

МКПАО «ЯНДЕКС»

Стратегия повышения акционерной стоимости

Утверждена Советом директоров 28.05.2026 (протокол № 41 от 02.06.2026)

Стратегия содержит прогнозную информацию, основанную на мнении руководства Компании о перспективах финансово-хозяйственной деятельности, включая будущие финансовые показатели и бизнес-планы, которые являются предварительными. Фактические результаты могут отличаться от прогнозов, а детали Стратегии могут измениться в будущем в зависимости от внутренней и внешней деловой среды, конъюнктуры финансовых рынков и стратегических решений, принимаемых руководством Компании

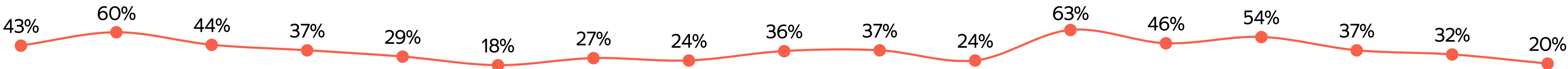


Инвестиционный тезис

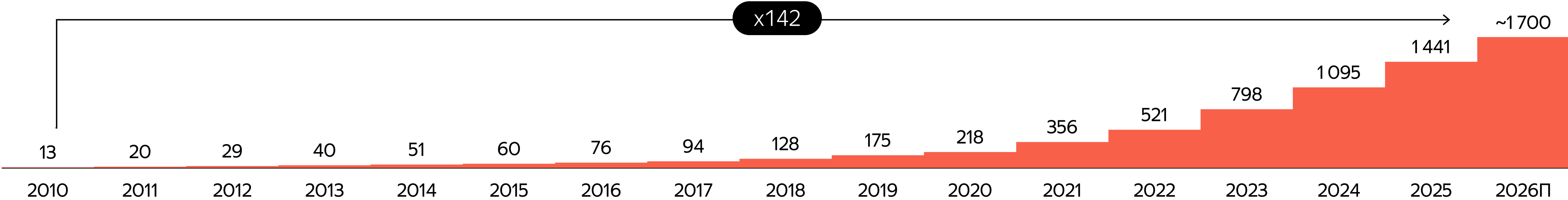


Устойчивый рост через диверсификацию бизнеса

Рост выручки год к году



Общая выручка¹, млрд руб.



Музыка

Недвижимость

Переводчик

Такси

Диск

Браузер

Навигатор

Кинопоиск

Авто.ру

Яндекс Афиша

Путешествия

Транспорт

Алиса

Автономные автомобили

Драйв

Устройства

Еда

Плюс

Плюс Студия

Заправки

Yandex Cloud

Практикум

Лавка

Роботы-доставщики

Доставка

360

Маркет

Аренда

Финтех

Самокаты

Яндекс Книги

Деливери

Шедеврум

YandexGPT

YandexART

Фабрика

Нейро

Автономные грузовики

Бери заряд

Забота

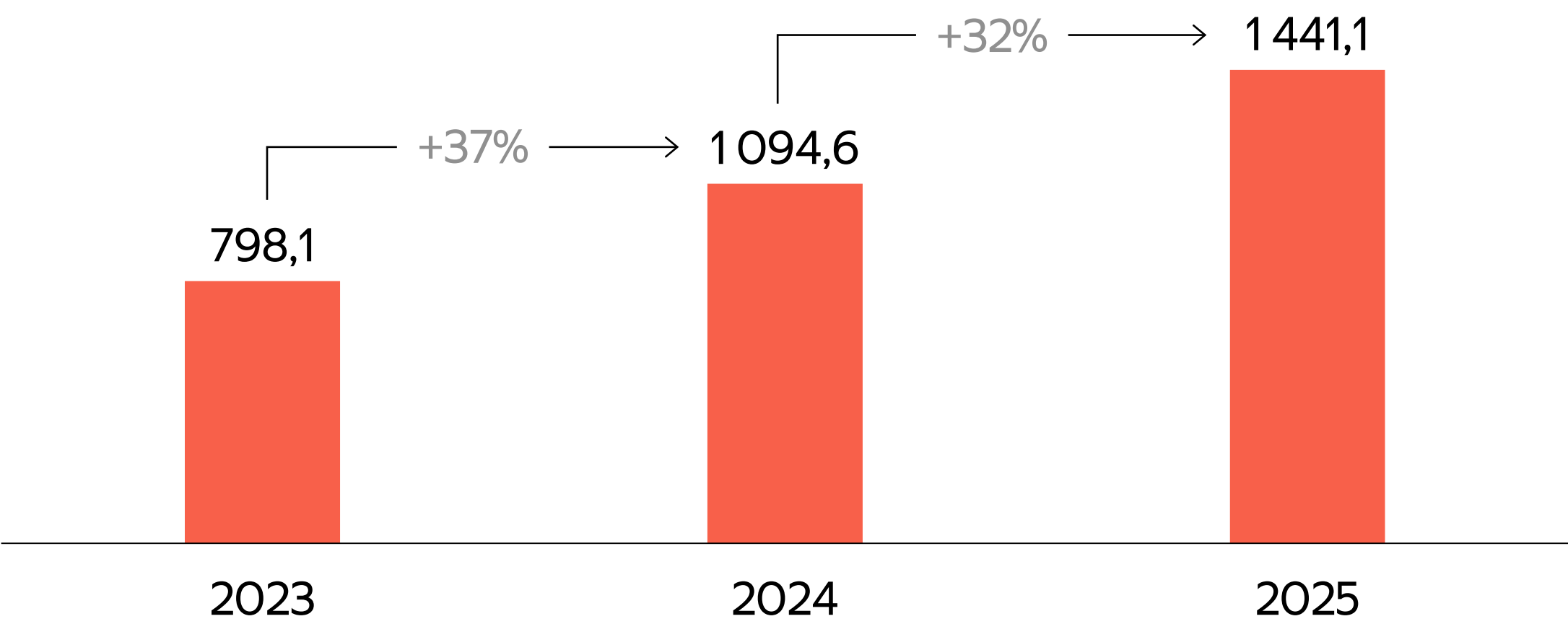
Алиса AI

Транзакционный ИИ

¹Данные по выручке до 2023 года представлены в периметре Yandex N.V.

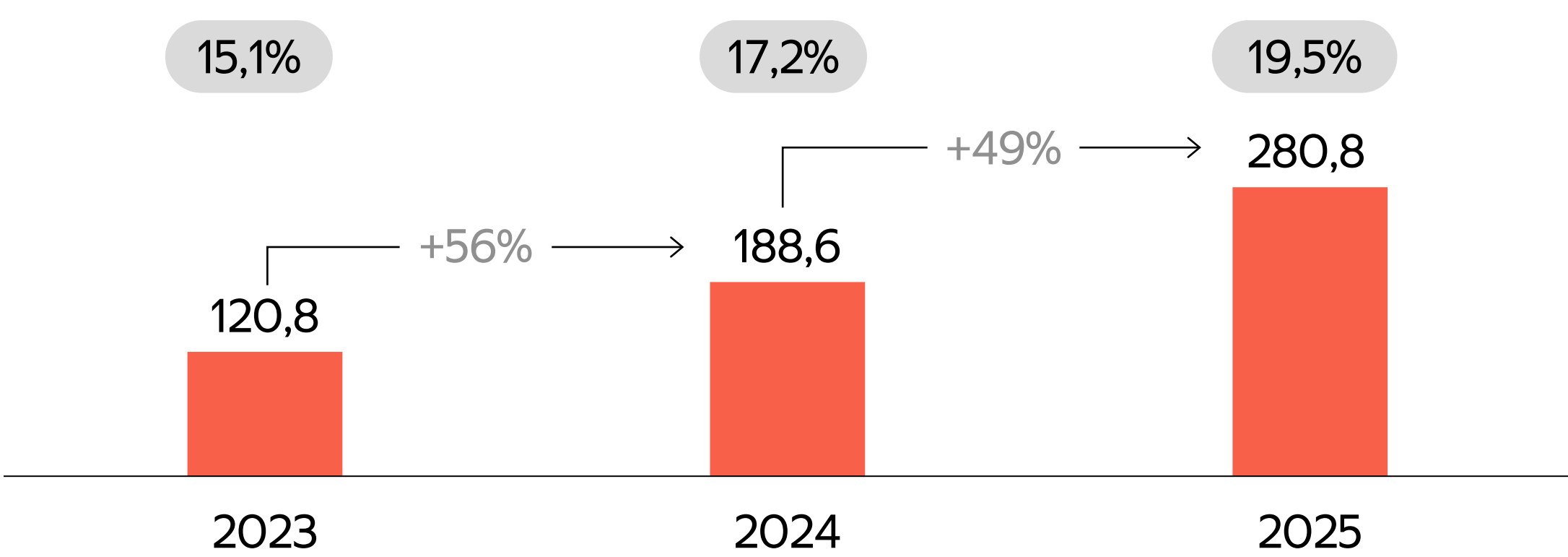
Сильные финансовые показатели

Выручка, млрд руб.



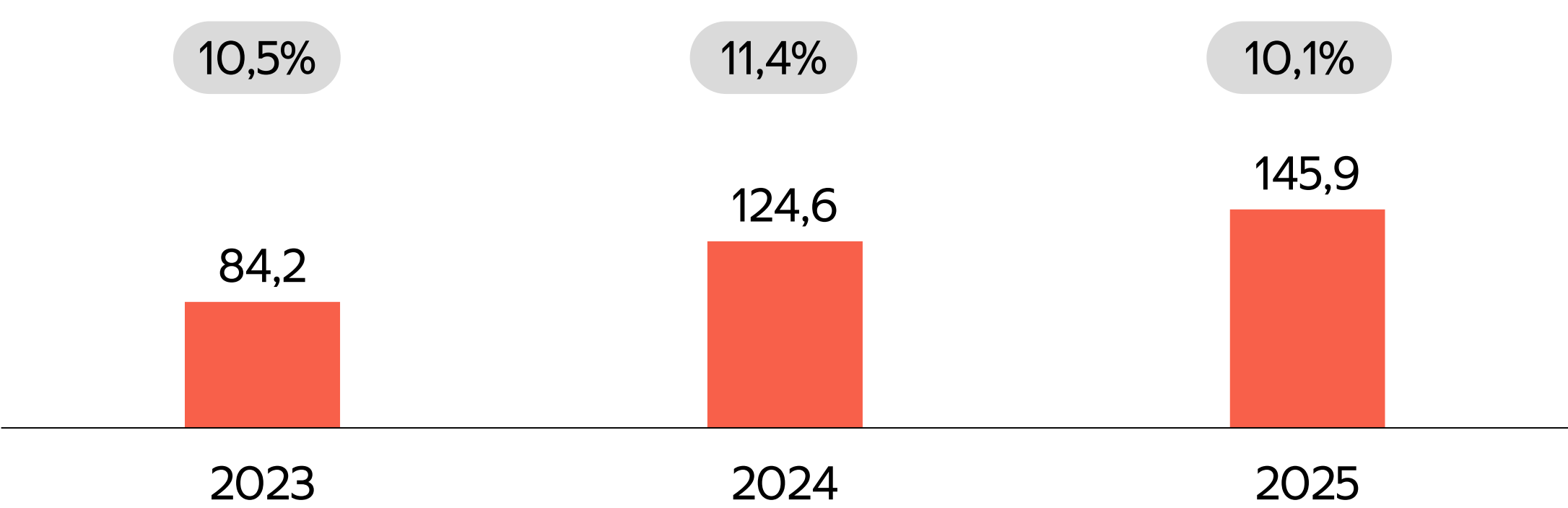
Скорр. EBITDA¹, млрд руб.

Рентабельность по скорр. EBITDA

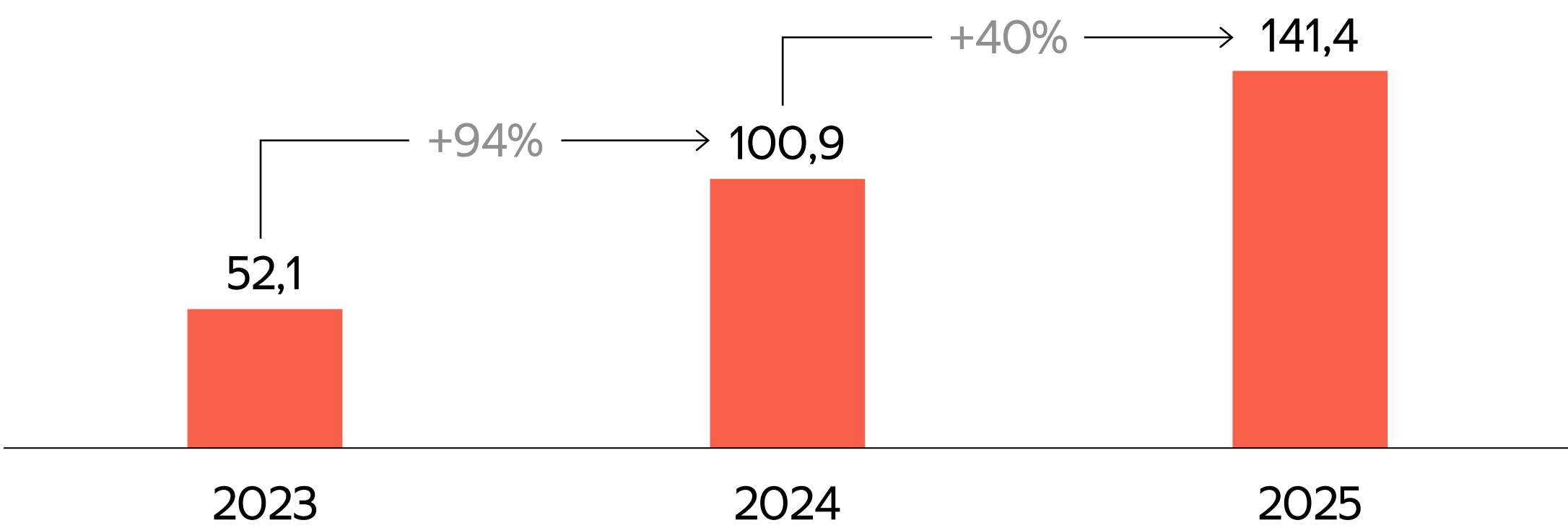


Сарех², млрд руб.

Сарех в % от выручки



Скорр. чистая прибыль, млрд руб.



¹ Скорректированный показатель EBITDA и рентабельность Скорректированного показателя EBITDA (отношение к выручке) не являются общепринятыми показателями по МСФО

² Сарех в основном относится к серверам и оборудованию для дата-центров

Акции с июля 2024 года торгуются выше рынка

YDEX vs IMOEX:
+11,3 п.п.

YDEX vs MOEXIT:
+42,8 п.п.

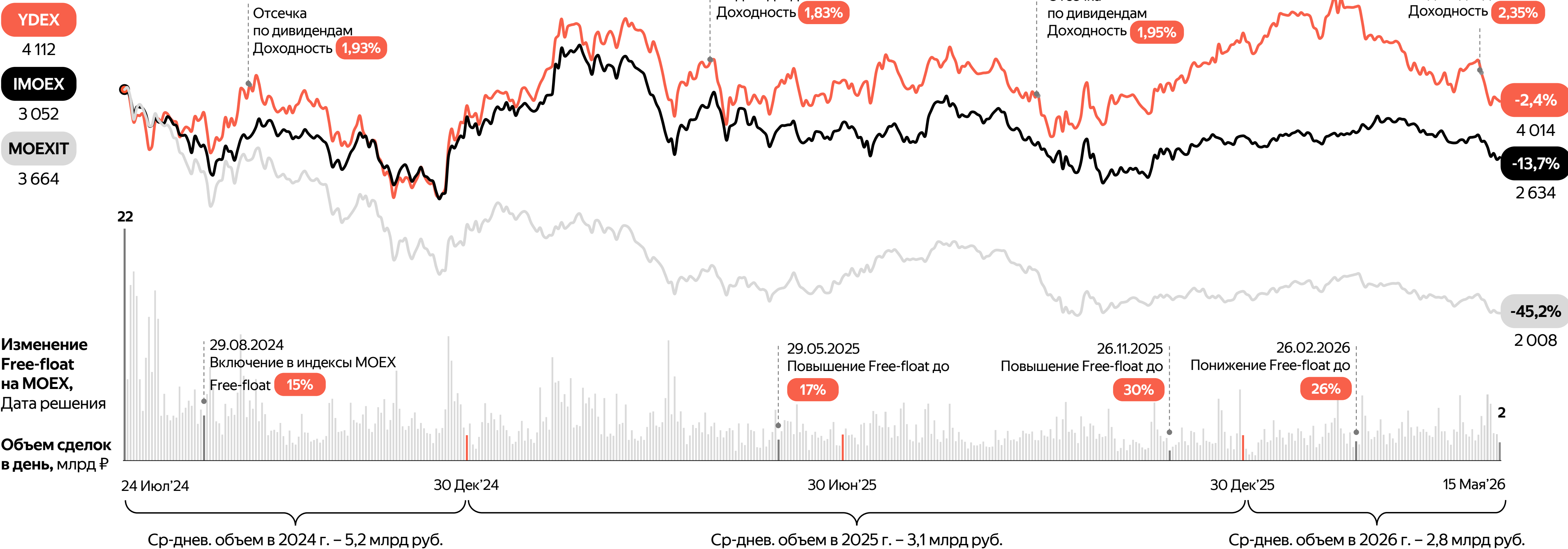
Капитализация
₽1,6 трлн **\$21,6 млрд**

Средняя целевая
цена аналитиков
на горизонте 12 мес.¹

₽6 161 

Динамика прироста YDEX относительно индексов MOEX²

по состоянию на 15 мая 2026 года



¹D8, Альфа-Банк, Атон, БКС, Велес, Газпромбанк, Сбер КИБ, Синара, Совкомбанк, Т-инвестиции, Финам, Эйлер

²Данные Московской Биржи

Надежный эмитент на публичном долговом рынке

Облигации МКПАО «ЯНДЕКС»

Объем привлеченных средств

105,0 млрд
руб.

Кредитный рейтинг эмитента и эмиссий

Эксперт РА

ruAAA

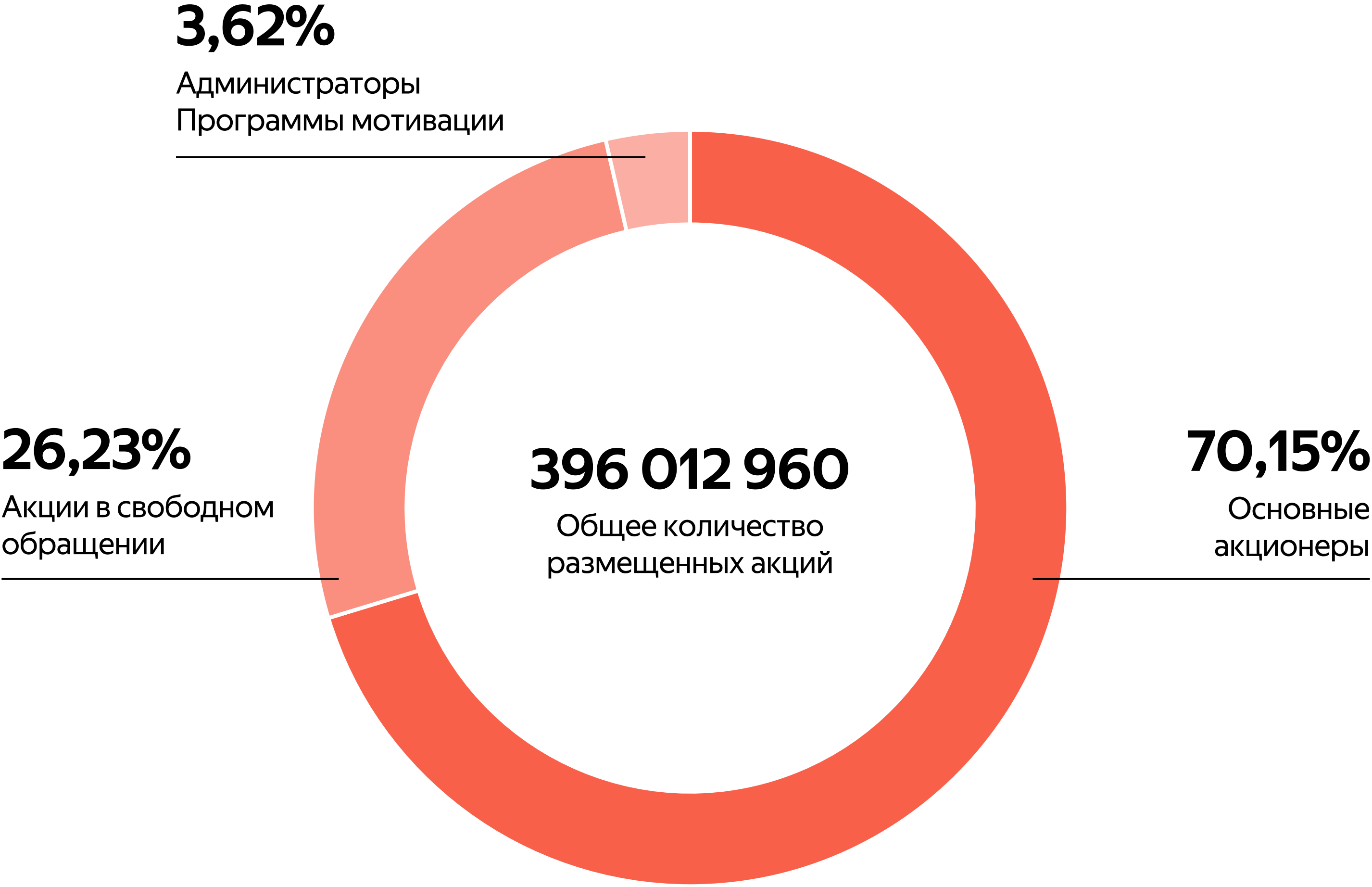
АКРА

AAA(RU)

Сводка по выпускам, млрд руб.

Выпуск	Эмитент	Объем	Привлечение	Погашение	Тип ставки	Ставка
001P-01	МКПАО «ЯНДЕКС»	40,0	Апр'25	Апр'27	Переменная	КС + 1,70%
001P-02	МКПАО «ЯНДЕКС»	25,0	Сен'25	Фев'28	Фиксированная	13,50%
001P-03	МКПАО «ЯНДЕКС»	40,0	Ноя'25	Ноя'28	Переменная	КС + 1,45%

Структура акционерного капитала



Всего размещено акций

381 662 096

Голосующих обыкновенных акций

Одна

Привилегированная акция типа «А»

Одна

Привилегированная акция типа «Б»

Одна

Привилегированная акция типа «Г»

За исключением

14 350 861

Обыкновенных акции, принадлежащих
Администраторам Программы мотивации¹

¹ Не предоставляют права голоса и получение дивидендов

Высокие стандарты корпоративного управления

01

Отсутствует контролирующий акционер

02

Независимый Совет директоров

7 из 9

Членов СД являются независимыми



03

Мотивация менеджмента соответствует интересам акционеров

Рост капитализации и долгосрочное развитие бизнеса



Председатель Совета директоров является независимым и не совмещает свои функции с функциями генерального директора



Система мотивации направлена на повышение акционерной стоимости

01

Яндекс стремится обеспечивать **прозрачную систему мотивации сотрудников**, которые вносят существенный вклад в деятельность компании

02

Для привлечения, удержания и мотивации таких сотрудников Совет директоров в 2024 году утвердил **Программу долгосрочной мотивации, основанную на обыкновенных акциях**

03

Программа включает инструменты, исполнение которых привязано к **достижению устойчивых целевых значений рыночной стоимости акции**, что обеспечивает **согласованность интересов менеджмента, акционеров и компании**

Дивидендная политика

В 2024 году Советом директоров утверждена Дивидендная политика, основанная на принципах повышения инвестиционной привлекательности Компании, а также соблюдения баланса ее инвестиционных потребностей и интересов акционеров

История дивидендных выплат

Период	Общая сумма дивидендов, млрд руб.	Размер дивиденда на 1 акцию, руб.
2024 год, в т.ч.:	59,3	160
по результатам 1П24	29,2	80
по результатам 2024	30,1	80
2025 год, в т.ч.:	72,4	190
по результатам 1П25	30,4	80
по результатам 2025	42,0	110



Работа с инвестиционным сообществом

Аналитики

Стабильная коммуникация с sell-side аналитиками, сопровождение аналитического покрытия

Средняя целевая цена аналитиков на горизонте 12 мес.¹

₽6 161



12 Покупать
Аналитиков Рекомендация

УК

Идентификация институционального спроса через взаимодействие с биржей и брокерами

Регулярные встречи с портфельными менеджерами

Специальные мероприятия для инвесторов
Встречи с менеджментом, презентации новых проектов, посещение объектов и т.п.

Сбор и анализ обратной связи с рынка в формате регулярных Perception Study

Ритейл

Открытая коммуникация с инвесторами
Через собственные каналы на различных платформах

Вебинары и встречи с клиентами крупных брокеров

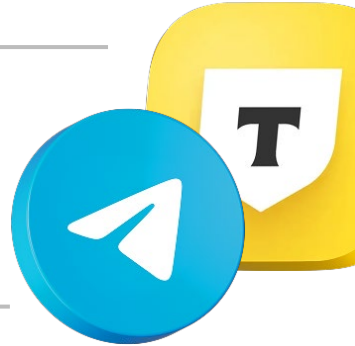
Встречи и мероприятия с инвестиционными блогерами

Участие в конференциях для частных инвесторов в разных городах
SmartLab, Профит и др.

Социальные сети

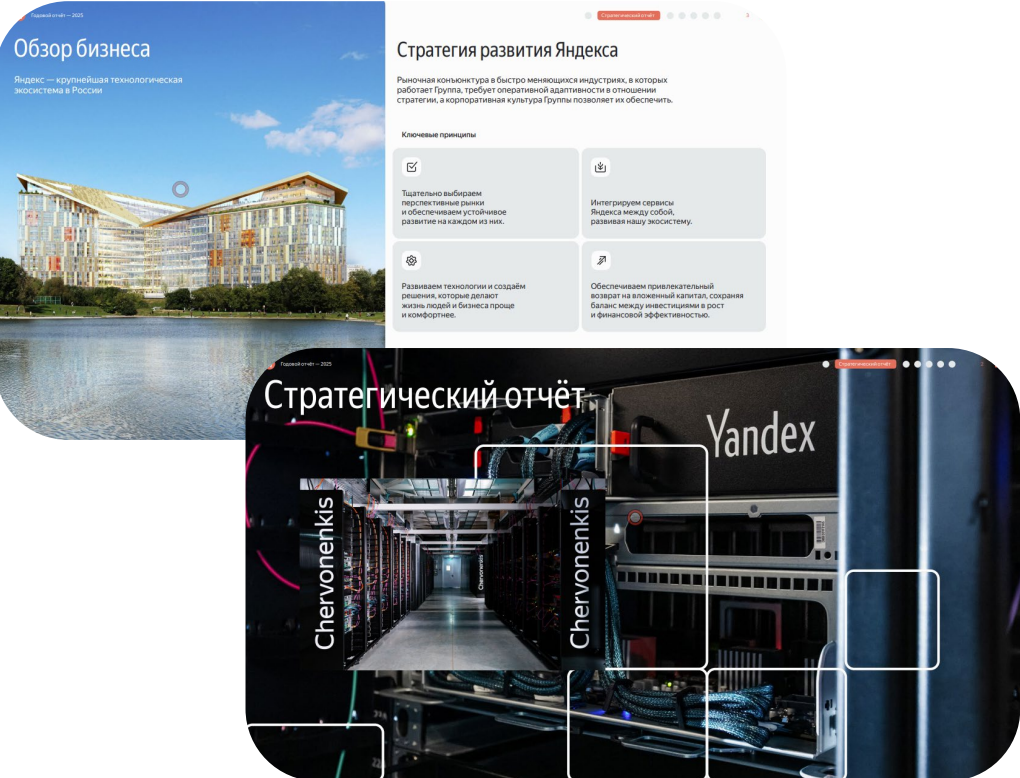
119+ тыс.
Подписчиков в Пульсе Канал

Крупнейшие социальные сети для инвесторов



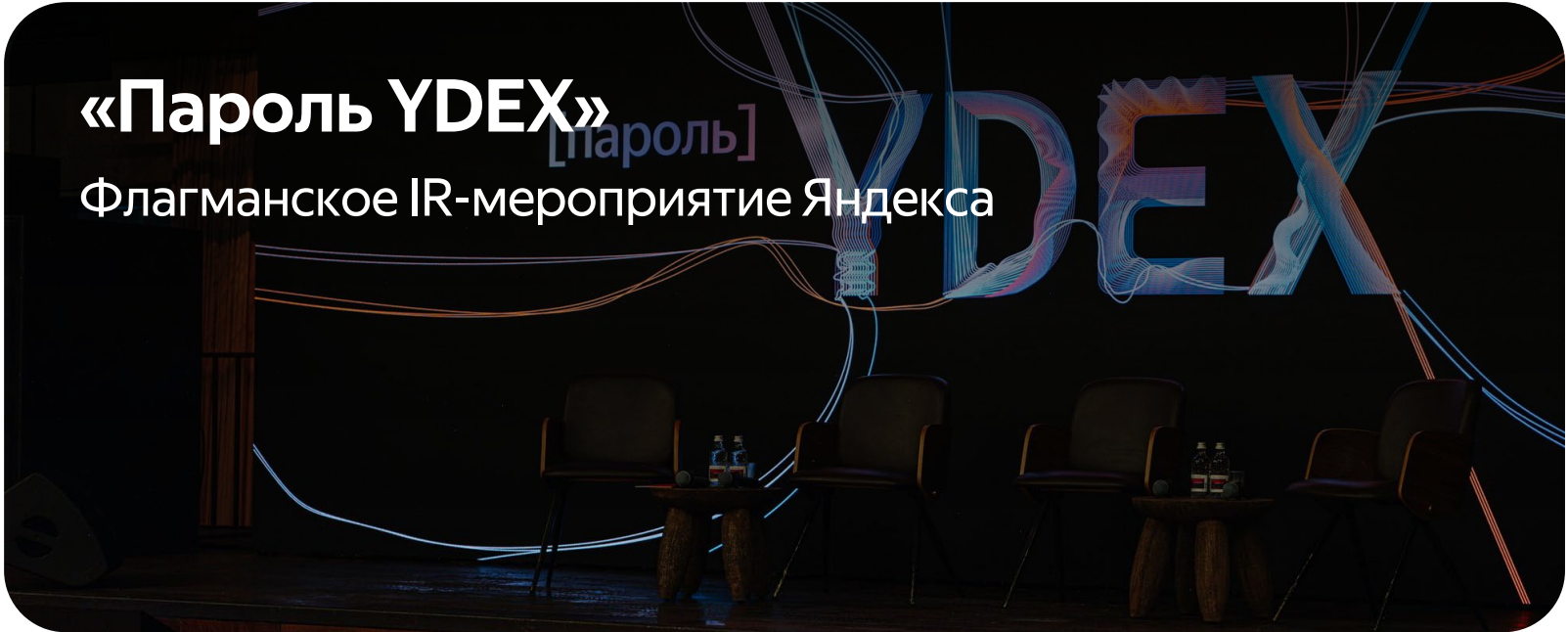
10+ тыс. **Топ-5**
Подписчиков в Telegram IR-канал

Годовой отчет за 2025 год²



Инвесторские мероприятия 50+ за год

- Эйлер в горах
- Вебинары, подкасты
- Дипдайв в бизнесы Яндекса
- ВТБ «Россия зовет!»
- РБК Инвест Weekend
- IR-ивенты для аналитиков



¹ D8, Альфа-Банк, Атон, БКС, Велес, Газпромбанк, Сбер КИБ, Синара, Совкомбанк, Т-инвестиции, Финам, Эйлер; ² Маркетинговый отчет готовится к выпуску в июне, текстовая версия доступна на IR-сайте: https://yastatic.net/s3/ir-docs/prospectus/reports/Яндекс_Годовой_отчет_2025.pdf

Яндекс – 2030

Компания стремится к:

- 01** Долгосрочному росту выручки за счет развития сервисов экосистемы, монетизации AI-технологий и масштабирования облачных сервисов на базе собственных дата-центров
- 02** Устойчивому генерированию свободного денежного потока при наращивании инвестиций в инфраструктуру
- 03** Поддержанию операционной эффективности и дисциплины расходов

Прогноз на 2026 год

Выручка

порядка
20%
рост год к году

Скорр. EBITDA

порядка
350 млрд
руб.

CAPEX

от выручки
10-12%

Соответствует среднегодовому значению за последние пять лет – 11% от выручки



Я

Контакты IR МКПАО «ЯНДЕКС»

Официальный
телеграм-канал Яндекса
для инвесторов



Официальный сайт
для инвесторов
Яндекса



Вопросы отделу
по связям
с инвесторами

