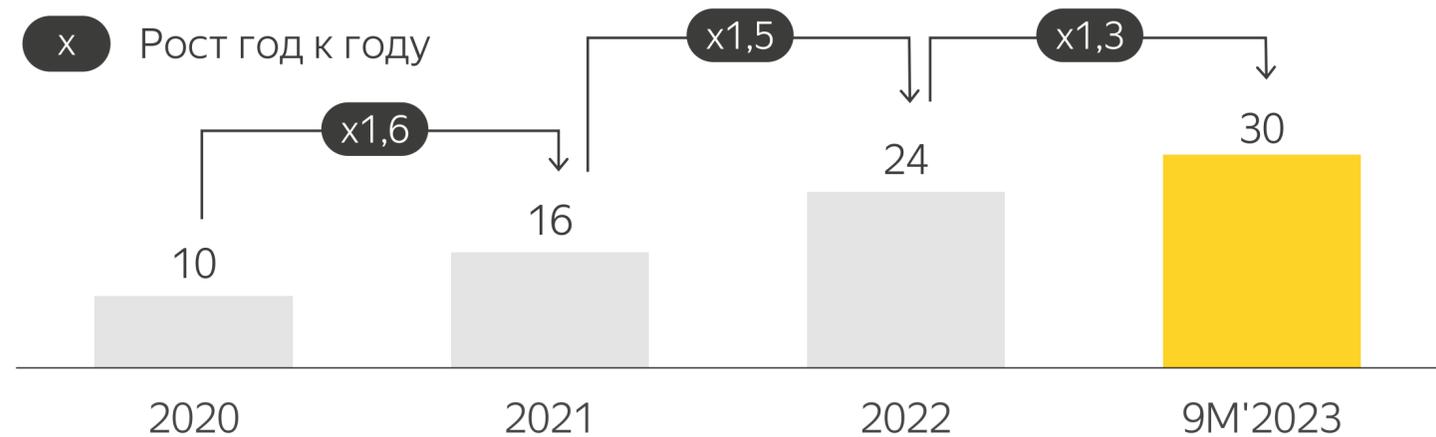
Безопасность инфраструктуры и сервисов

Обеспечение защиты данных и ИТ-систем клиентов на всех уровнях работы в облаке: собственные сервисы и рекомендации, соответствие отраслевым стандартам и законодательным требованиям.

Полный цикл работы с данными

Управляемые СУБД, BI-инструменты, сервисы машинного обучения на единой платформе для решения задач по работе с большими данными: сбора, хранения, обработки и анализа данных.

Стабильный рост клиентской базы, кол-во коммерческих клиентов, тыс



Клиенты Yandex Cloud

МАГНИТ



ОТПБАНК

М.ВидеоЭльдорадо



НОРНИКЕЛЬ

Hoff!

Устройства и Алиса

Голосовой ассистент Алиса, помимо умных колонок, живёт в Браузере, Картах, Навигаторе, приложениях Яндекс и Дом с Алисой, а также позволяет интегрировать устройства компании и сторонних производителей в систему Умного дома.

АЛИСА



Алиса — первый голосовой ассистент на российском рынке, умеет распознавать естественную речь, имитировать живой диалог, отвечать на вопросы пользователей и тысячи других навыков

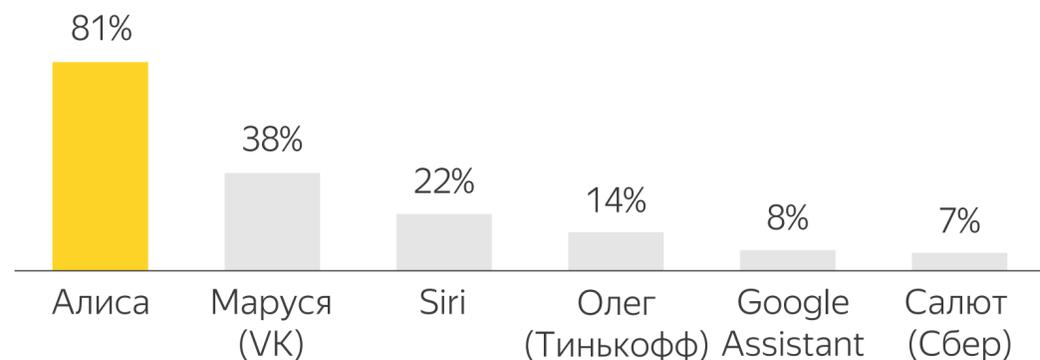
61,5 млн

пользователей Алисы в месяц²

3,5 млрд

запросов голосовому ассистенту в месяц²

Самые популярные голосовые ассистенты в России¹



УСТРОЙСТВА



Самая широкая линейка устройств с голосовым ассистентом в России

5 стран

где можно купить Устройства с Алисой

~8 млн

Общее кол-во Станций Яндекса, проданных с конца 2018 года²

2,5 млн

Активных устройств с Яндекс ТВ в месяц²



Колонки начального уровня (лайт)



Компактные колонки (мини с часами)

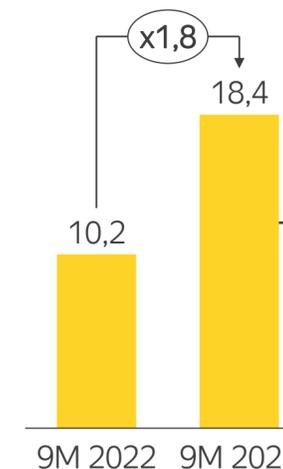


Колонки медиум сегмента (второго поколения)



Самые мощные умные колонки с Алисой с трёхполосным звуком и видео в 4K

Рост выручки за 9 мес. 2023, млрд руб.



Сегмент генерирует положительную скорр. EBITDA

Финтех

2021

- Покупка банковской лицензии
- Запуск Yandex Pay
- Запуск Сплит

2022

- Запуск дебетовой карты (Карта Пэй, ранее Карта Плюса)
- Первый вклад (на платформе Финуслуг Московской биржи)

2023

- Запуск дебетовой карты Яндекс Про
- Запуск кредитования водителей
- Запуск улучшенного Сплита
- Запуск накопительного счета (Сейв)

Планы развития

- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
- Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнеров сервисов

Сплит¹

Запуск
Сен'21

Сервис для оплаты покупок частями

40%

чистый прирост
GMV клиентов,
воспользовавшихся
Сплитом

х2 раза

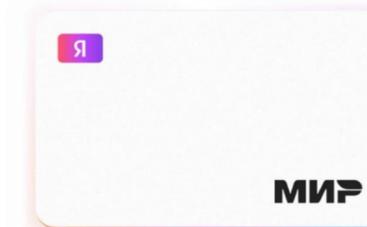
выше средний чек
пользователей Сплита
на платформе Яндекс
Маркет

Сплит доступен на нескольких
сервисах Яндекса и его партнёров



Дебетовая карта (Карта Пэй)

Запуск
Сен'22



Синергия с другими
сервисами Яндекса



Бесплатная дебетовая карта с кешбэком баллами
Плюса – за покупки в сервисах Яндекса и во вне.

до 15%

в сервисах Яндекса и
магазинах-партнеров

3%

покупки вне Яндекса через
NFC или QR

Карта Яндекс Про для водителей

Запуск
Янв'23

Бесплатная дебетовая карта для водителей.
Главное преимущество карты — возможность
получать выплаты моментально (спустя всего 3
минуты после завершения поездки) и без
комиссий



Yandex Pay

Запуск
Мар'21

Сервис Яндекса для быстрой и удобной оплаты
покупок банковскими картами без заполнения
реквизитов и контактных данных на сайтах и в
приложениях



Суммируем важное про Яндекс



Яндекс — сильные позиции на многих рынках

Яндекс занимает ведущие позиции на многих рынках с трендом на долгосрочный и устойчивый рост

Помимо существующего бизнес-портфеля, Яндекс продолжает запускать новые продукты и сервисы на основе собственных технологий



Яндекс — высокодиверсифицированный бизнес

Яндекс успешно развивает множество бизнес-моделей, среди которых рекламный бизнес, райдтех, электронная коммерция, фудтех, видео- и аудиостриминг, доставочно-логистический бизнес, облачные технологии и многое другое

Диверсификация позволяет Яндексу повышать потенциал роста и стабильность компании в целом



Яндекс — сервисы для разных сфер жизни

Яндекс объединяет самые разные сервисы, которыми на ежедневной основе пользуются миллионы людей. С 2004 года компания запустила более 90 сервисов в разных направлениях

Многие из них объединены в подписочной программе Яндекс Плюс (одна из крупнейших программ лояльности в России по кол-ву подписчиков), предоставляя дополнительные возможности для пользователей и бизнеса



Яндекс — долгосрочный потенциал роста

С 2010 по 2020 год общий объём рынков, на которых присутствует Яндекс, вырос в 60 раз. В будущем компания видит значительный потенциал роста для многих своих бизнесов, особенно для новых направлений, в которые сейчас активно инвестирует

Значимый потенциал сохраняется и в ключевых, более зрелых бизнесах, таких как Реклама и Райдтех



Яндекс — сильная команда и передовые технологии

Технологии мирового уровня и сильная команда позволяют Яндексу развивать новые сервисы, добиваться ведущих позиций на ключевых рынках, быстро расти и масштабировать эффективные бизнес-модели самых разных сервисов.

Ключевые бизнесы Яндекса (Реклама и Райдтех) — одни из самых эффективных и высококорентабельных в мире в своих отраслях



Яндекс — про технологии будущего

Яндекс — одна из немногих в мире и единственная в России компания, которая запустила публичный сервис роботакси, а роботы-курьеры Яндекса уже доставляют заказы в России и за её пределами

Беспилотные технологии открывают Яндексу доступ к огромному потенциальному рынку и возможности построить ещё один значимый по размерам бизнес

Новая штаб-квартира Яндекса в Москве

2024

Планируемая
дата ввода
в эксплуатацию

2025

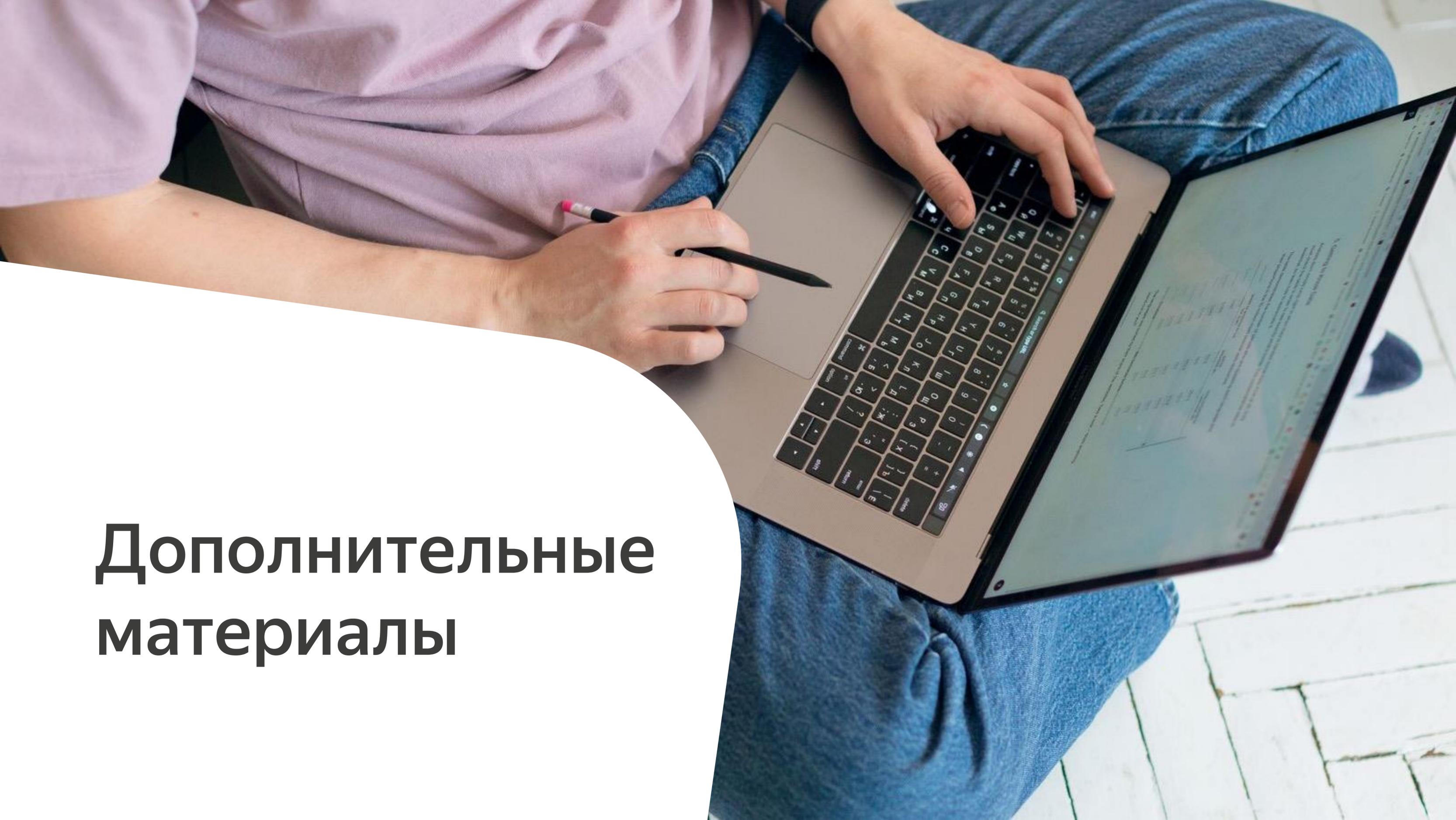
(середина)
Готовность
к переезду

Количество этажей

- 12-15 этажей вверх
- 5 вниз (подземных)

Подробнее про офис: на первых этажах разместятся кафе, аптека и другой бизнес, внутри будут учебные классы, лекторий, залы для презентаций и музей, а вокруг здания появятся общественные пространства

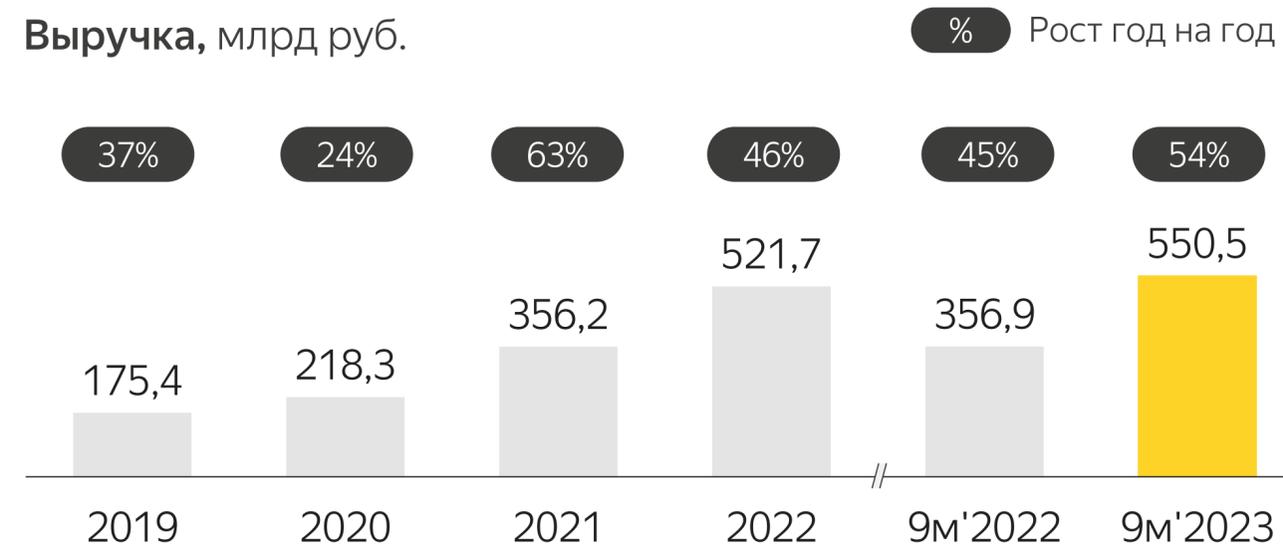




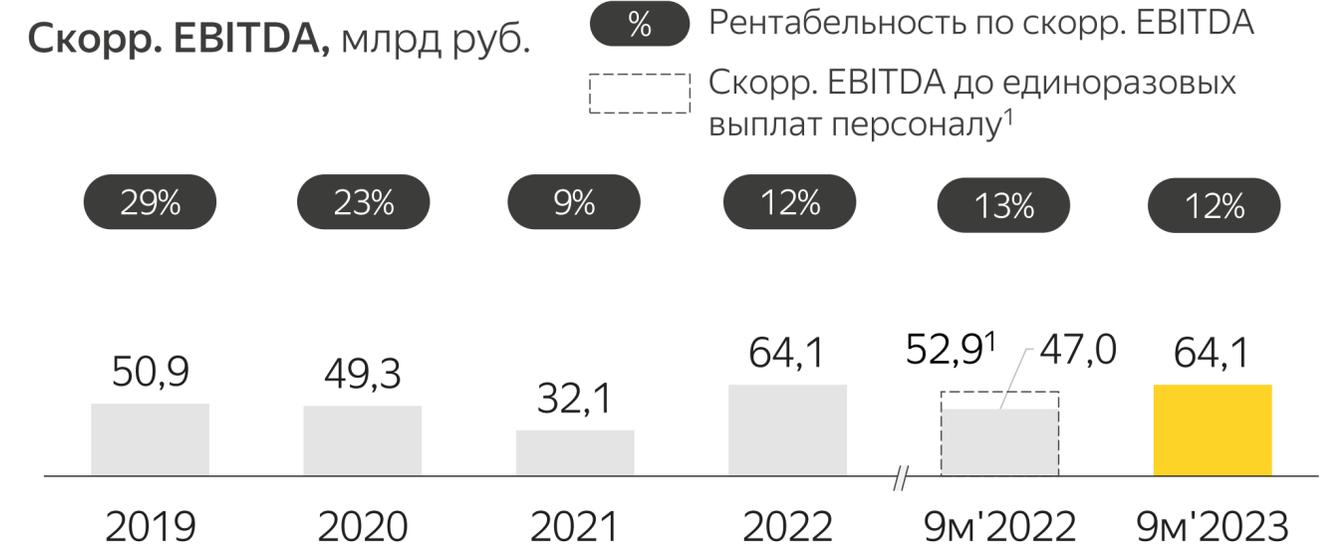
**Дополнительные
материалы**

Ключевые финансовые показатели

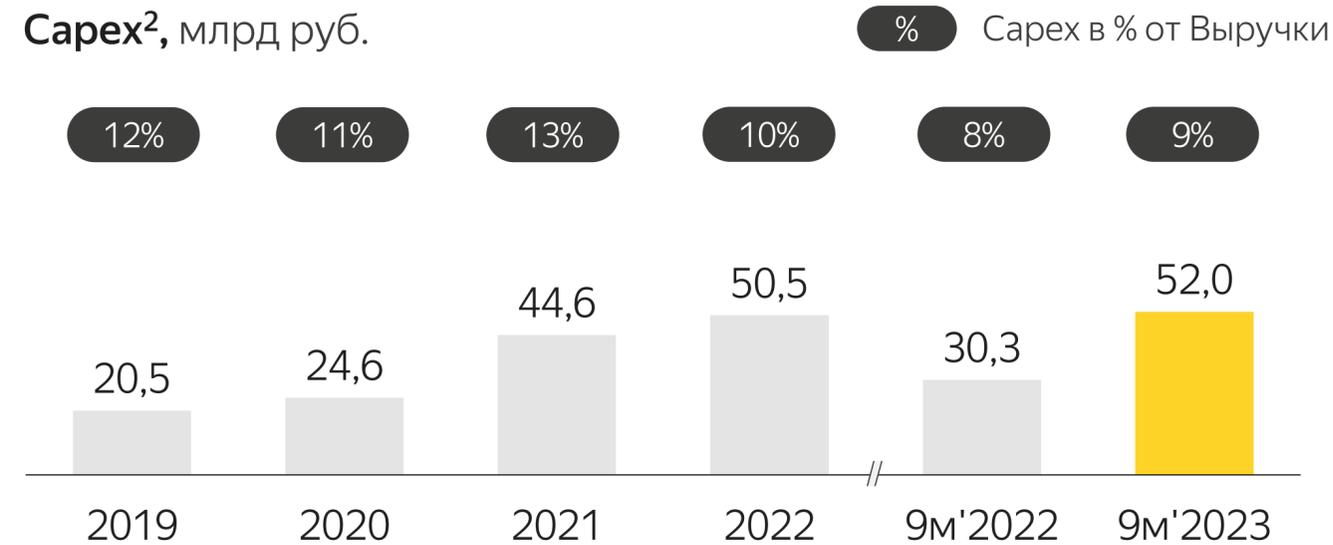
Выручка, млрд руб.



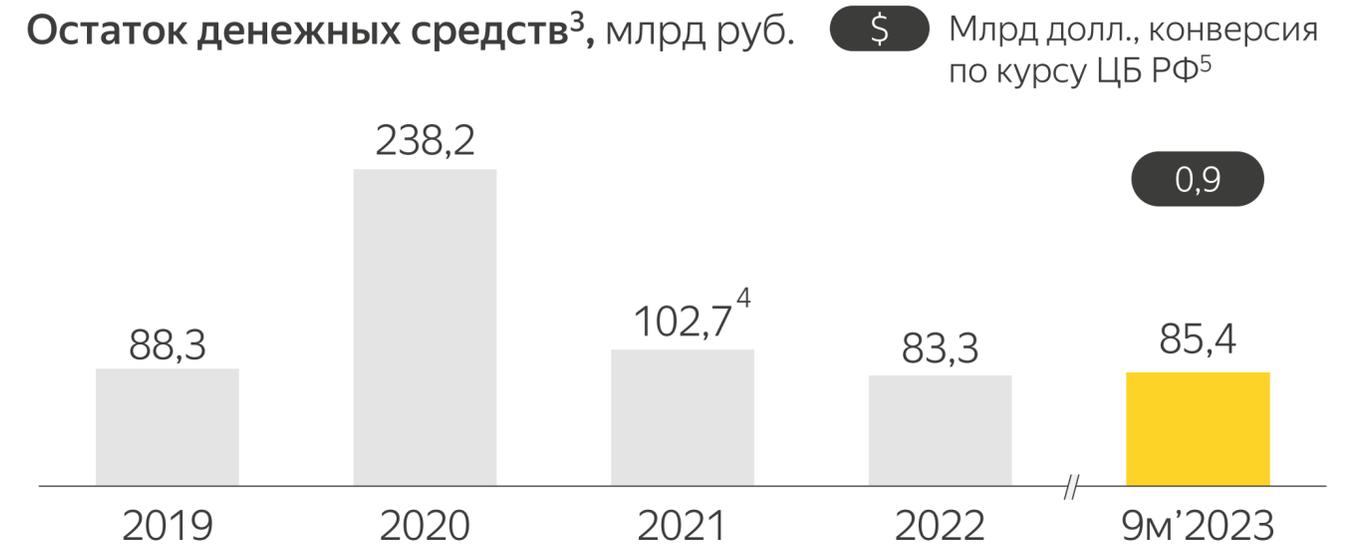
Скорр. EBITDA, млрд руб.



Сарех², млрд руб.



Остаток денежных средств³, млрд руб.

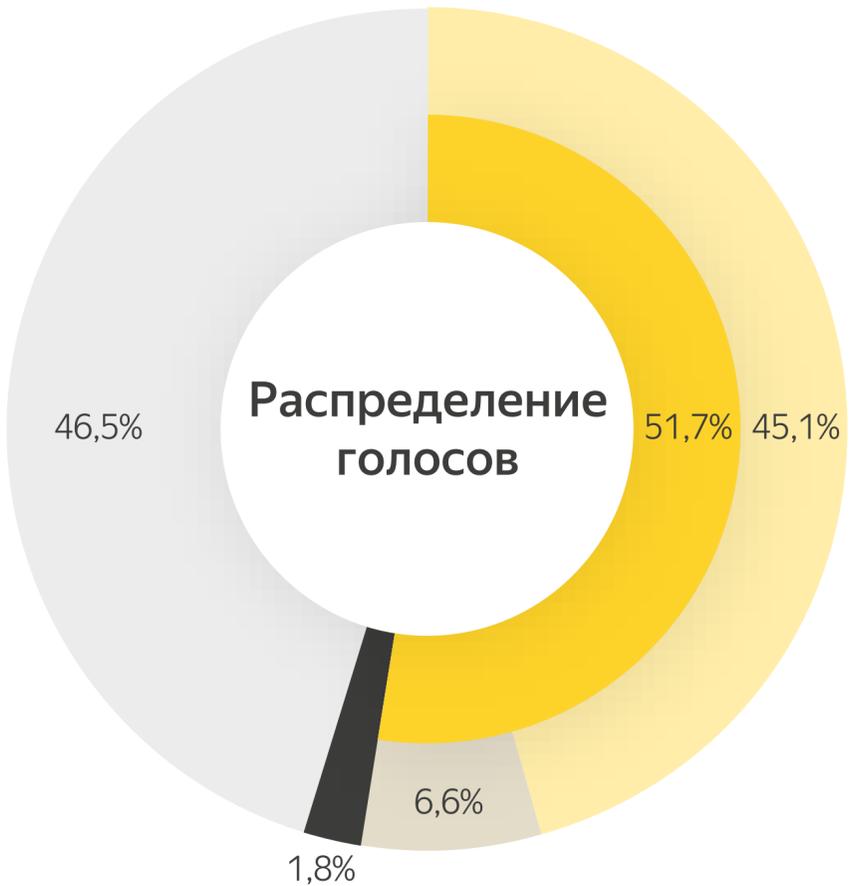
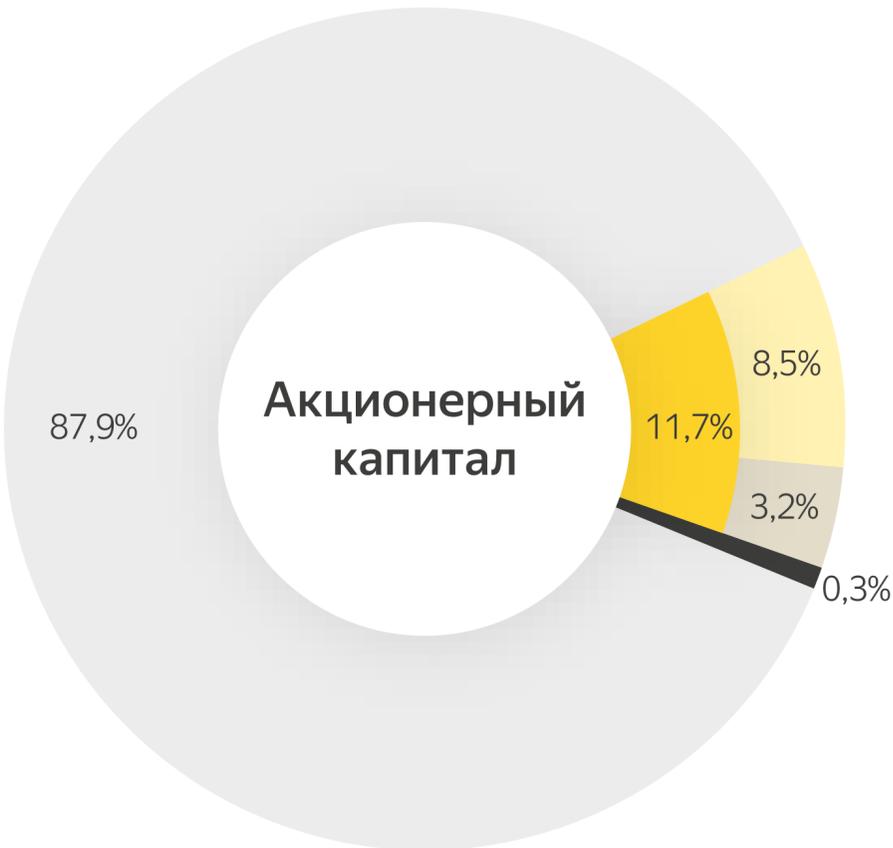


Источник: Данные компании, открытые источники

Примечание Исторические данные за 2017 год находятся в открытом доступе в базе данных SEC EDGAR. Скорректированный показатель EBITDA и рентабельность по скорр. EBITDA являются финансовыми показателями, не относящимися к GAAP 1 В марте 2022 года Яндекс понес единовременные расходы на персонал (5 890 млн руб.) в связи с выплатой сотрудникам дополнительной заработной платы в целях их поддержки на фоне макроэкономической нестабильности. 2 Капитальные затраты в основном относятся к серверам и оборудованию дата-центров, 3 Денежные средства, денежные эквиваленты и депозиты 4 Динамика денежных средств в 2021 году по сравнению с 2020 годом связана, в том числе, с перечислением 1 млрд. долларов США в рамках сделки с Uber 5 По курсу ЦБ РФ на 30 сентября 2023 года: 97,4147 рублей за 1,00 доллар США

Структура акционерного капитала

- Основные акционеры, директора, должностные лица и сотрудники до IPO
- LASTAR Trust¹
- Другие директора, должностные лица и сотрудники
- Другие владельцы до IPO
- Акции в свободном обращении



ВСЕГО ВЫПУЩЕНО АКЦИЙ

325 783 607¹

Акции класса А

35 698 674

Акции класса В

Одна

«Приоритетная акция»

ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ

558 663

Акции класса А, хранящихся в казначействе в результате программы выкупа акций Яндекса

Источник: Данные компании по состоянию на 30 сентября 2023
¹ LASTAR Trust, семейный траст Аркадия Воложа, созданный в декабре 2019 года, в который он передал свои акции YNDX класса В. По безотзывному решению Аркадия Воложа, принятому в июле 2022 года, LASTAR Trust не будет принимать его указания относительно того, как голосовать этими акциями. Траст будет голосовать акциями только согласно рекомендациям независимых членов Совета Директоров Яндекса



Контакты

Команда IR

askir@yandex-team.ru

Устойчивое развитие

sustainability@yandex-team.com

Корпоративный секретарь

secretary@yandex-team.ru

Официальный Telegram-канал

https://t.me/yndx_forinvestors

